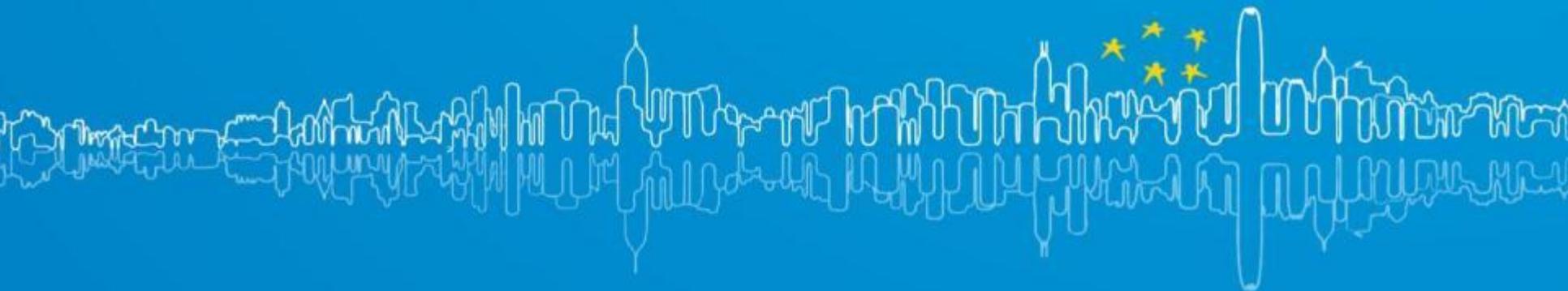


實現香港潛能 躍升國際都會

黃金五年 (2010-2014)

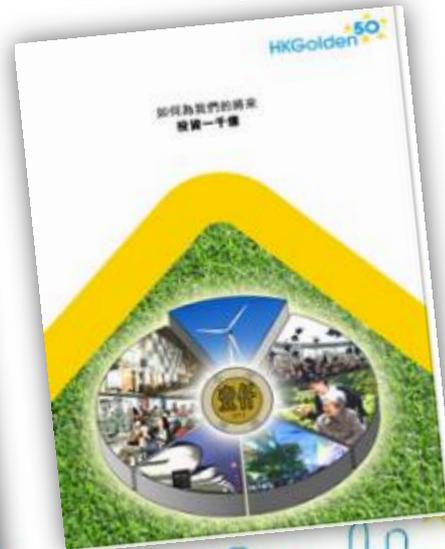
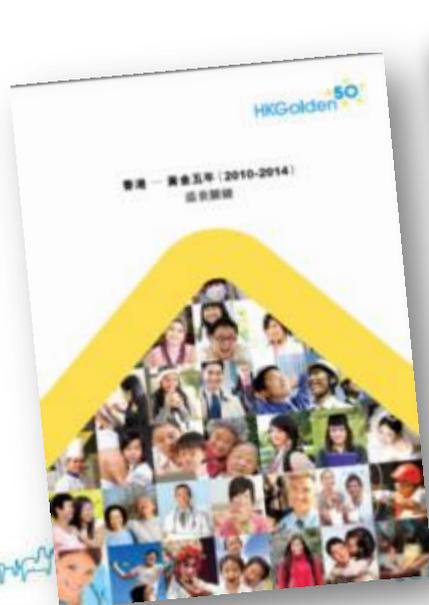
盛衰關鍵

HKGolden50



香港黃金五十

- 非政治、非牟利、獨立政策研究組織
- 兩個**核心信念**
 - 香港最美好的**五十年**在前面，而非過去
 - 教育程度最高的**八十後**接棒把香港建得更美好
- **黃金五年 (2010-2014) 盛衰關鍵**



逢週一見報

- 2012年12月07日 - 前紐約，後砂谷
- 2012年12月03日 - 頭號熟客，最差待遇？
- 2012年11月30日 - 全球一市場——獨欠祖國？
- 2012年11月26日 - 外來賓客乃我們均富之源
- 2012年11月23日 - 我們怎能讓香港敗下陣來？
- 2012年11月19日 - 香港人，請把握閃光燈下的一刻
- 2012年11月16日 - 黃金五年——牽一髮而利眾生
- 2012年11月12日 - 高鐵易建誠信難求
- 2012年11月09日 - 金融為國際都會開路
- 2012年11月05日 - 香港—理想服務之都
- 2012年11月02日 - 了解現在，把握未來
- 2012年10月29日 - 香港鬧人力荒而衰？
- 2012年10月26日 - 港「潛移默化」大陸？
- 2012年10月22日 - 百年價值觀先鋒
- 2012年10月19日 - 「赤化」香港？
- 2012年10月15日 - 「再建」香港
- 2012年10月12日 - 造地唯一法——同舟共濟
- 2012年10月08日 - 不知量力——而為？
- 2012年10月05日 - 30年任務
- 2012年09月28日 - 點會夠？！
- 2012年09月24日 - 香港被機會「人樽」！？
- 2012年09月21日 - 歷史由勝者主宰
- 2012年09月17日 - 中年再標高？
- 2012年09月14日 - 選舉與貓王
- 2012年09月10日 - 不要辜負香港
- 2012年09月07日 - 你會點揀？
- 2012年09月03日 - 香港的好出路
- 2012年08月31日 - 香港要多照鏡
- 2012年08月27日 - 黃金五年盛衰關鍵
- 2012年08月24日 - 「飛」政治，講正事
- 2012年08月20日 - 我的好同事



港盛港衰

「飛」政治，講正事

林富強



不少朋友都問筆者，加入行會是否早有計劃。其實我早於去年4月便離開金融業，並於6月成立非牟利獨立研究組織HKGolden50。我們的首份研究報告於去年9月1日發表，其時梁振英先生甚至還未宣布參選。

在經過一整年埋首研究，並出版了4份重甸甸的報告後，我深明香港現時面對的機遇和挑戰。令我欣喜的是，梁先生的政府是富承擔、有抱負、想改變的班子，令我有信心我們研究中的願景是能夠落實的，因此我當然樂於「沾這趟混水」，全力以赴，齊心合力在香港盛衰關鍵的5年中奠下黃金五十年的根基。

說起我們的研究工作，筆者在投資銀行工作廿多年，最自豪並非被機構投資者票選為最佳分析員十多年，而是從來不曾錯過任何「死線(deadline)」，但在HKGolden50的工作中，居然不止一次推遲報告出版，最長一份甚至遲了10個月。

如此大失預算，只因筆者在金融界時，研究範圍是整個亞太區，由日本到澳洲都有，因此實在預料不到這小小700萬人的香港，研究結論會如此驚人：一方面 香港天生麗

質、潛力之優厚令人咋舌。只要我們明白市場大勢所趨，不要妄自菲薄，香港躍升國際都會指日可待；另一方面，可以把握這些機遇改造香港的時間卻只有短短的黃金五年，也就是2010至14年。香港的前途將是完全二分(binary outcome)，沒有中間落差的機會：力爭向上，大力投資，香港將與現在傲視全球的兩個頂尖國際都會



面對國際環境急速轉變，香港需要把握機遇迎接挑戰。

倫敦、紐約並駕齊驅；把握不好黃金五年機遇，香港不會成為四分一個倫敦或0.6個紐約，而是完完全全的另一個東京或威尼斯，曾經盛極一時卻漸漸遺世獨立。

困難數以十倍。更大問題是，當我們說日本白泡沫爆破後至今迷失20年，未來歐洲亦將因債務問題陷入迷失年代時，原來香港早已迷失了十多年光陰而不自知！

回首過去十年，香港幾乎連一項已完成的重大建設都數不出：新醫院，沒有；新公營大學，沒有；人口政策，沒有；100萬呎以上的商場，

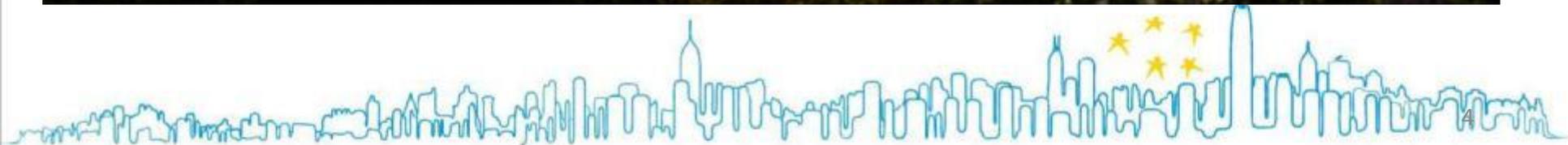
沒有；談了十多年的西九文化區，沒有。沙包陣？有！大把！6,600億，足夠起近百間瑪麗醫院或科大。

今屆政府面對未來挑戰，不但要迎頭趕上，更要在全球接近衰退的環境中，追回過往15年失去的光陰，讓硬件、軟件的建設都火速上馬，才不至令700萬市民、三代香港人的努力付諸流水。

作者為香港行政會議成員

香港最美好的五十年在前面

我們深信，
香港可以把握
這五年間前所
未有的機遇，
為未來發展
打好根基。





黃金五年

共建美好香港的關鍵時期

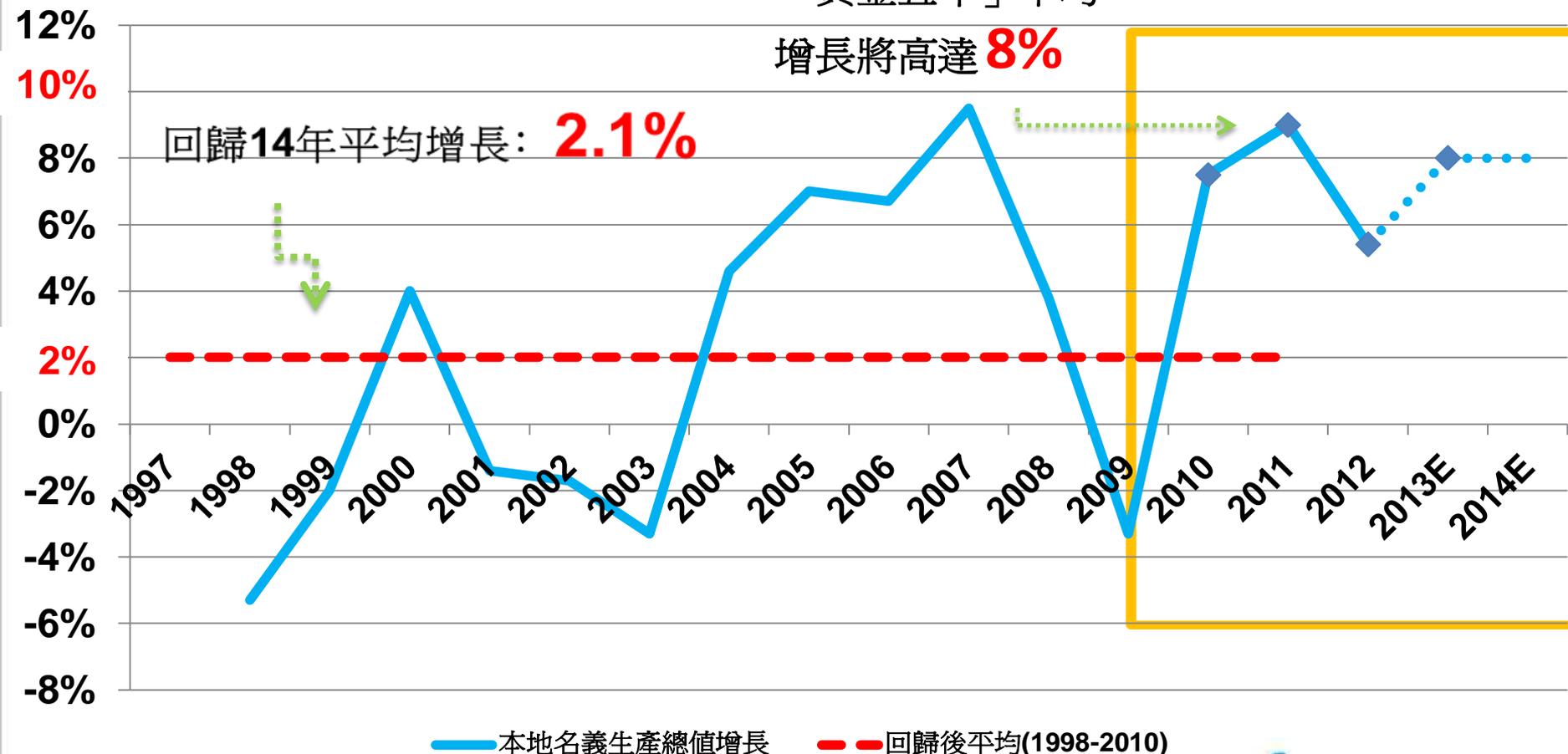


黃金五年——第二次高增長

本地名義生產總值增長

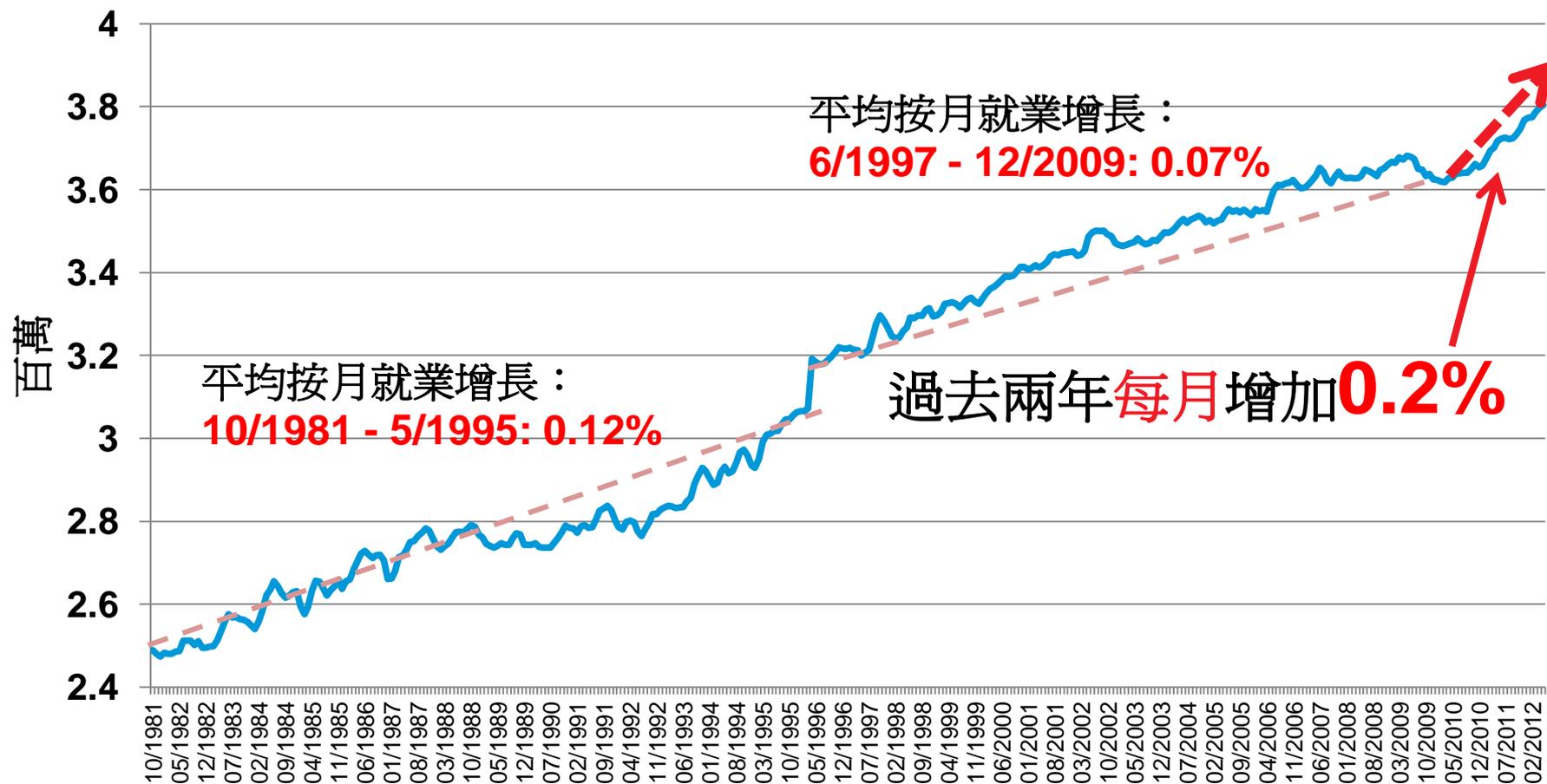
「黃金五年」平均
增長將高達 **8%**

回歸14年平均增長：**2.1%**



黃金五年——最高基數+最高增長

總就業人數



*統計方法有變導致1996年數字波幅極大

資料來源：香港統計處



經濟重心西向東移

Wednesday, April 25, 2012 As of 4:57 AM New York 62°|45°

THE WALL STREET JOURNAL | **BUSINESS**

U.S. Edition Home | Today's Paper | People In The News | Video | Blogs | Journal Community

World | U.S. | New York | **Business** | Markets | Tech | Personal Finance | Life & Culture

Asia | Europe | Earnings | Economy | Health | Law | Autos | Management | Media & Marketing | En

Bloomberg Our Company | Professional | Anywhere |

HOME QUICK **NEWS** OPINION MARKETS PERSONAL FINANCE TECH SUSTAINABILITY TV VIDEO

BUSINESS | Updated April 24, 2012, 4:57 p.m. ET

J.P. Morgan Shifts Top Banker to Asia

Article | Stock Quotes | Comments

By ALISON TUDOR And DAN FITZPATRICK

HONG KONG—[J.P. Morgan Chase](#) -0.28% & Co.'s global head of investment banking is moving to Hong Kong, as the New York bank tries to shore up a weak part of its international franchise.

The 56-year-old executive, Jeff Urwin, will relocate from New York in May, marking the first time the largest U.S. bank by assets has based the global head of investment banking in the world's fastest-growing economy. Mr. Urwin will be chief executive for Asia Pacific and continue to report to Jes Staley, chief executive of J.P. Morgan's investment bank, which spans advisory work and trading.



"This is a major step, highlighting the importance of Asia to the overall franchise," Mr. Staley said in an interview. "Asia is increasing its relative impact on the world's financial markets, and we want our clients to know we're right there with them."

The challenge for J.P. Morgan Chase is to

Prudential May Move Headquarters to Hong Kong, Sunday Times Says

By Catherine Airlie - Feb 26, 2012 2:51 PM GMT+0800



[Prudential Plc \(PRU\)](#) may move its headquarters to [Hong Kong](#) from [London](#), the Sunday Times reported, citing a review to be mentioned in the company's annual report this week.

The move would be in response to the so-called European Solvency II regulations that increase [capital requirements](#), the newspaper reported. The rules would force Prudential to dispose of 11 billion pounds (\$17 billion) of U.K. assets, according to the newspaper.

To contact the reporter on this story: Catherine Airlie in London at cairle@bloomberg.net

To contact the editor responsible for this story: Stephen Voss at sev@bloomberg.net



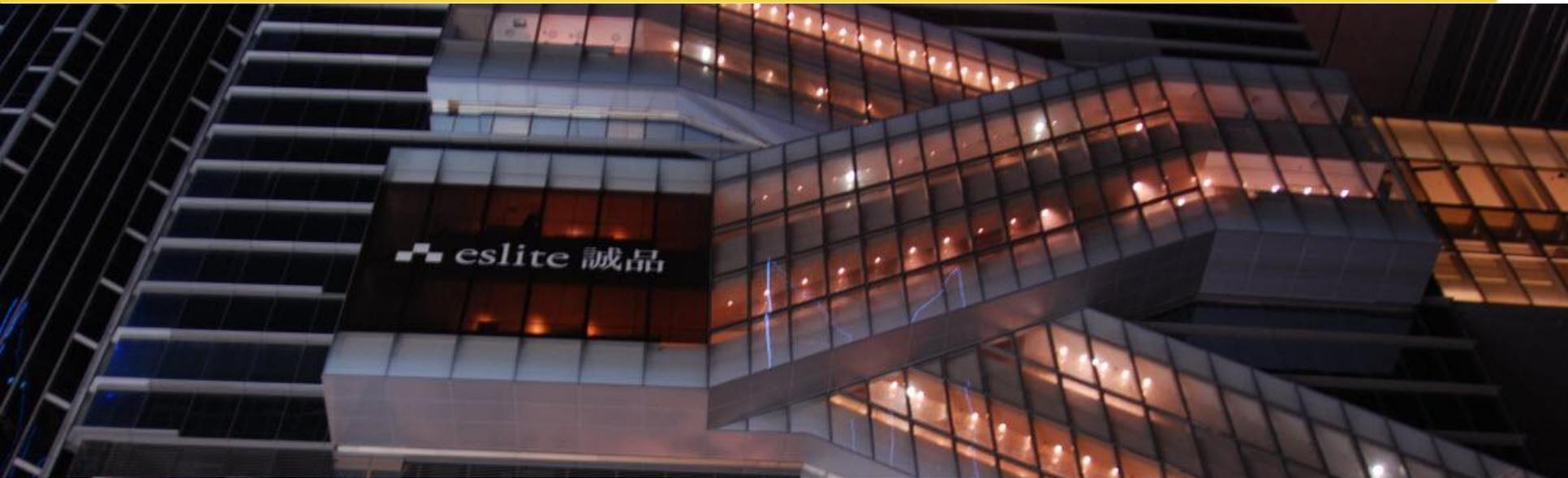
百年老字號也遷都？



A&F&H in HK...?



新字號也來港



新字號也來港

HKGolden 50



各行業今年9月
加薪幅度

行業	今年9月	去年9月
專業及商業服務	15.6%	3.1%
個人服務	12.8%	2.8%
地產租賃及保養管理	10.6%	2.3%
住宿及膳食服務活動	10.5%	2.3%
進出口貿易、批發及零售	9.7%	2.6%
金融及保險活動	7.5%	3%
製造	7.3%	-0.3%
運輸	5.2%	1%
所有行業	9.9%	2.4%

資料來源：政府統計處

工資按年升9.9% 17年新高

【記者盧文烈報導】香港打工仔經歷豐收一年。統計處昨日公佈，今年9月僱員名義工資指數較去年同期升9.9%，升幅創17年新高，扣除通脹後工資仍有4.4%顯著增長。加薪喜訊一浪接一浪，今年7月已加薪3至5.5%的中華煤氣，罕有地決定半年內加薪兩次，下月起再向2,000名員工加薪1.7%，員工今日會獲發相等於全年底薪10%的年賞。港燈也宣佈來年平均加薪5.5%。

中華煤氣半年內兩加薪

統計處調查發現，今年9月約有79%公司平均工資較去年上升，15%下跌。若以名義工資計算，打工仔今年9月平均工資率較去年同期升9.9%，較6月時的8%按年升幅，增

加了1.9個百分點。若扣除甲類消費物價指數計算的通脹因素，打工仔仍有4.4%的實際工資增幅，較6月時2%按年升幅倍增。

八個選定行業中，四個行業的名義工資指數出現雙位升幅（見表），當中專業及商業服務業最標青，加薪率達15.6%，工資加幅最差的行業為運輸業，仍有5.2%增幅。實際工資指數方面，除運輸業與去年同期相若，其餘七個行業按年升幅由2至9.9%不等。

統計處表示，今次是自94年3月以來，錄得最大的名義工資指數升幅，較低階層的工資升幅最為顯著，部份受惠於法定最低工資實施。

職工盟執委張麗霞表示，過去一年時薪28元以下的低層員工和高層僱員加薪較為理想，但佔就業人口多数的中下層僱員，加幅普遍只

得3至4%，通脹高企下可謂「冇味好食」，呼籲僱主來年至少加薪8%。

聘有2,000名員工中華煤氣，繼今年7月加薪3至5.5%後，下月再加薪1.7%。公司在發給員工的通告表明，過去半年通脹上升，因此決定半年內第二度加薪；為慶祝明年公司150周年，入職超過一年的員工將發紀念金牌，員工今日獲發相等於全年底薪10%的年賞。

香港電燈公司集團職工會主席馮向文透露，公司早前落實向1,700名員工明年獲加薪2%至7.2%，平均5.5%，大部份員工獲發月薪10至30%的花紅，工會對加薪率低於電費加幅的6.3%略為

失望，但大致收貨。

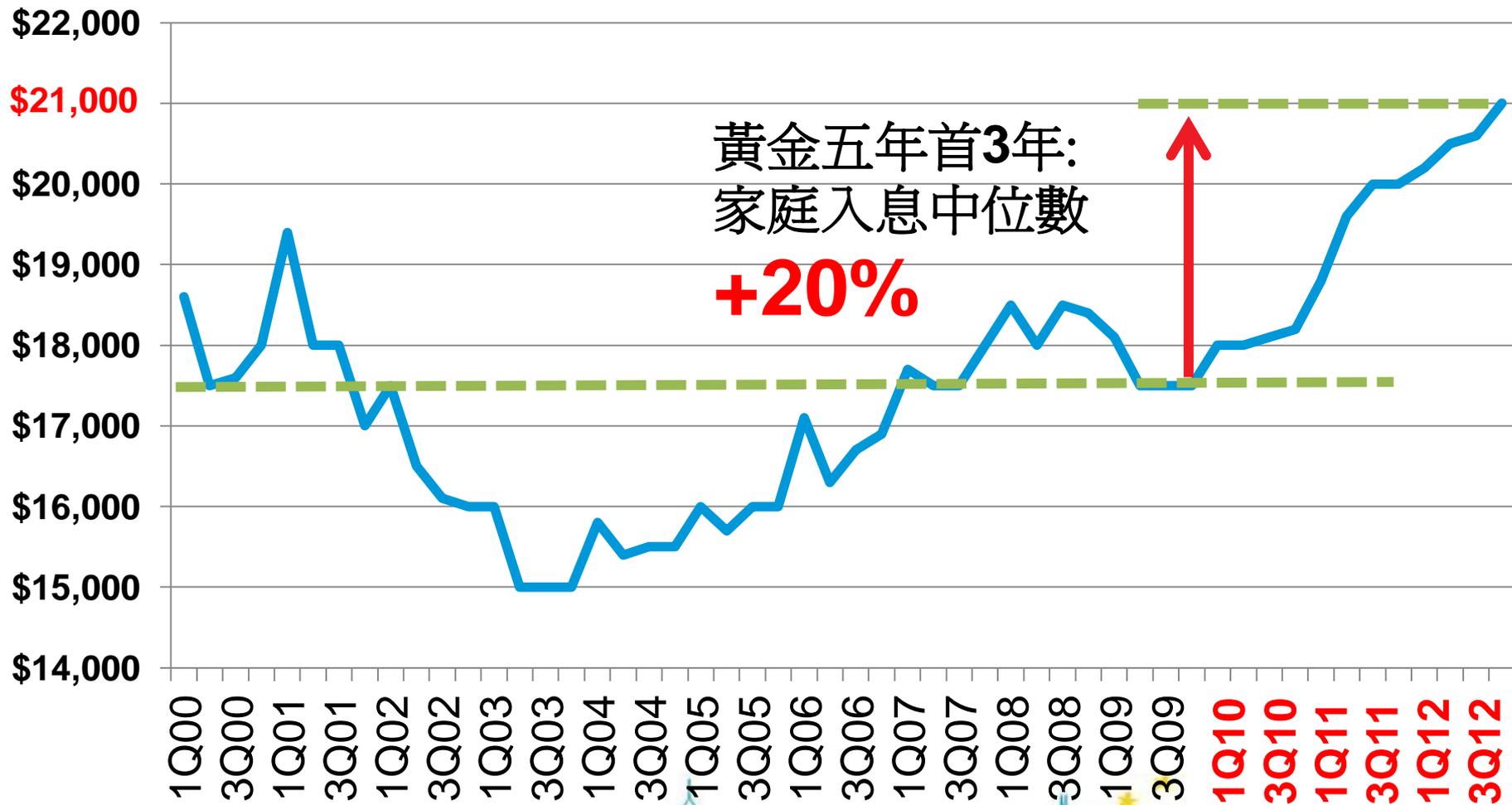
蘋果網睇片
www.appledaily.com.hk



日蘋果報果
APPLE DAILY
2011年12月30日
港幣六元

在過往3年，家庭入息中位數增加 20%

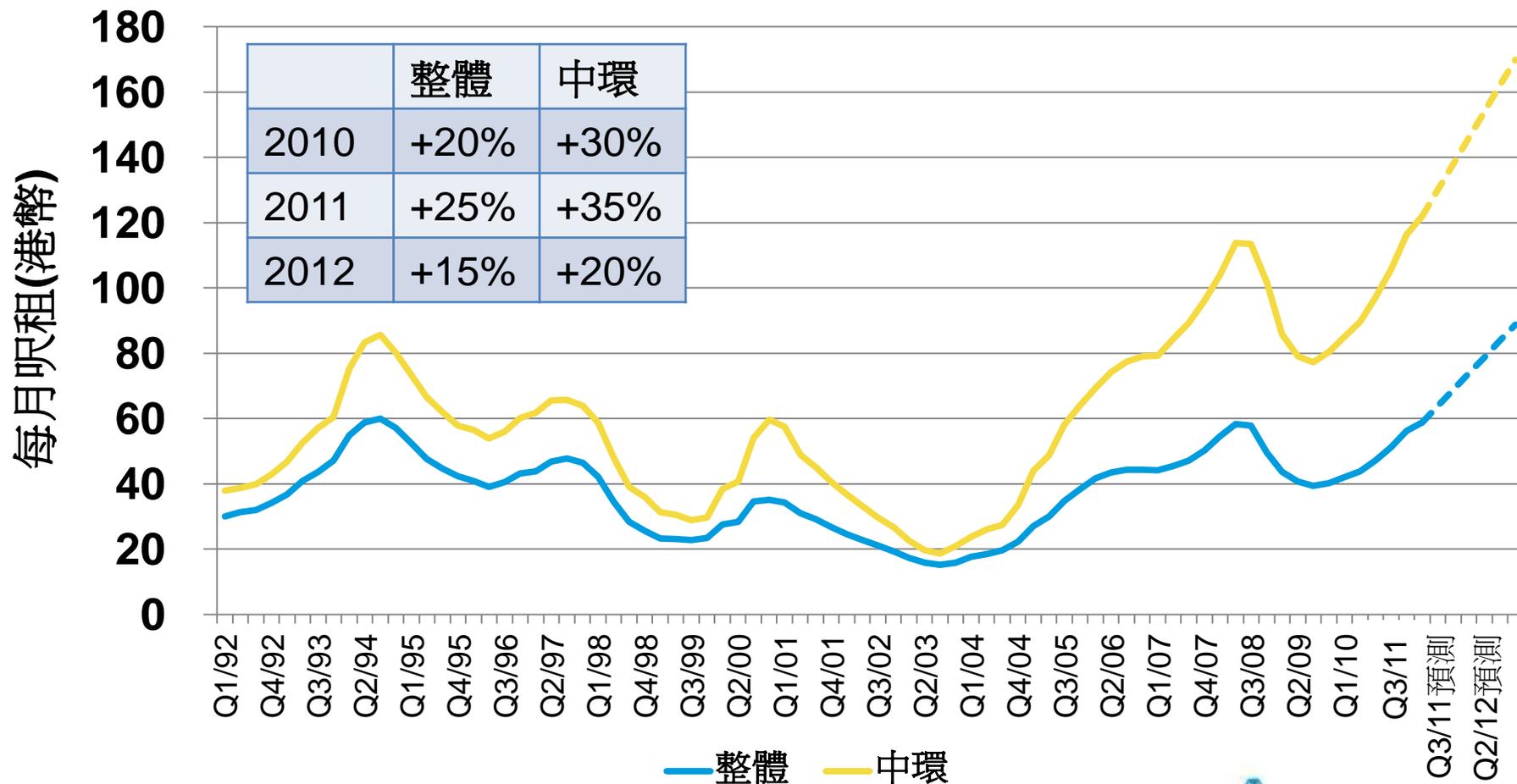
全港住戶每月入息中位數



資料來源：香港統計處

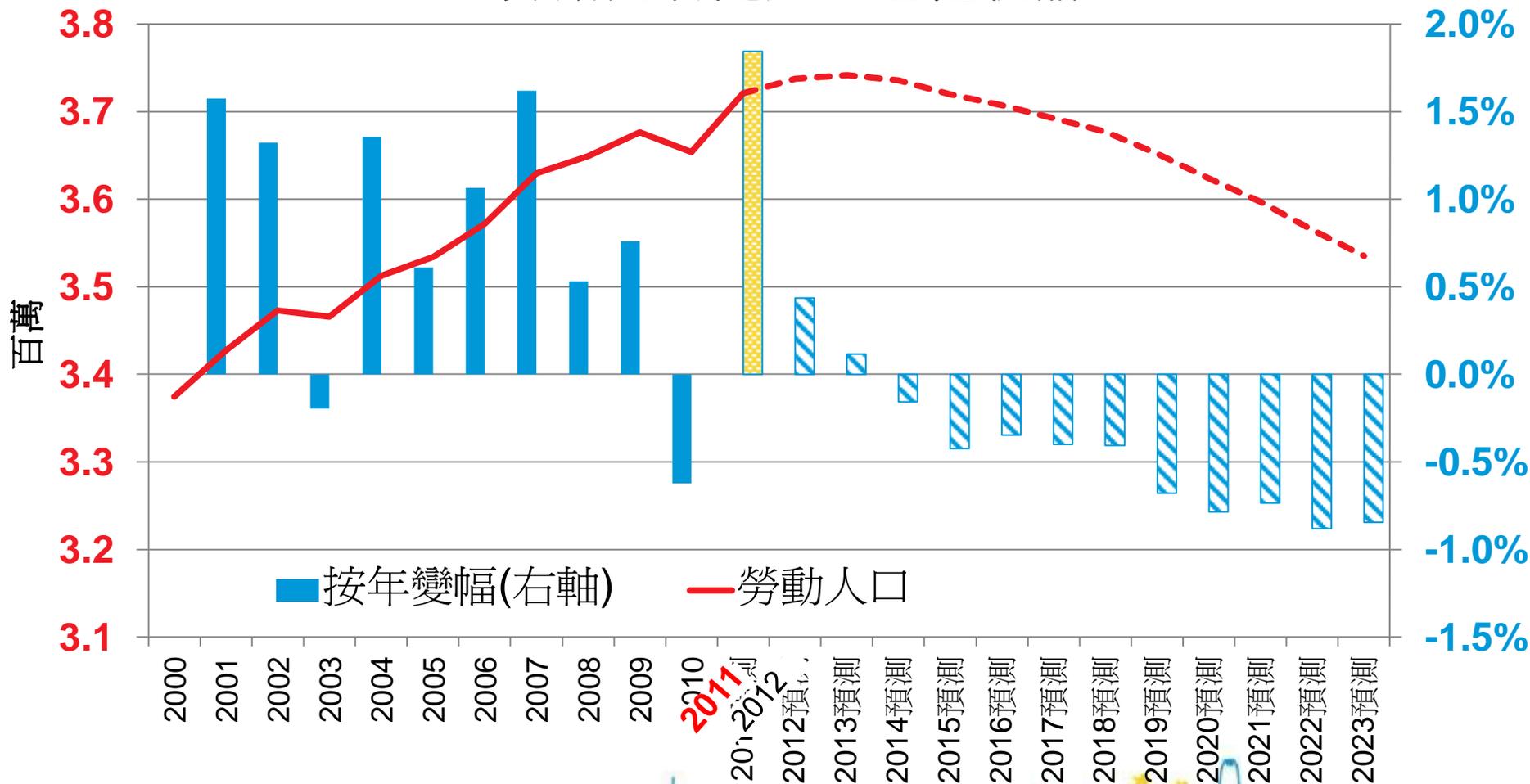
寫字樓供給限制：租金飆升

預期寫字樓租金於2010至2012年上升一倍



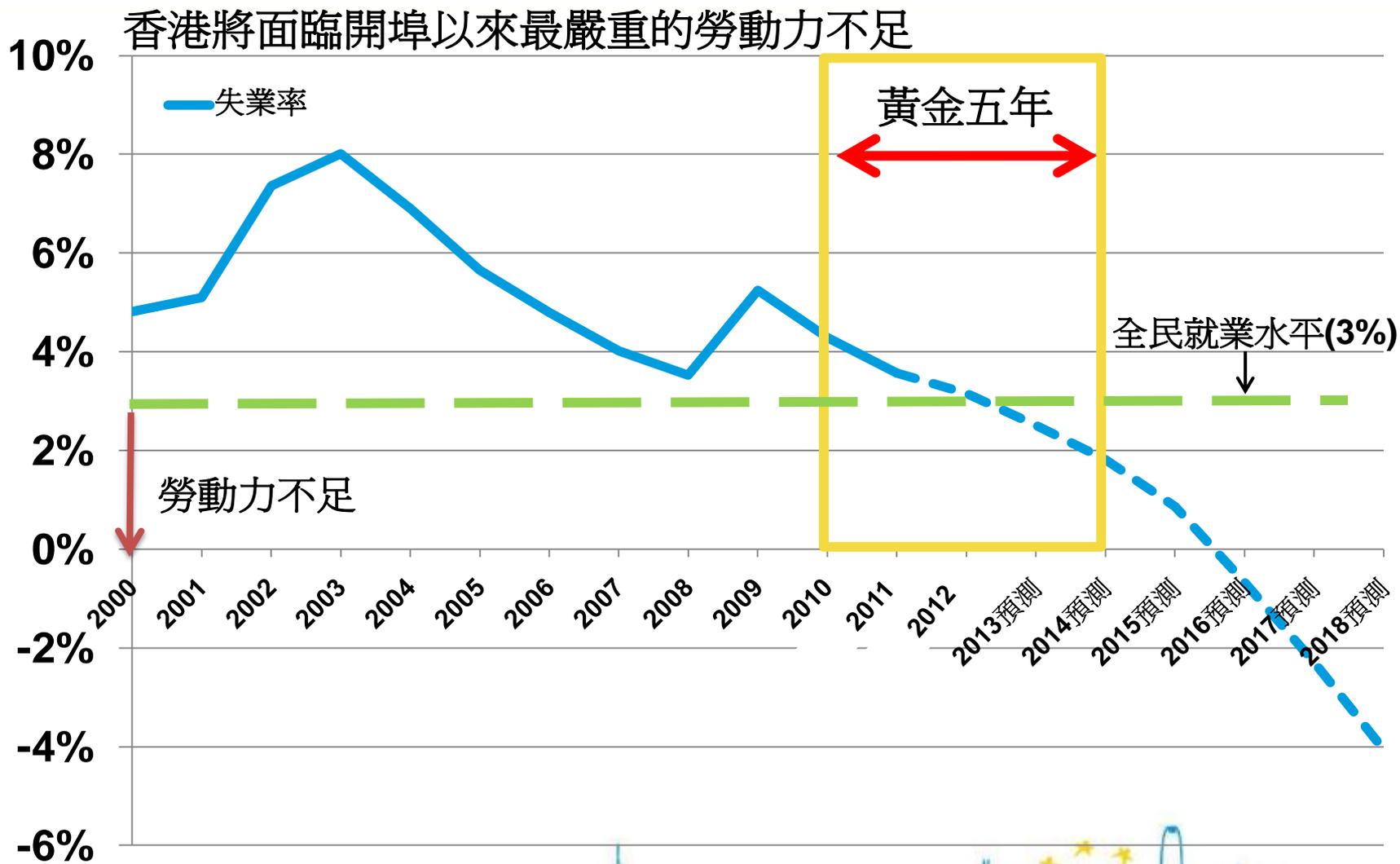
硬件不足 軟件同樣短缺

勞動力將隨人口老化收縮



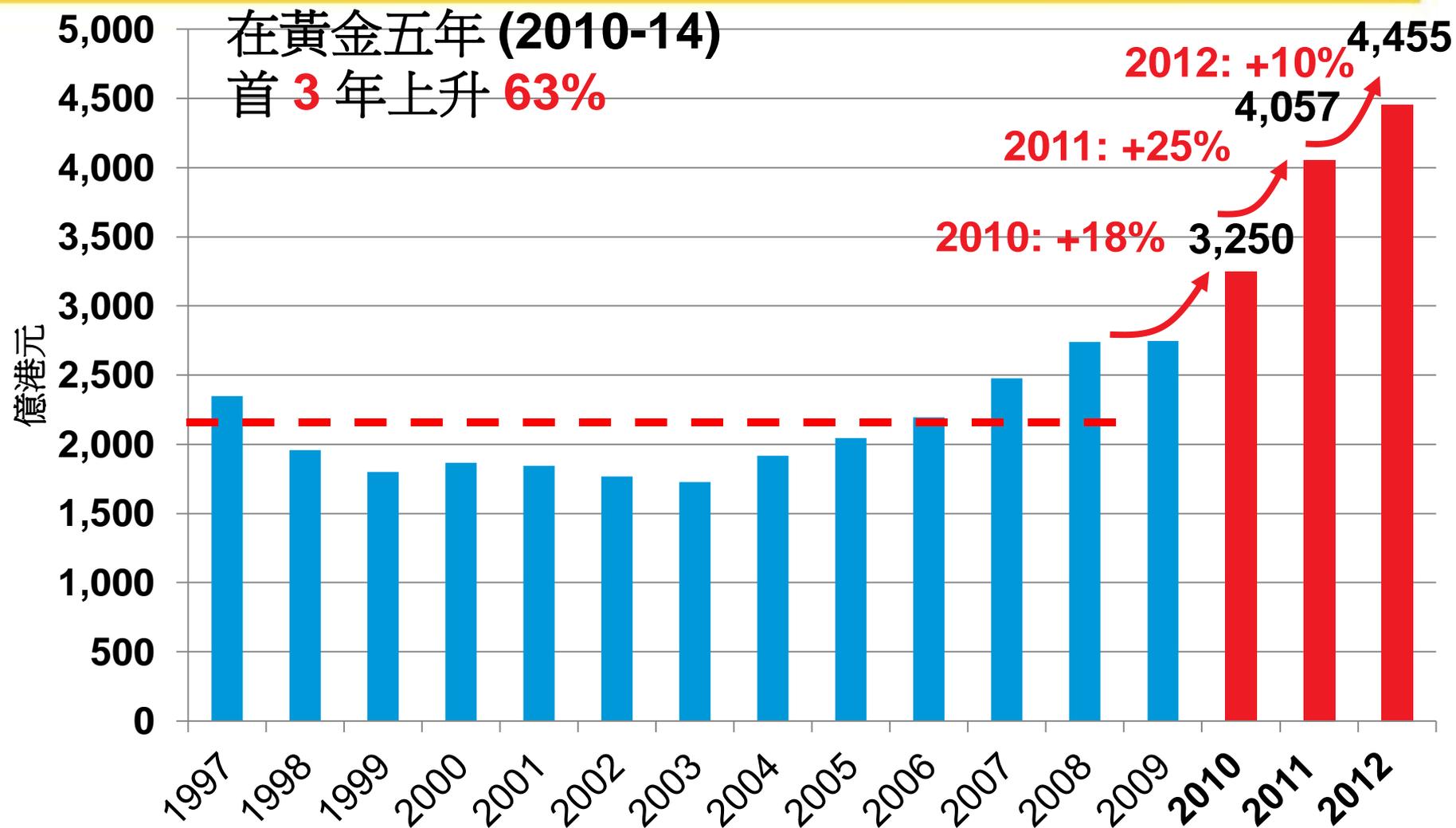
資料來源：香港統計處、HKGolden50

香港再現勞動人口短缺問題



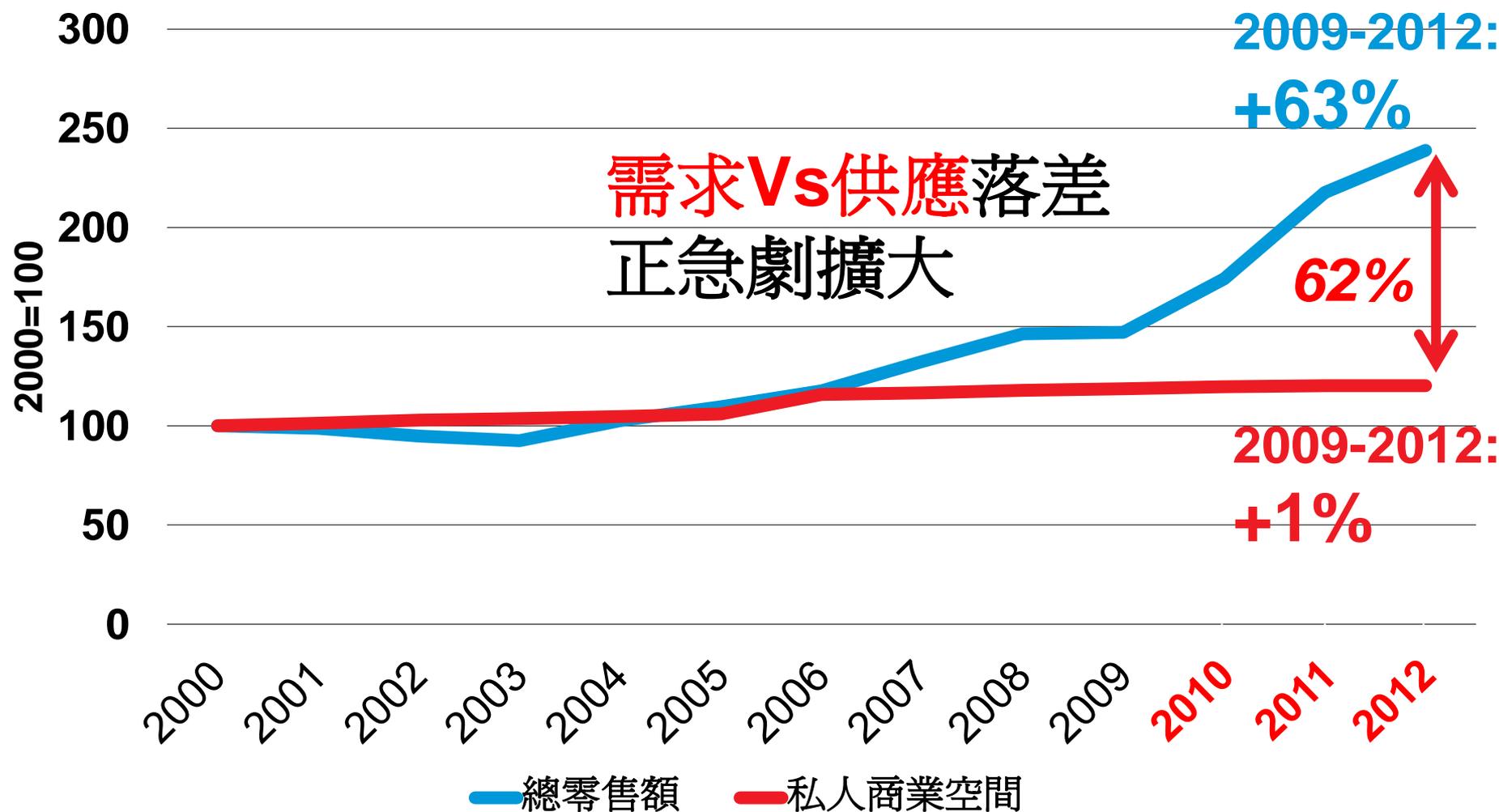
資料來源：香港統計處、HKGolden50

香港總零售額



資料來源：香港統計處

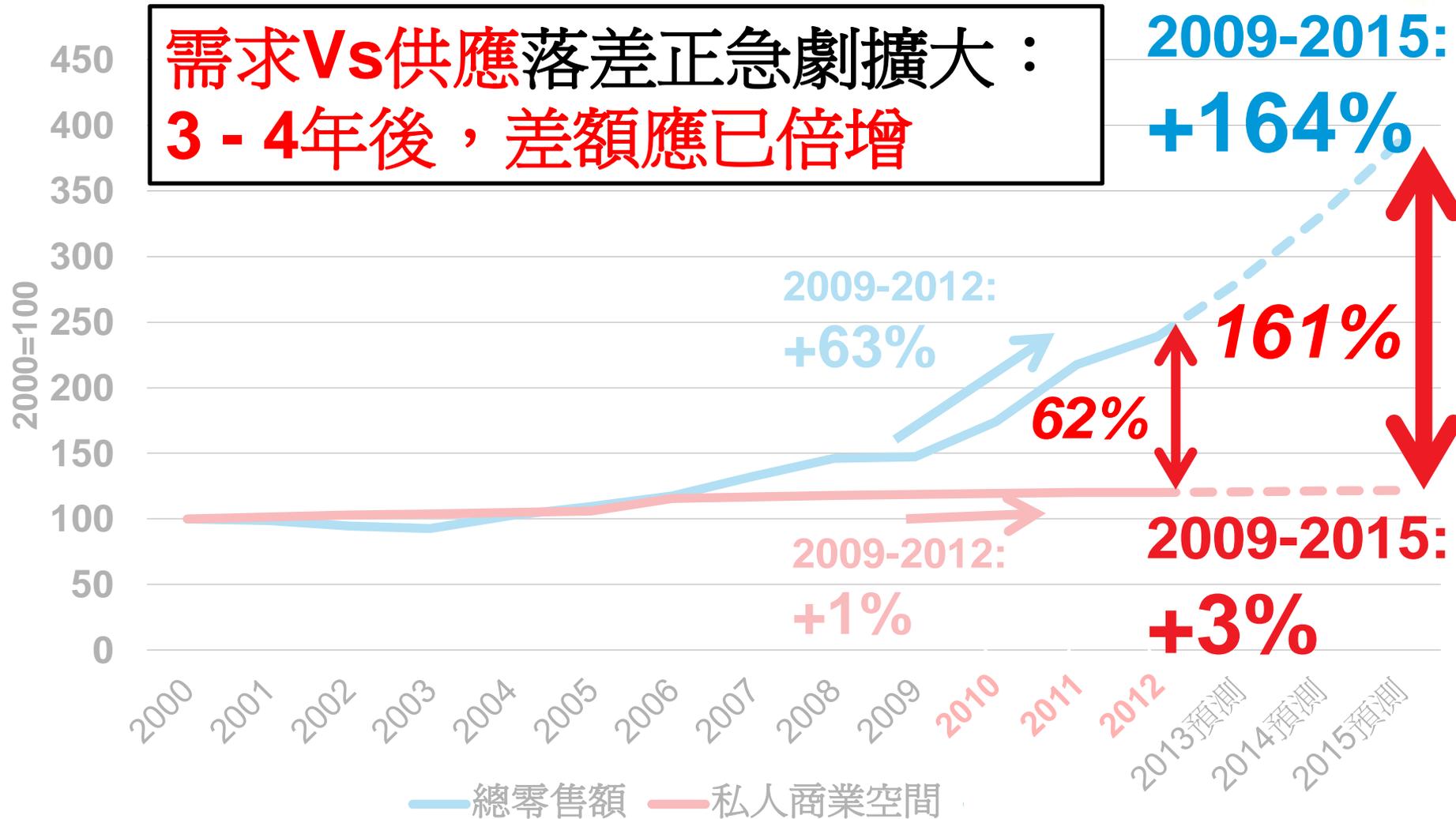
當零售額在過往 3 年增加 63% 時，
零售空間只增加 1%



資料來源：香港統計處，差餉物業估價署

當零售額在過往 3 年增加 63% 時，
零售空間只增加 1%

**需求Vs供應落差正急劇擴大：
3 - 4年後，差額應已倍增**

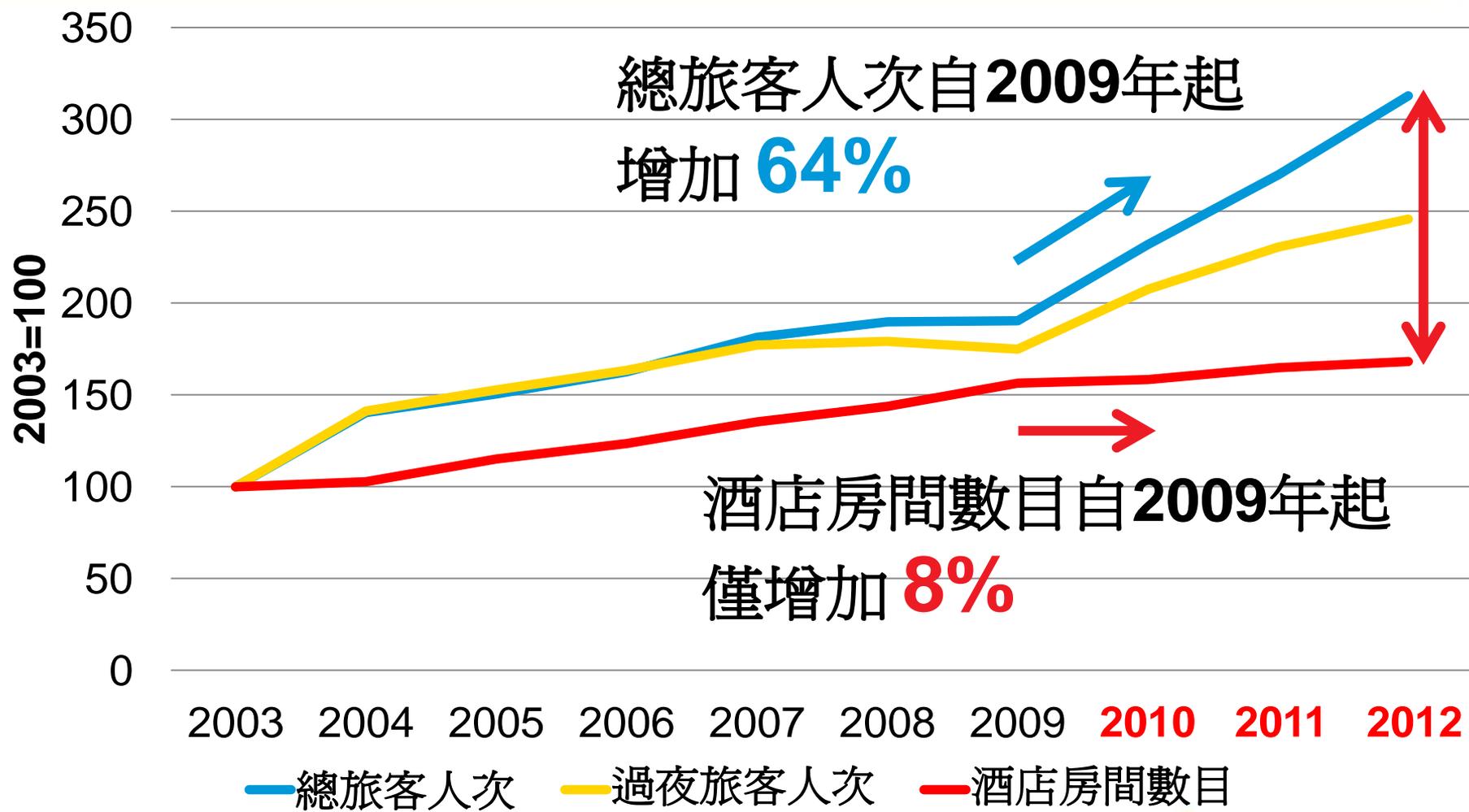


資料來源：香港統計處，差餉物業估價署

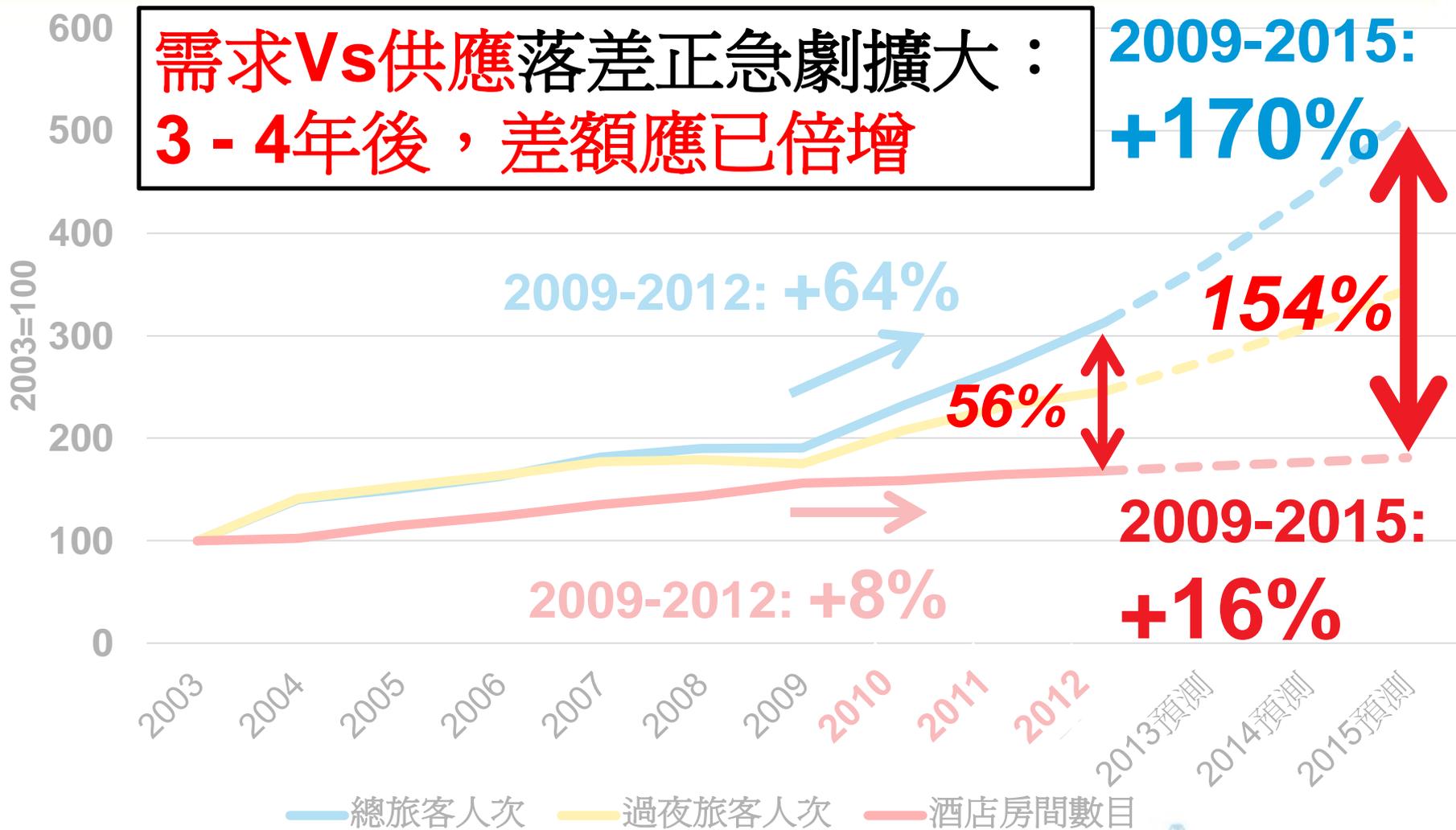
香港購物區租金為全球之首

城市	區域	每月呎租 (港元)	租金年增幅 (%)	每月呎租—香港為該 城市之倍數
香港	銅鑼灣	1,699	35	1.0
紐約	第五大道	1,615	11	1.1
巴黎	香樹麗舍大道	729	30	2.3
東京	銀座	683	-	2.5
悉尼	碧街購物區	615	-	2.8
倫敦	新邦街	605	3	2.8
蘇黎世	車站大街	552	9	3.1
米蘭	拿破侖山道	533	3	3.2
首爾	明洞	443	16	3.8
慕尼黑	喬格芬大街	320	6	5.3

當旅客在過往 3 年增加 64% 時，
酒店房間只增加 8%



當旅客在過往 3 年增加 64% 時，
酒店房間只增加 8%



萬事俱備 只欠東風

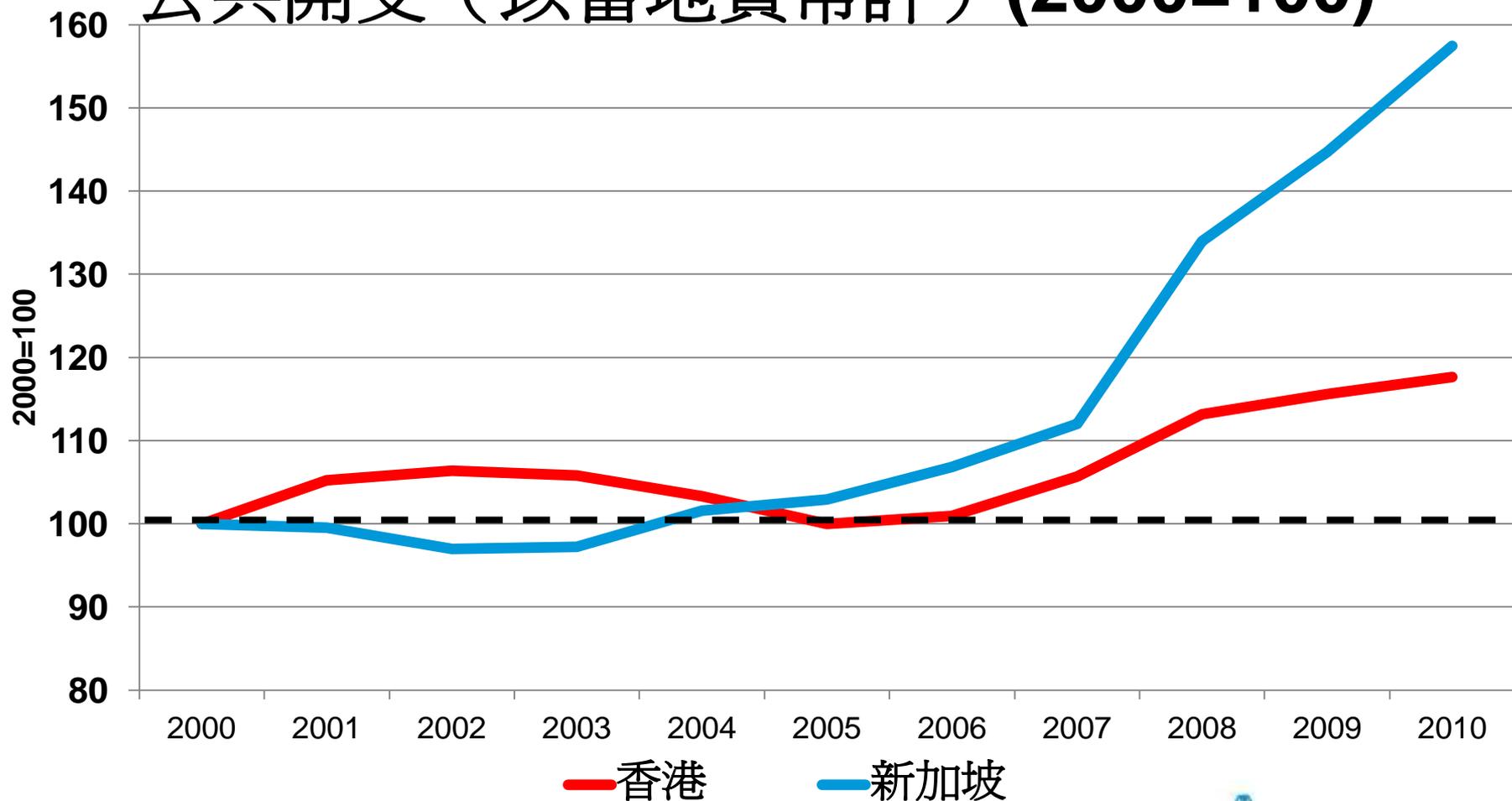
財政盈餘2010/11 – 2013/14預測

(億港幣)	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14預測
財政盈餘	751	737	649	700
本地生產總值 (GDP)	17,768	19,360	20,401	22,033
財政盈餘佔GDP	4.2%	3.8%	3.2%	3.2%

資料來源：香港財政預算、HKGolden50



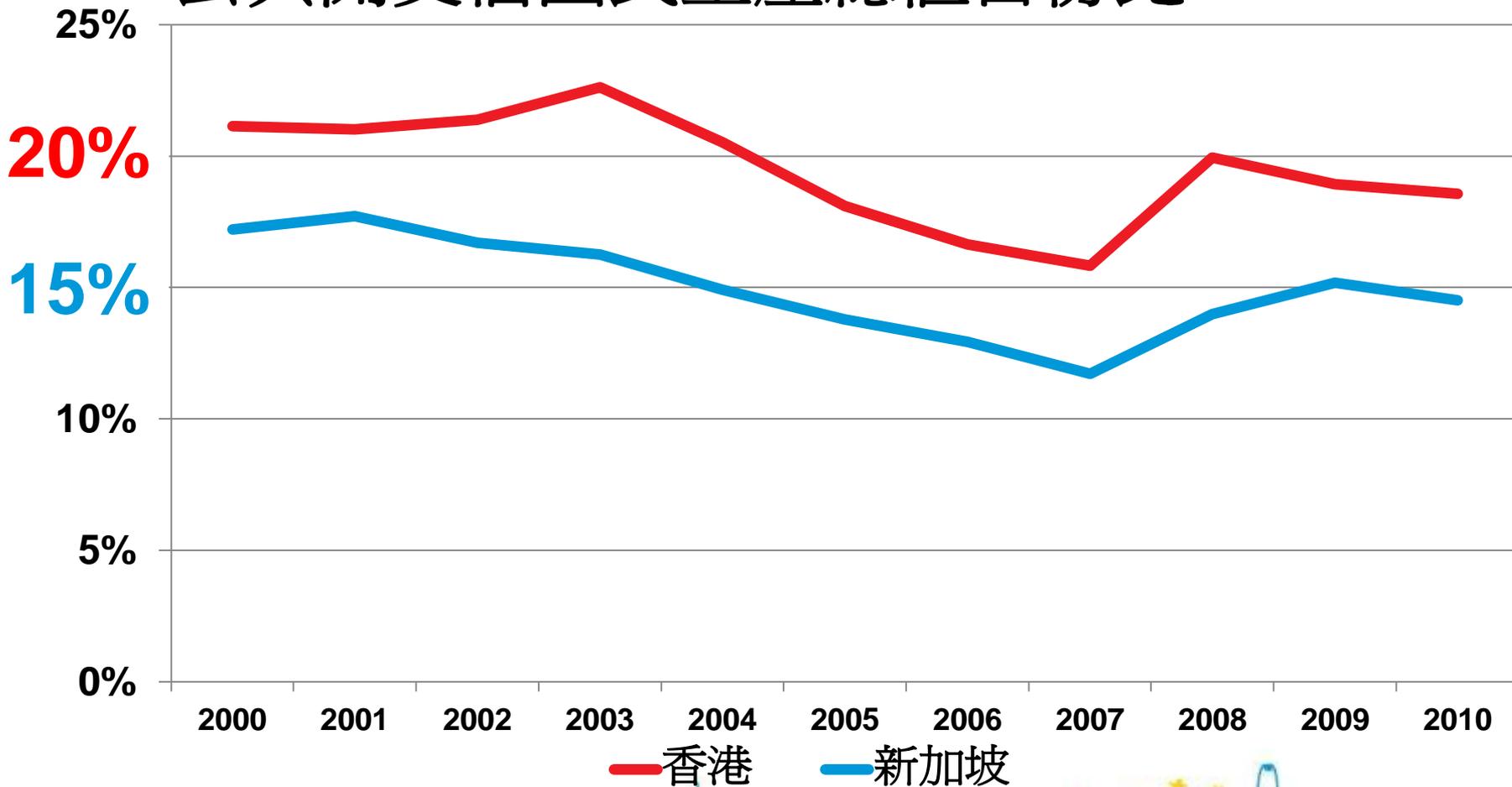
公共開支（以當地貨幣計）(2000=100)



資料來源：香港統計處，新加坡統計局

「應使則使」亦能造就小政府

公共開支佔國民生產總值百份比



資料來源：香港統計處，新加坡統計年報



三個難逢的社會經濟因素

賜予香港共建更好未來的黃金機會



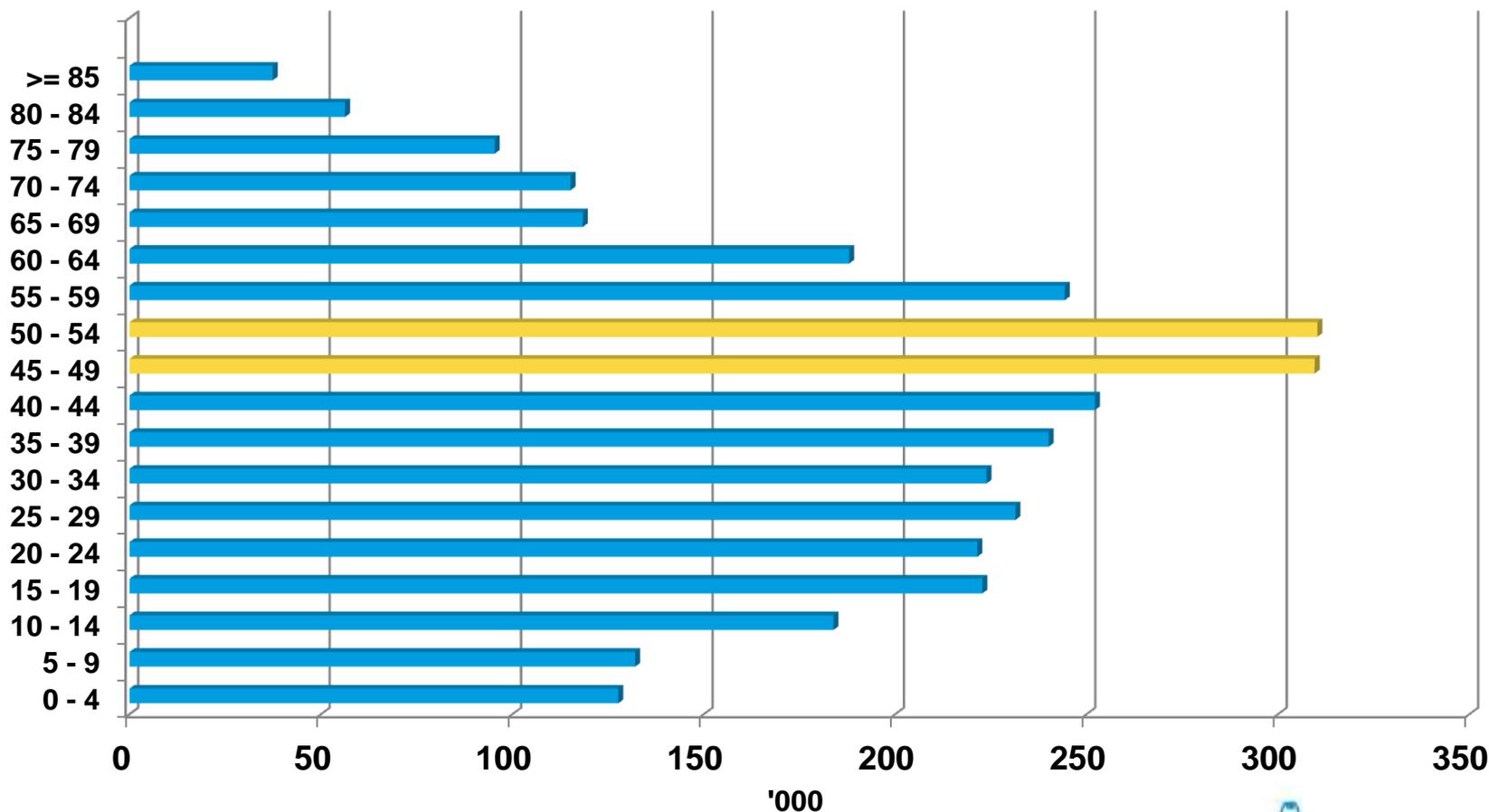
三個導致黃金五年的因素

1. 人口年齡分布：最大同理心
2. 一國一市場
3. 經濟重心西向東移



1. 最大同理心：黃金五十

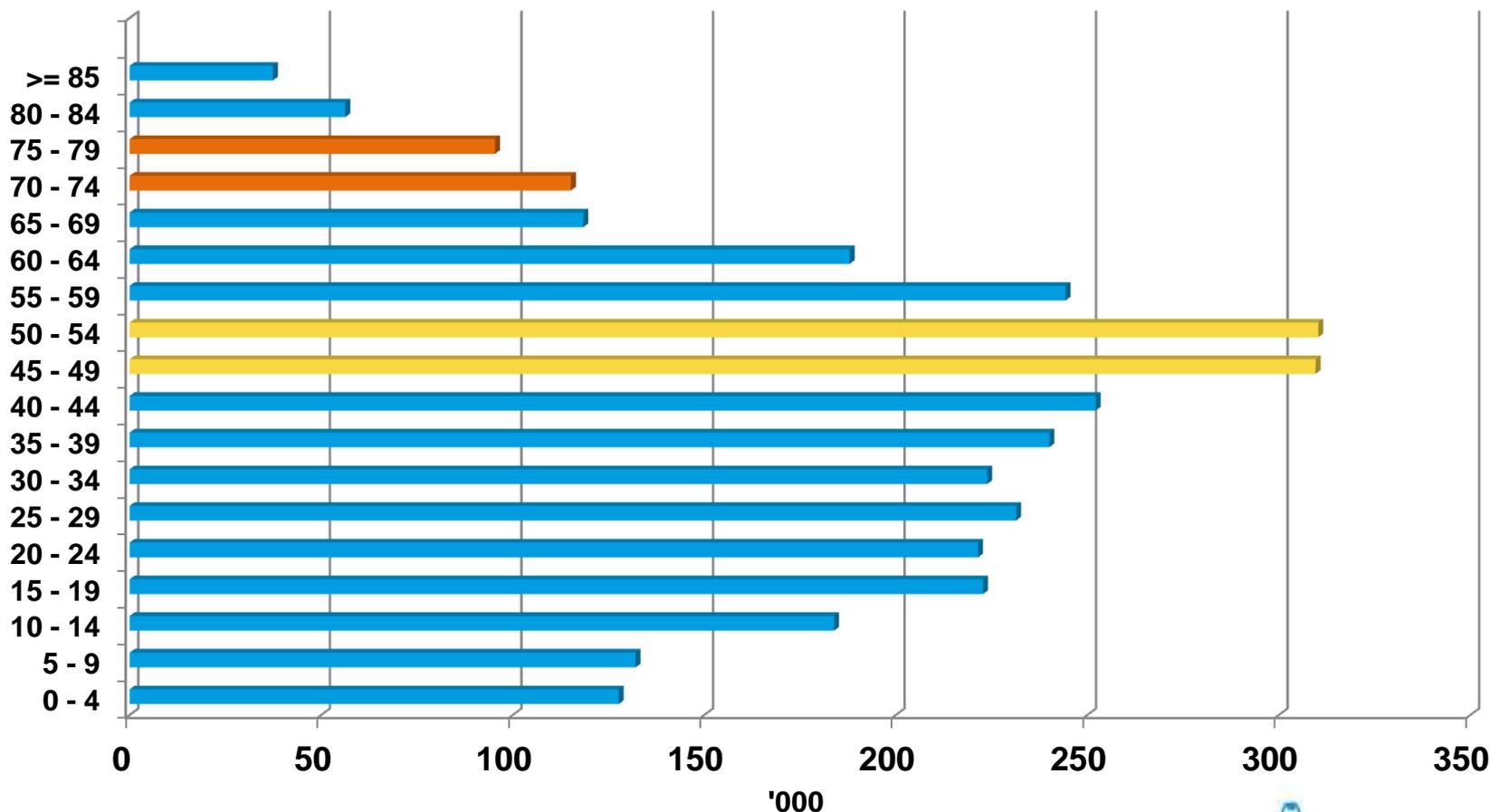
佔香港男性最多的年紀群:45-54歲(黃金五十)



資料來源：政府統計處

1. 最大同理心：黃金五十

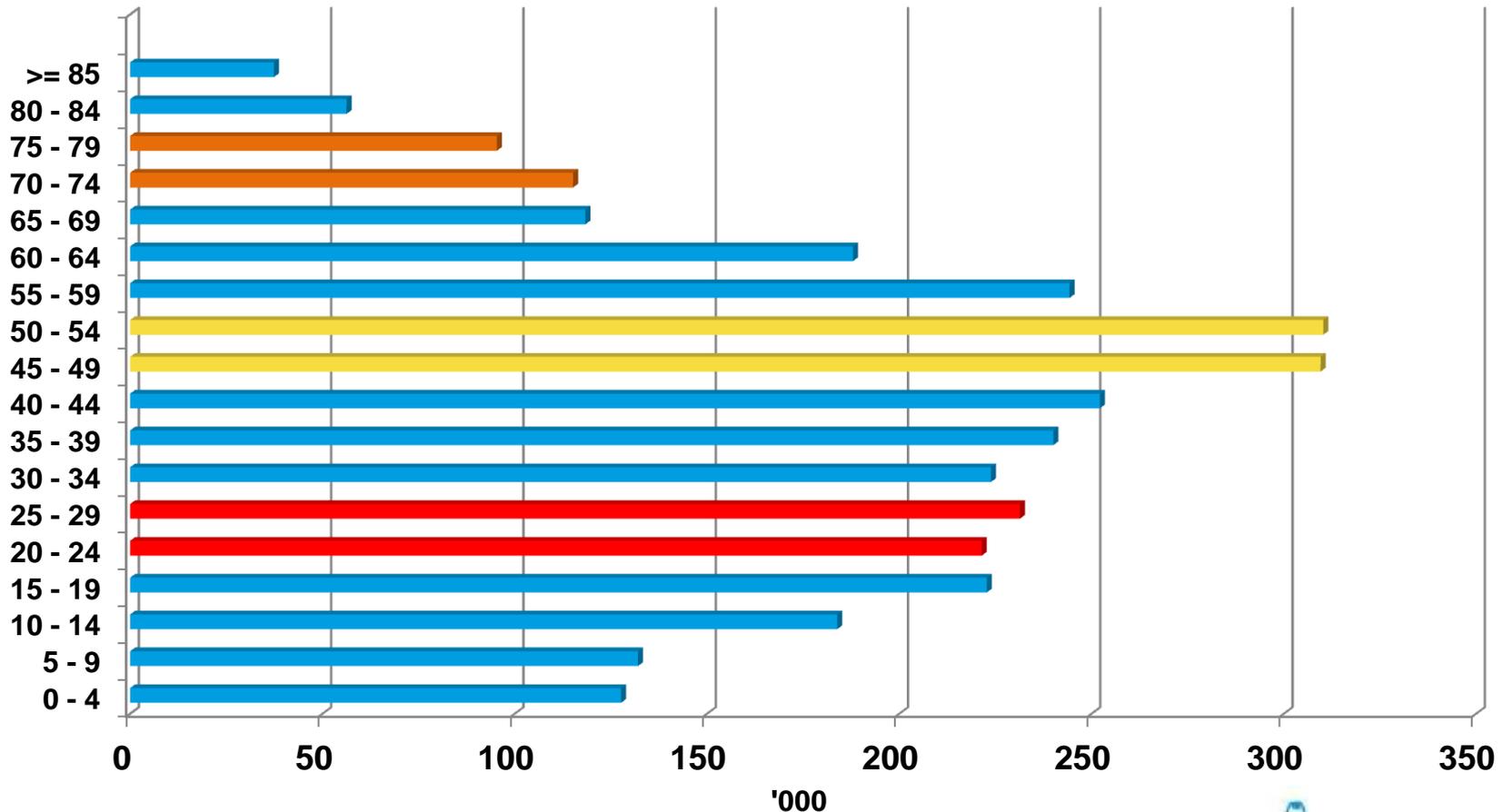
佔香港男性最多的年紀群:45-54歲(黃金五十)



資料來源：政府統計處

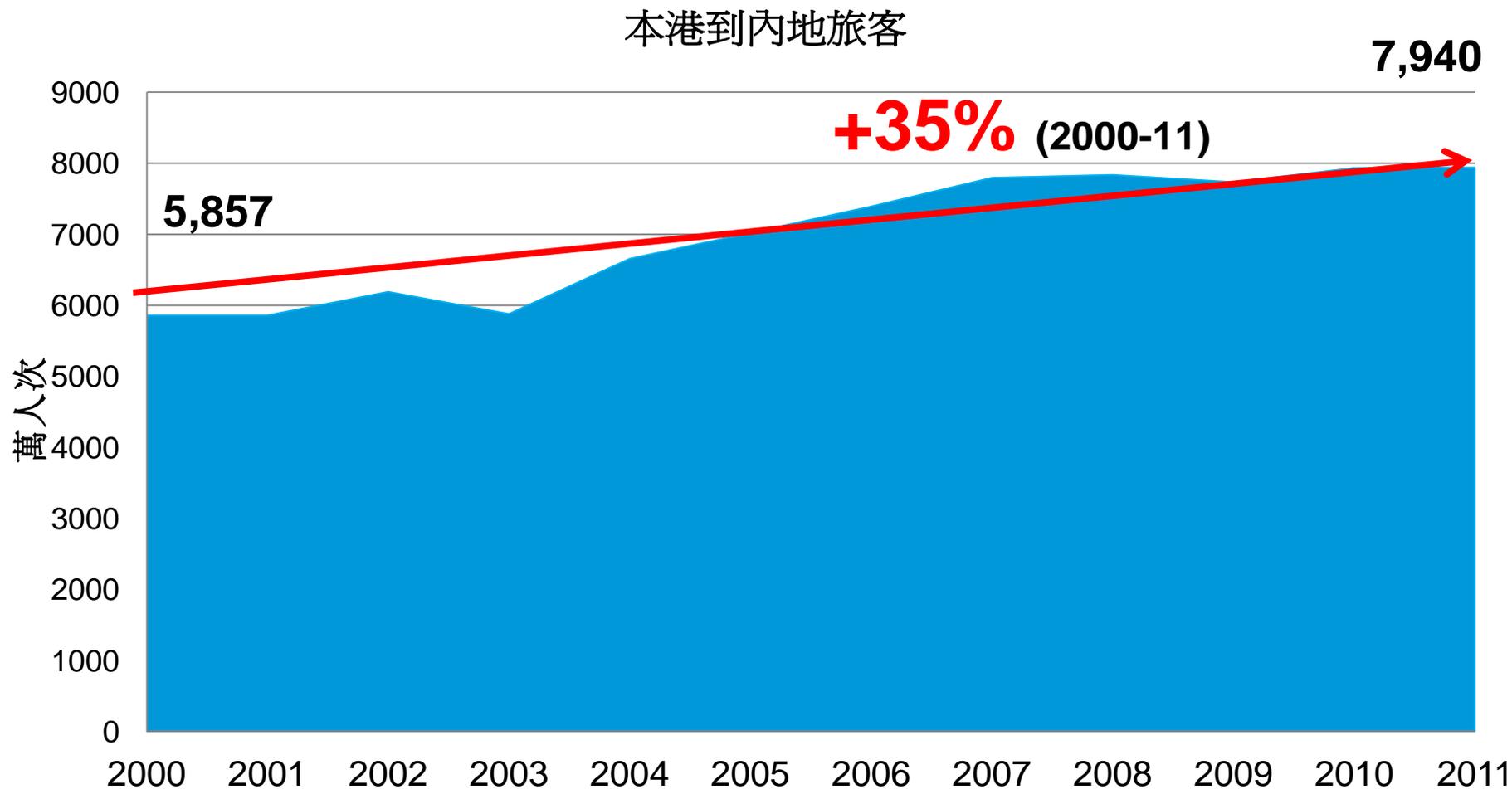
1. 最大同理心：黃金五十

佔香港男性最多的年紀群:45-54歲(黃金五十)



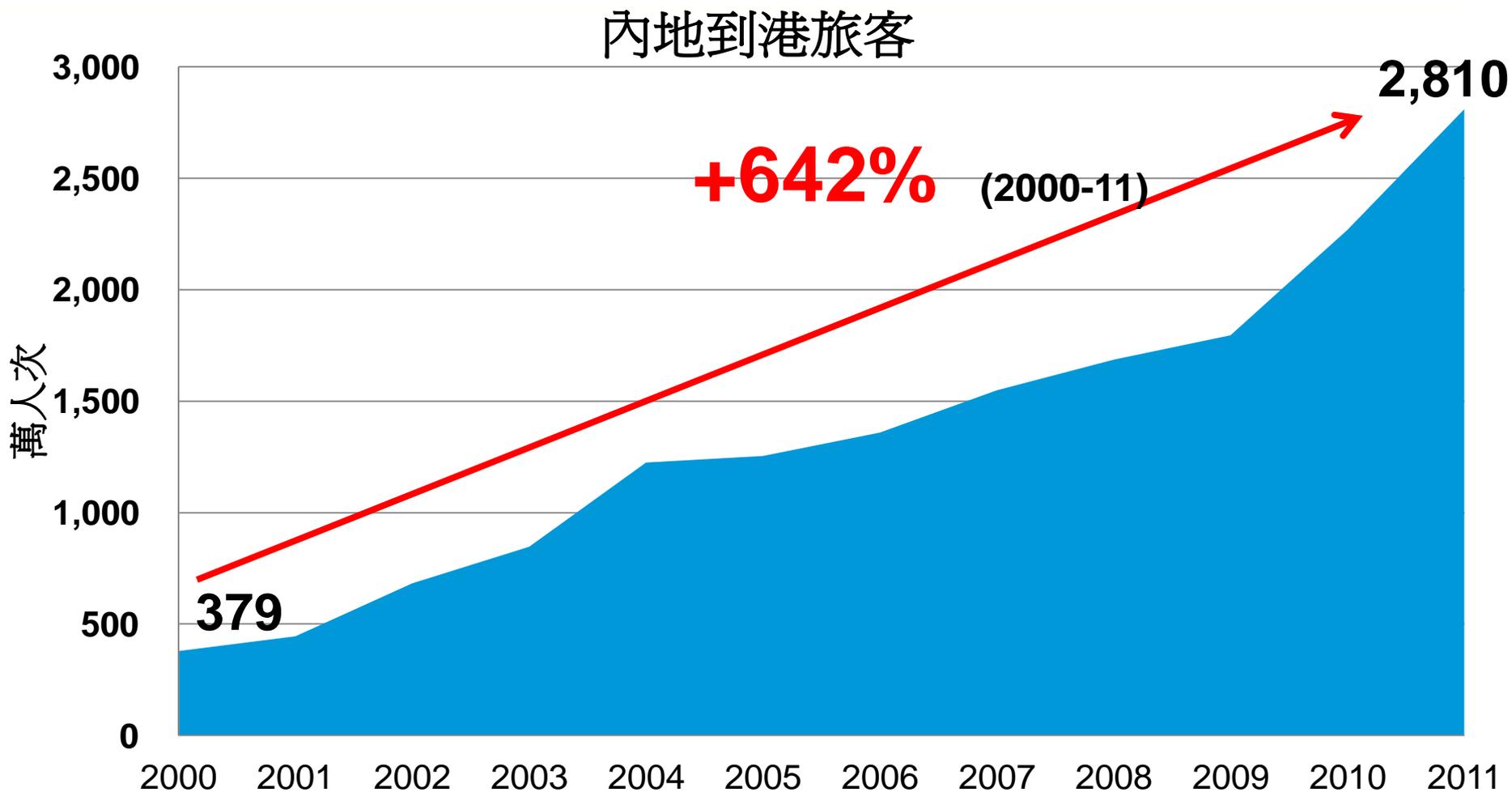
資料來源：政府統計處

2. 一國一市場



資料來源：中國國家旅遊局

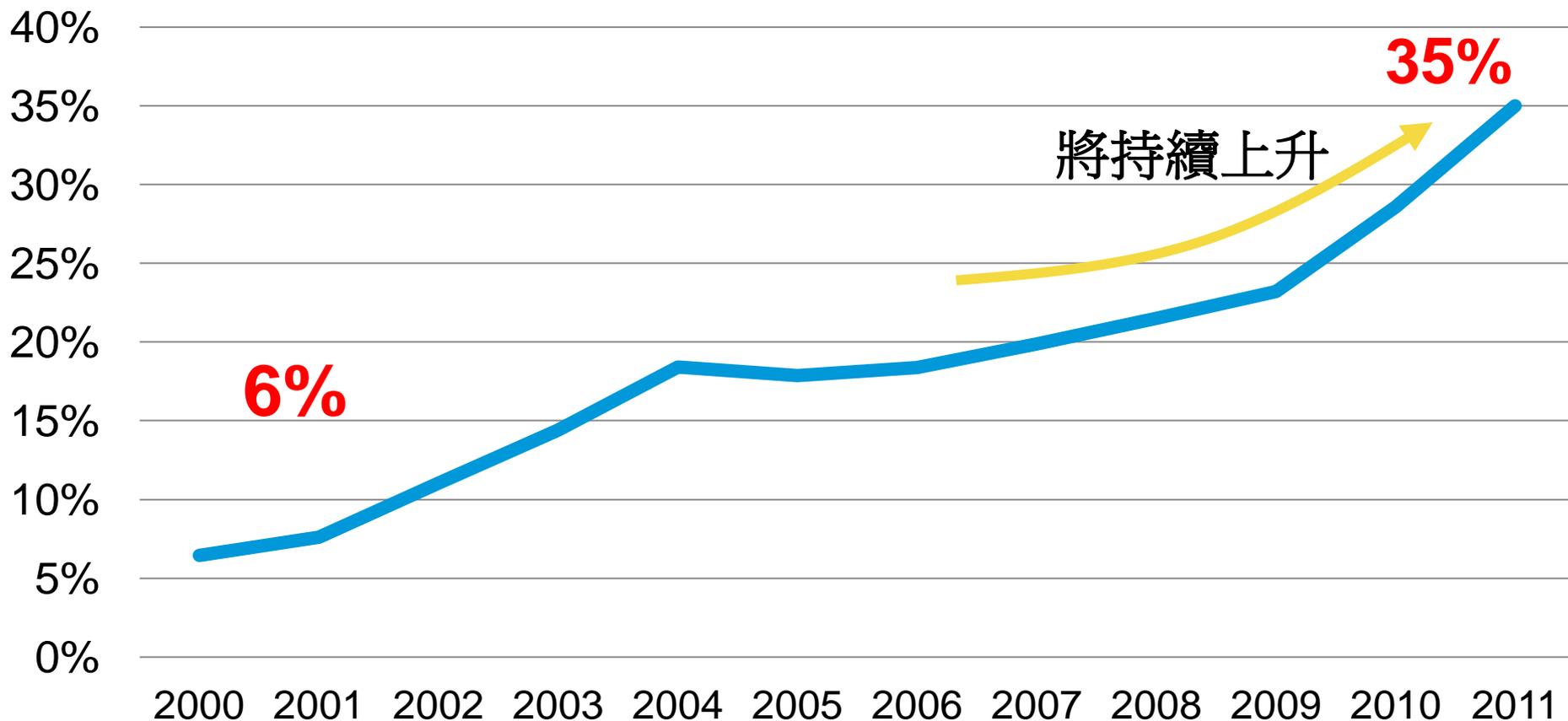
2. 一國一市場



資料來源：香港旅遊發展局

2. 一國一市場

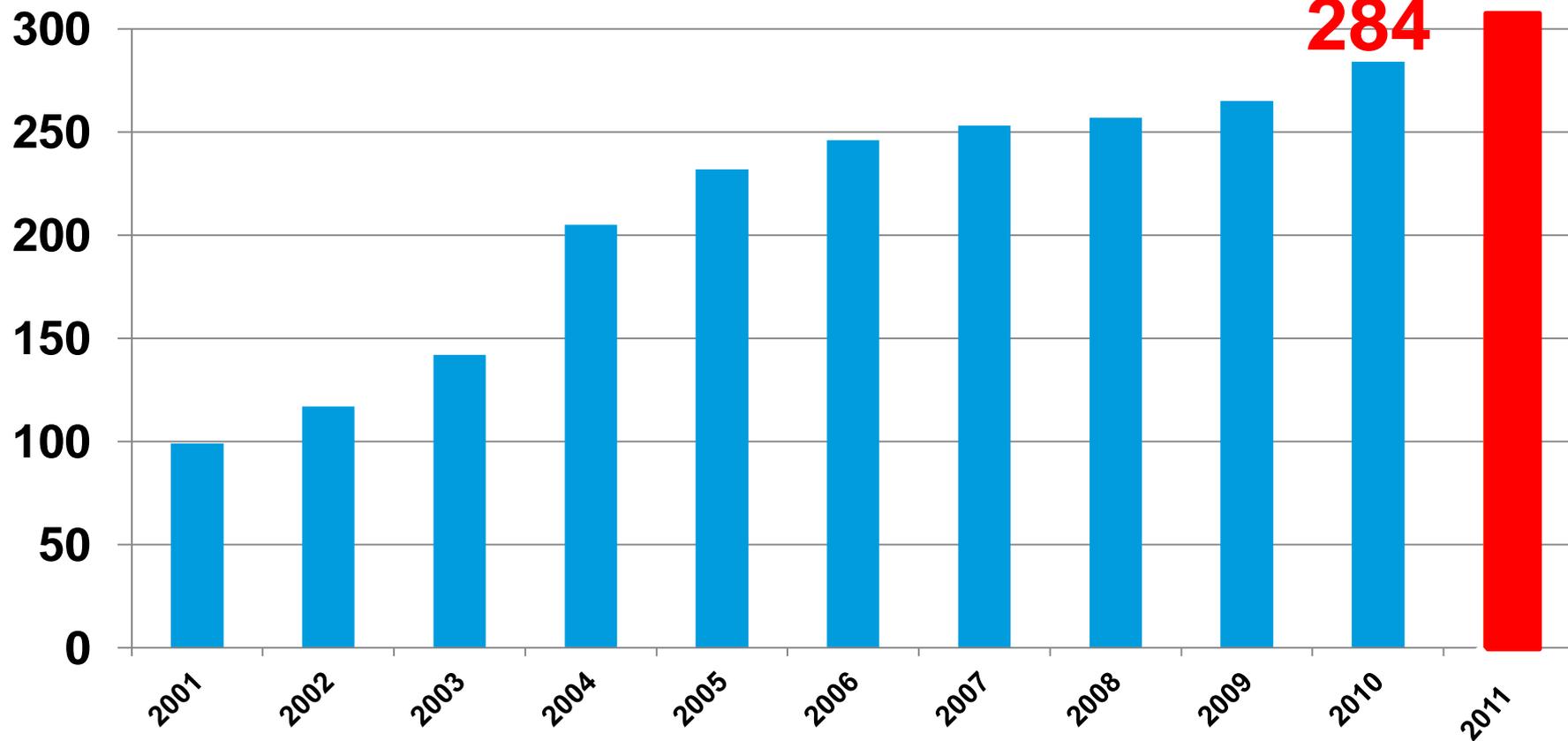
旅客：內地到港相對本港到內地



資料來源：香港旅遊發展局、中國國家旅遊局

3. 經濟重心西向東移

2010年及2011年海外到港開立公司數字破紀錄



* 上半年數字(按年上升5%)



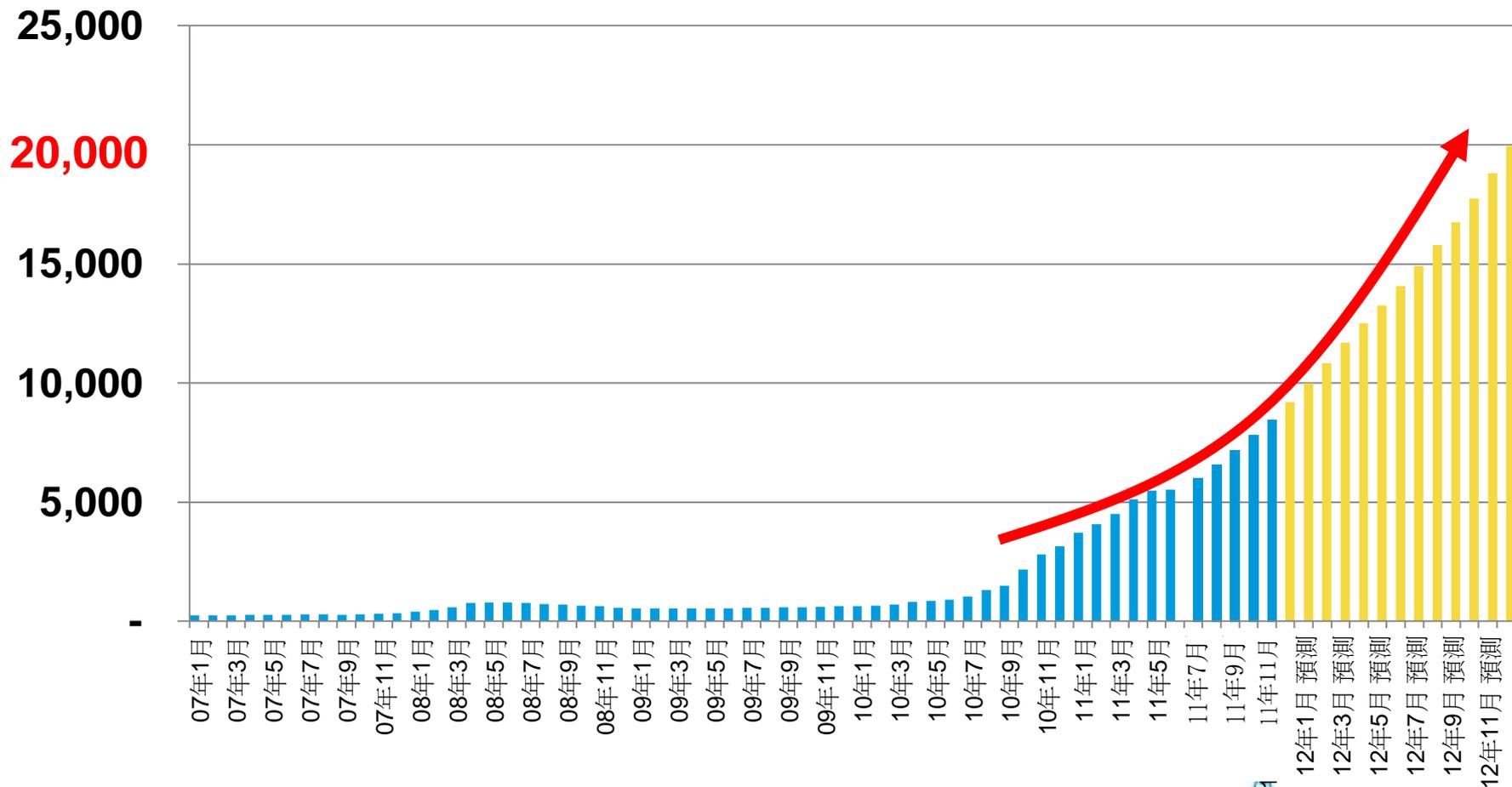
首三條 J 曲線



在港人民幣存款——零到兩萬億

億人民幣

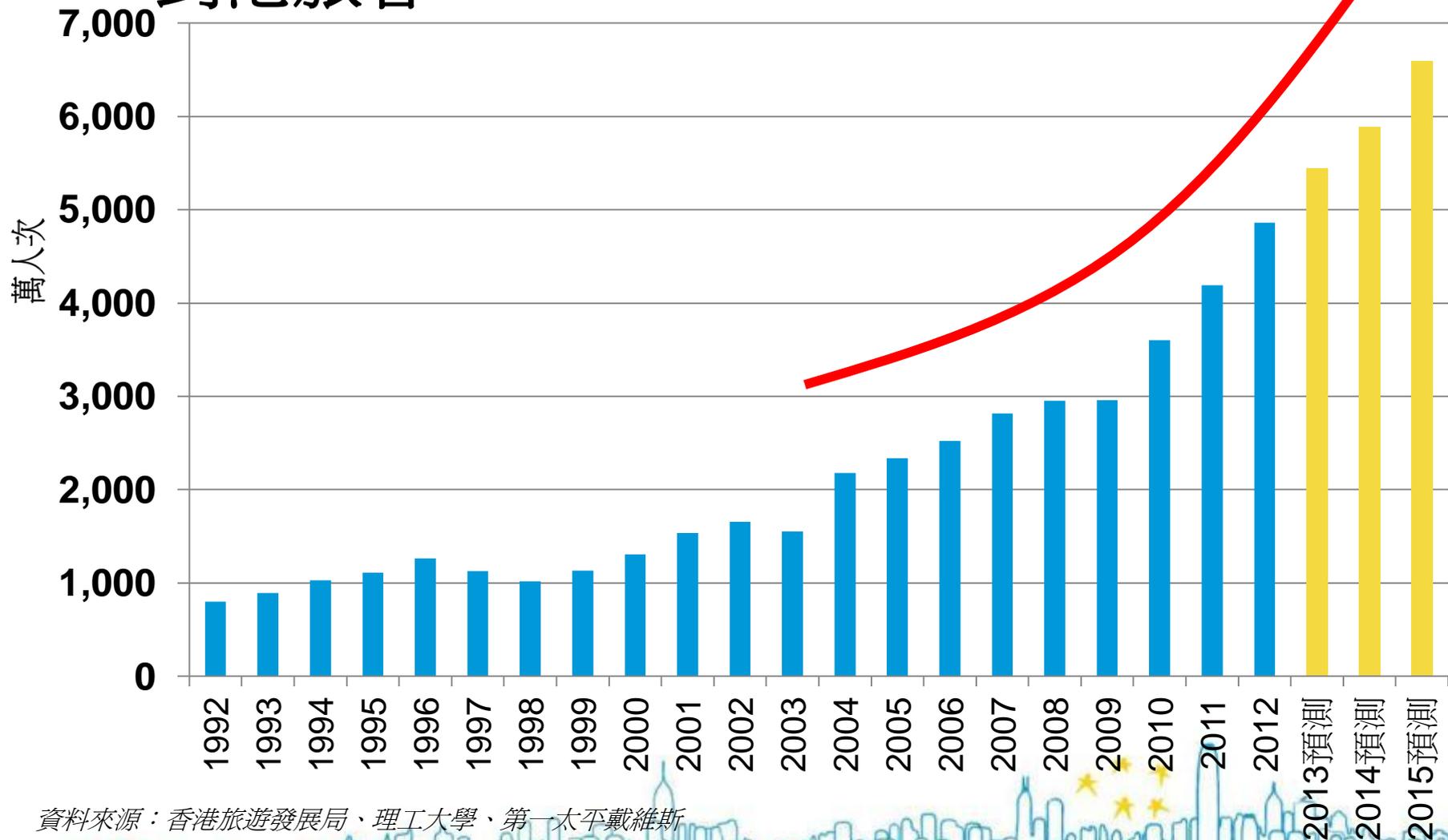
本港人民幣存款



資料來源：德意志銀行

香港即將成爲全球最多旅客的城市

到港旅客



資料來源：香港旅遊發展局、理工大學、第一太平戴維斯



是時候「將餅做大」，投資服務 容量和本領

我們有需要，有能力，獨欠意志？

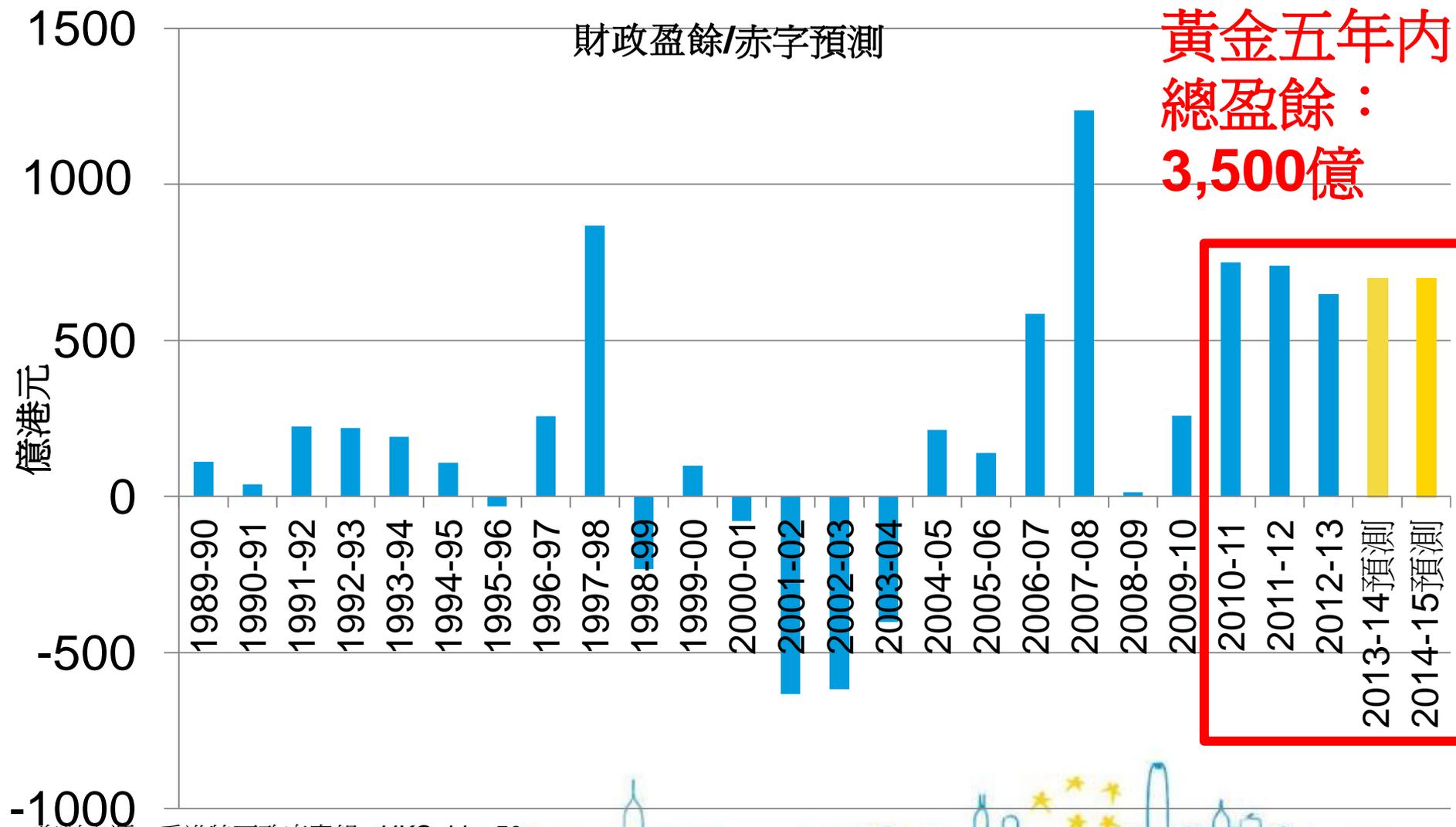


黃金五年 是否實際？

- 五大成功因素
 - 一、商機
 - 二、私人資金
 - 三、人才
 - 四、公共資金
 - 五、求變之心



庫房充裕 是時候投資未來



資料來源：香港特區政府憲報、HKGolden50

求變之心

- 回想九七.....
- 對比現在



- 爲下一代想想
- 爲自己想想





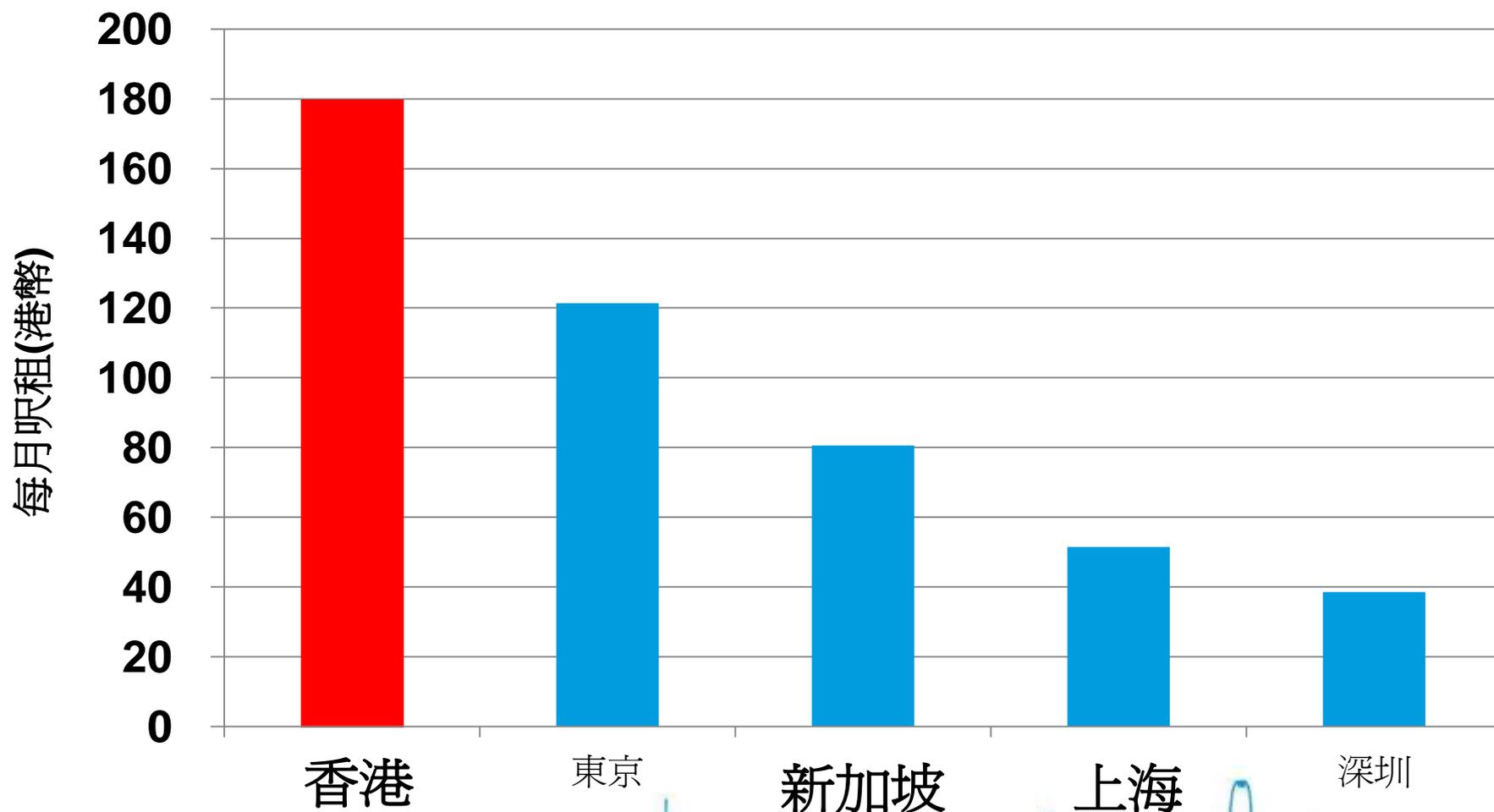
束手度過黃金五年，能否保住現在所有？

不太可能.....機會不等人



香港寫字樓租金在亞洲居首

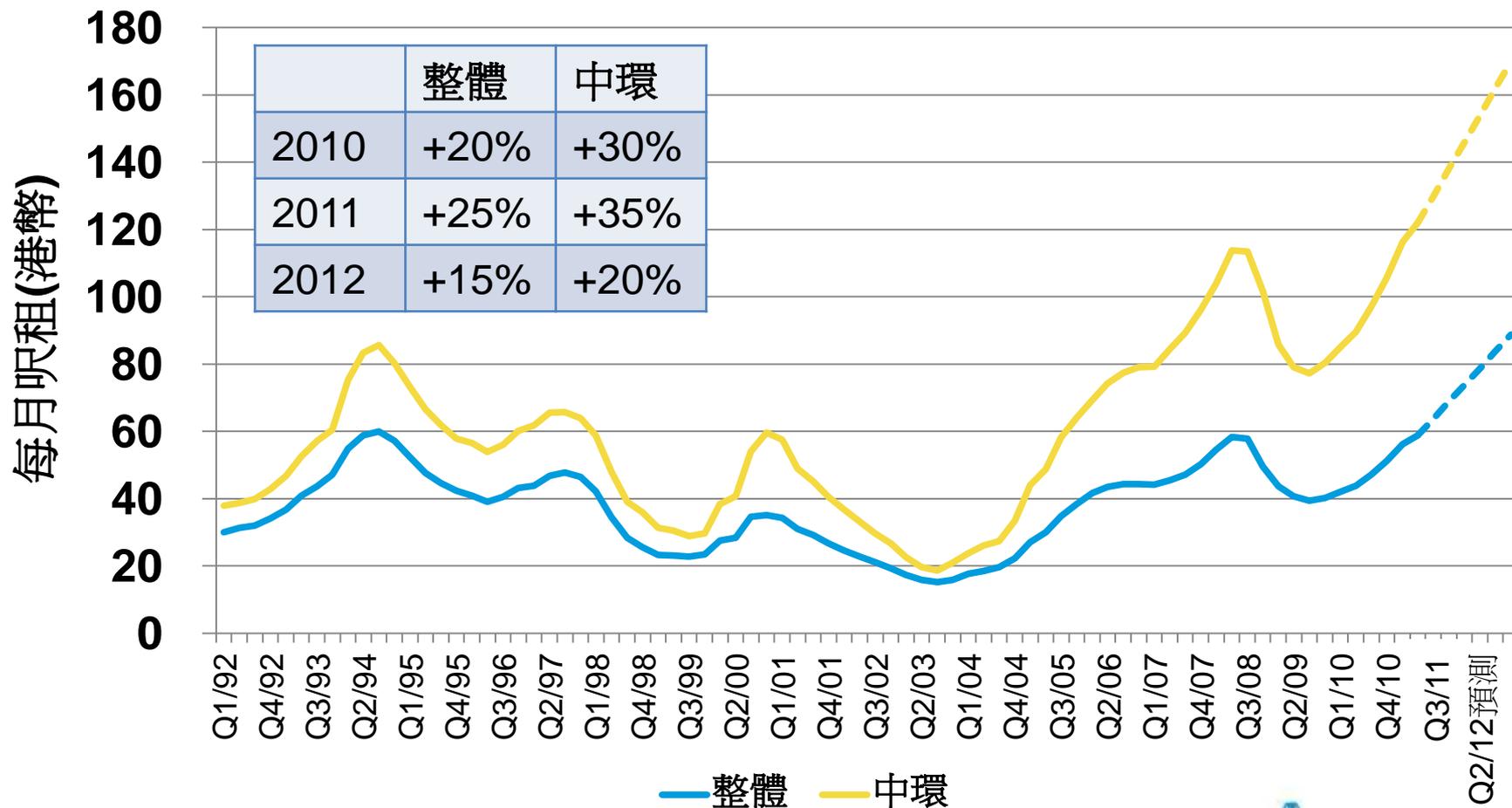
寫字樓租金, 2011年上半年



資料來源：第一太平戴維斯

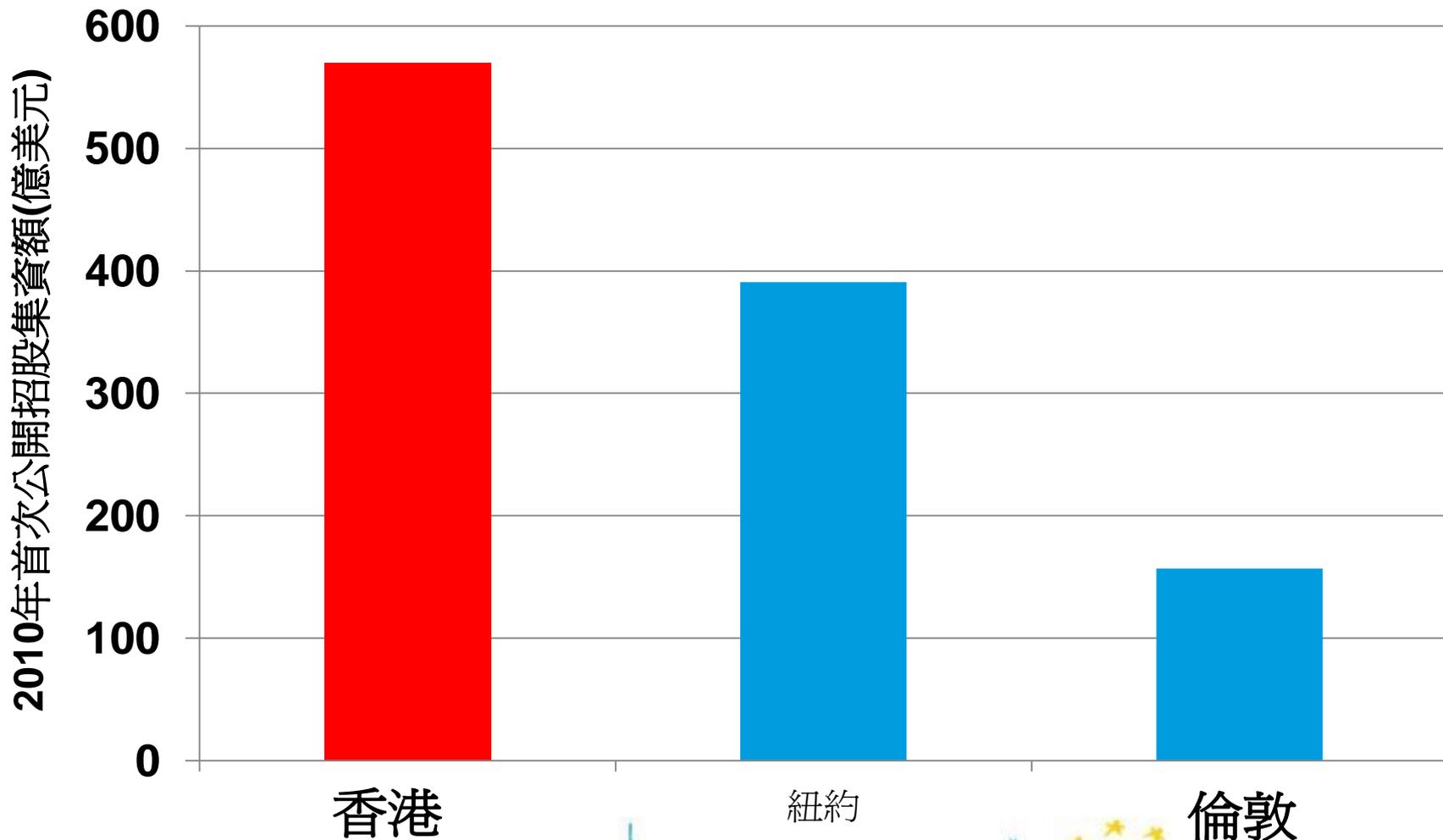
租金可能比薪金更高.....

預期寫字樓租金於2010至2012年上升一倍



香港錯過「容易」的勝仗？

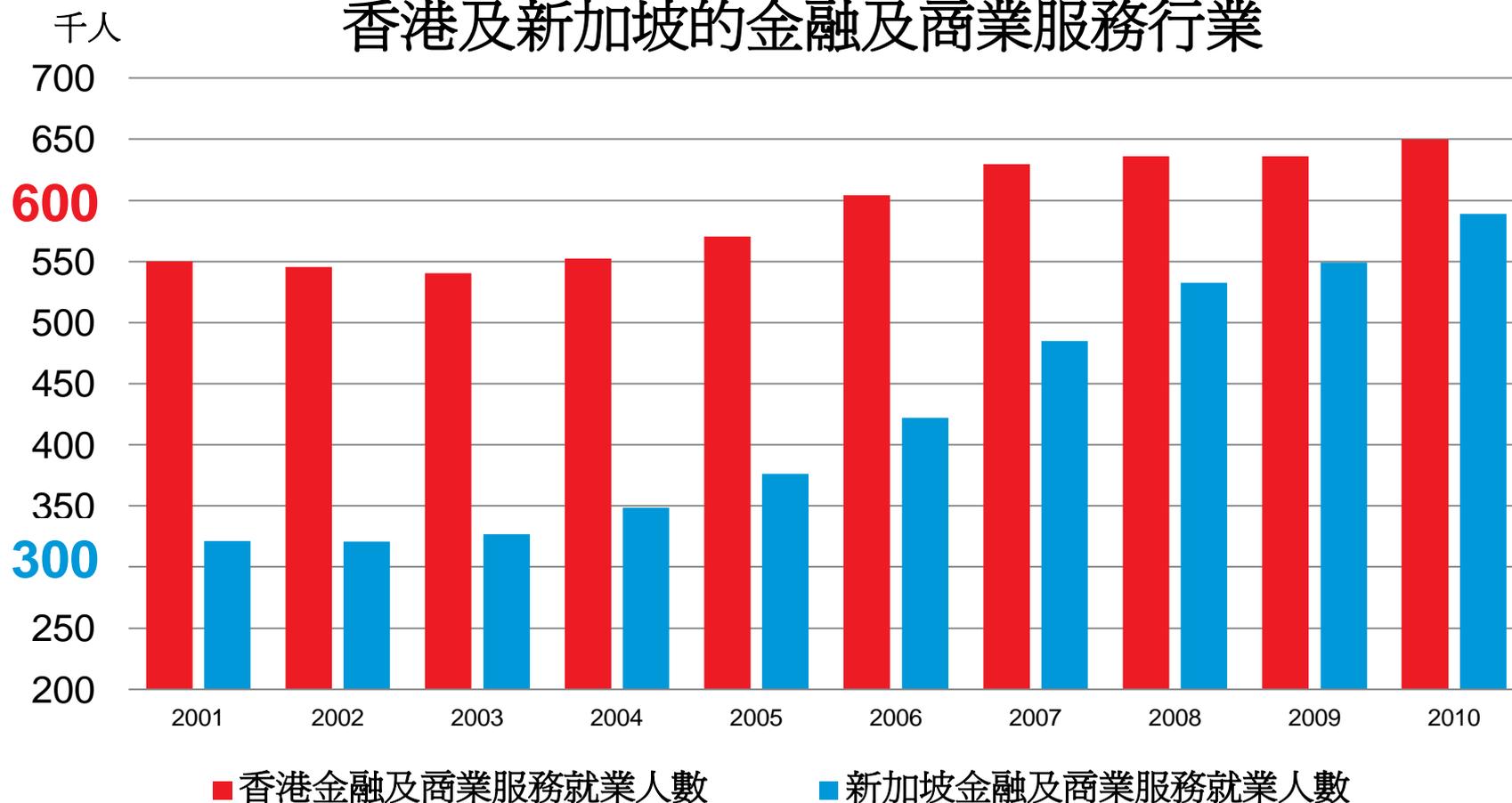
香港正成爲世界首屈一指的上市集資中心



資料來源：Dealogic、第一太平戴維斯

新加坡有心有力 虎視眈眈

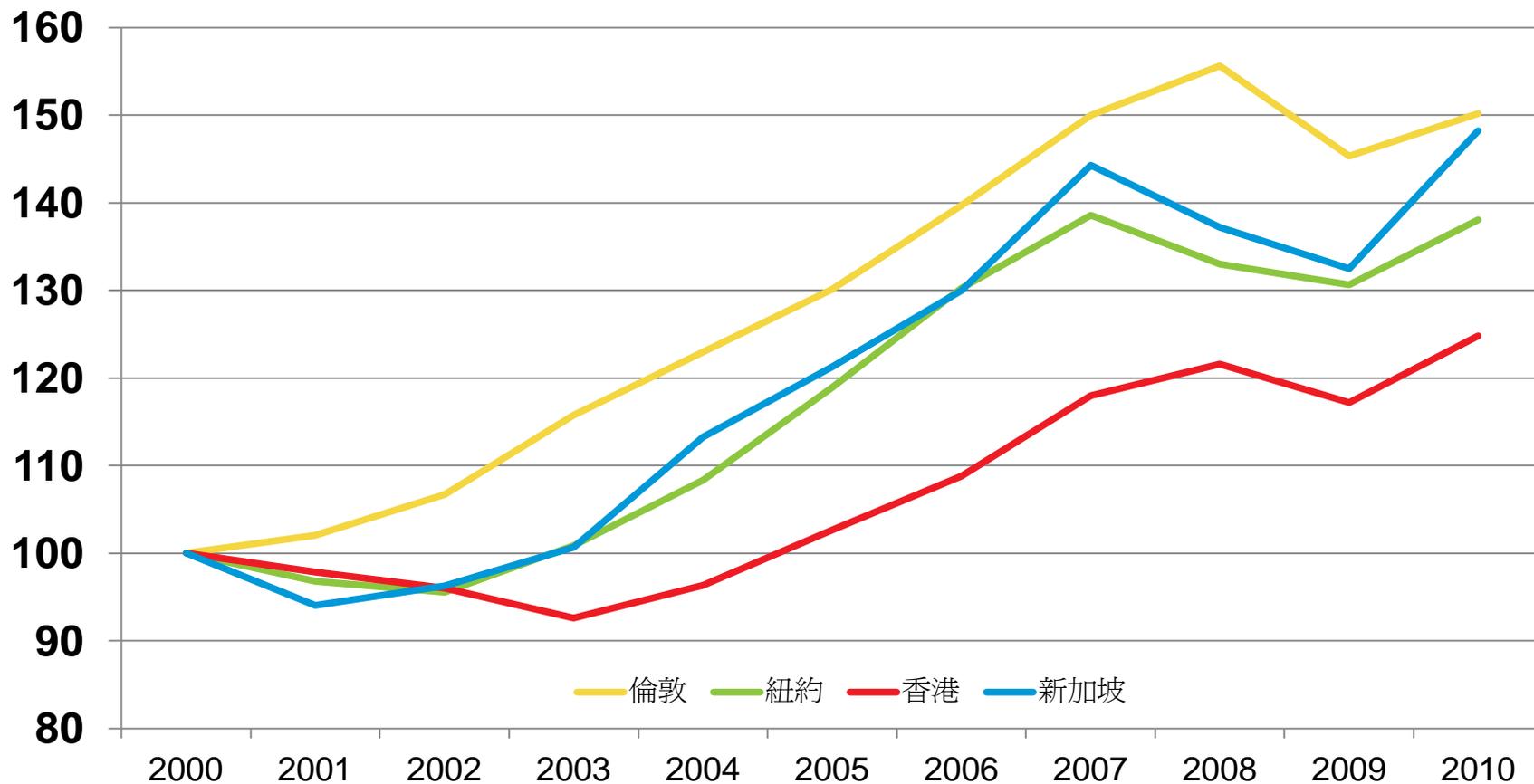
香港及新加坡的金融及商業服務行業



資料來源：第一太平戴維斯

香港經濟表現：2000-2010

人均名義生產總值增長 (2000年=100, 以當地貨幣計算)

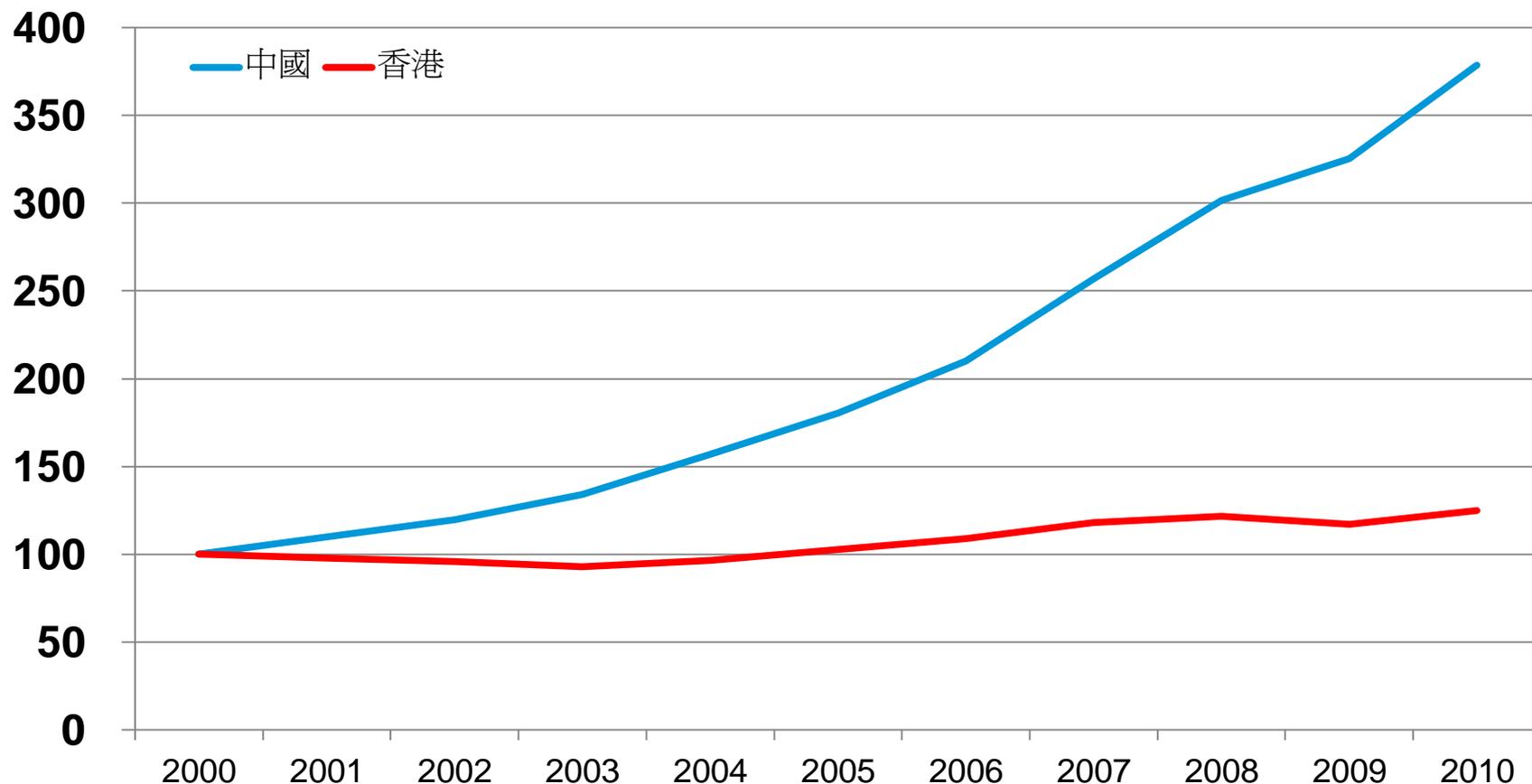


資料來源: 英國統計局, 新加坡統計局, 紐約市財政預算辦公室, 香港統計處

資料來源: 英國統計局、新加坡統計局、紐約市財政預算辦公室、香港統計處

香港經濟表現：2000-2010

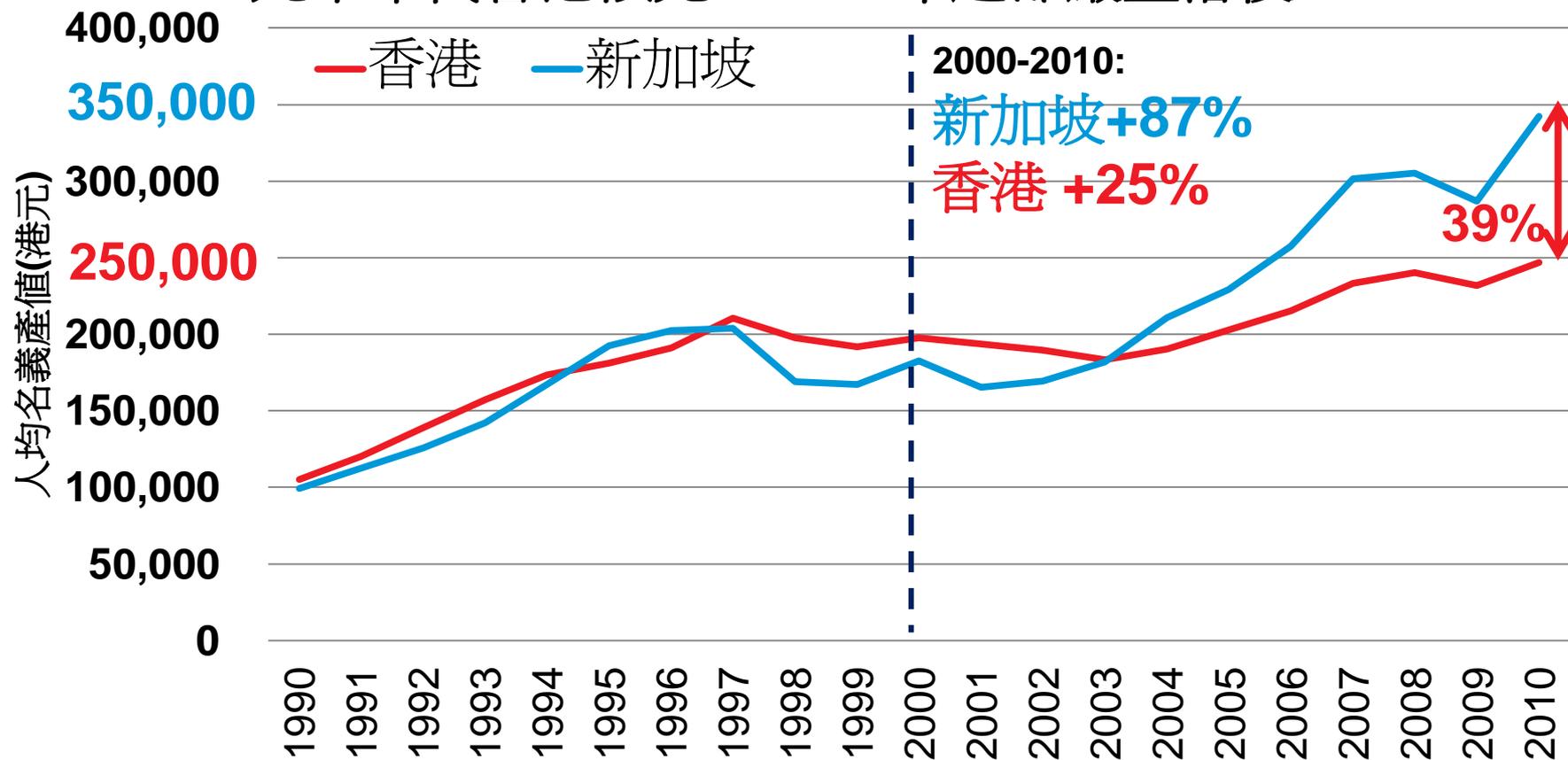
人均名義生產總值增長 (2000年=100, 以當地貨幣計算)



資料來源：香港統計處、中國國家統計局

定位近乎完美：(1)金融行業 (2)中國經濟

九十年代香港領先，2003年起卻嚴重落後



- 但2000-10增長25%：每年複式增長只有2%

資料來源：香港統計處，新加坡統計局

移民政策經濟影響極鉅

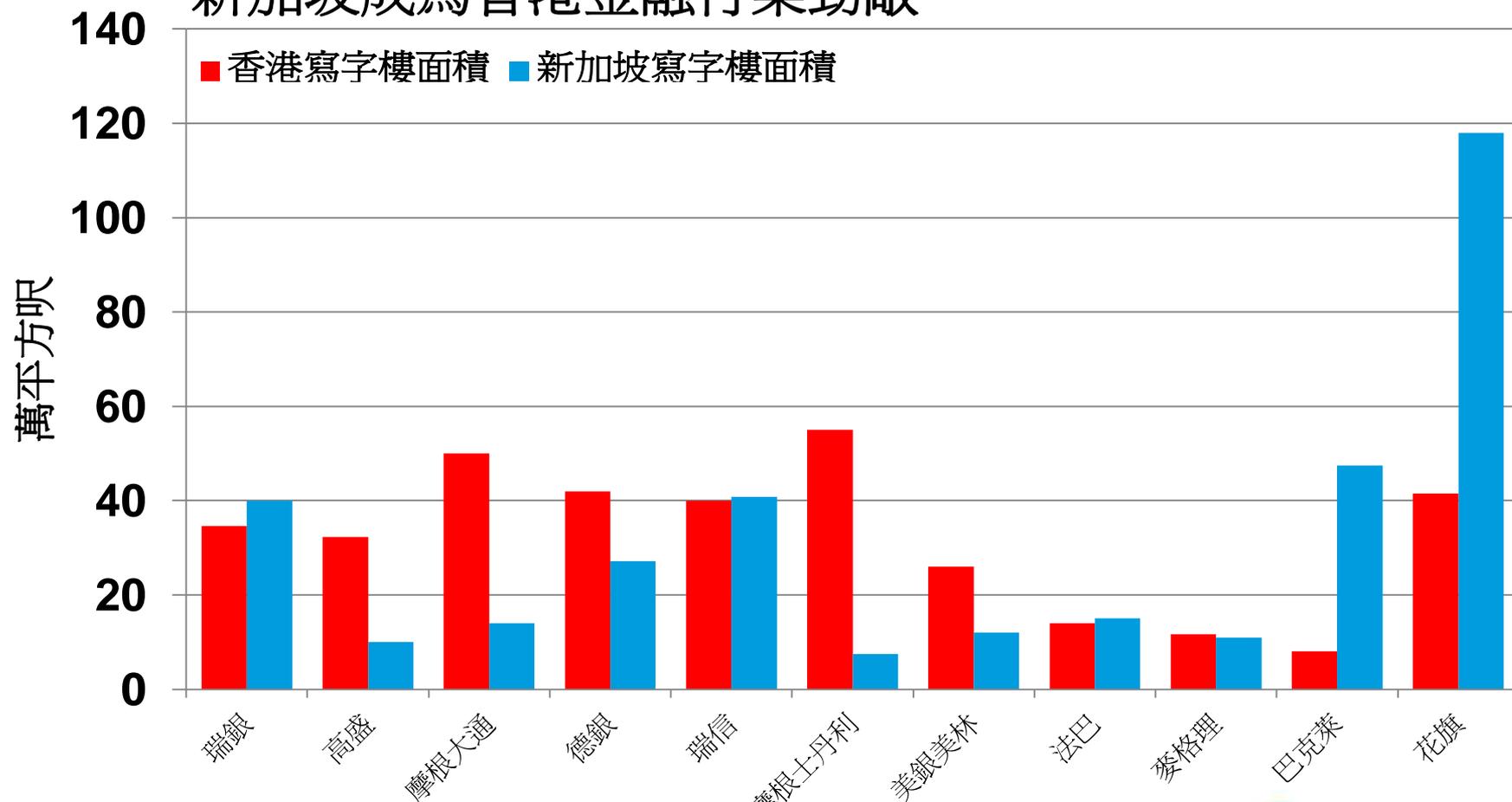
移民政策影響模擬

新加坡：移民前後				香港：移民前後			
	移民前	移民	移民後		移民前	移民	移民後
人口	100	15	115	人口	100	11	111
人均生產總值	10.0	20.0	11.3	人均生產總值	10.0	4.5	9.5
整體生產總值	1,000	300	1,300	整體生產總值	1,000	50	1,050
整體國內生產總值增加			30%	整體國內生產總值增加			5%
人均國內生產總值變動			+13%	人均國內生產總值變動			-5%



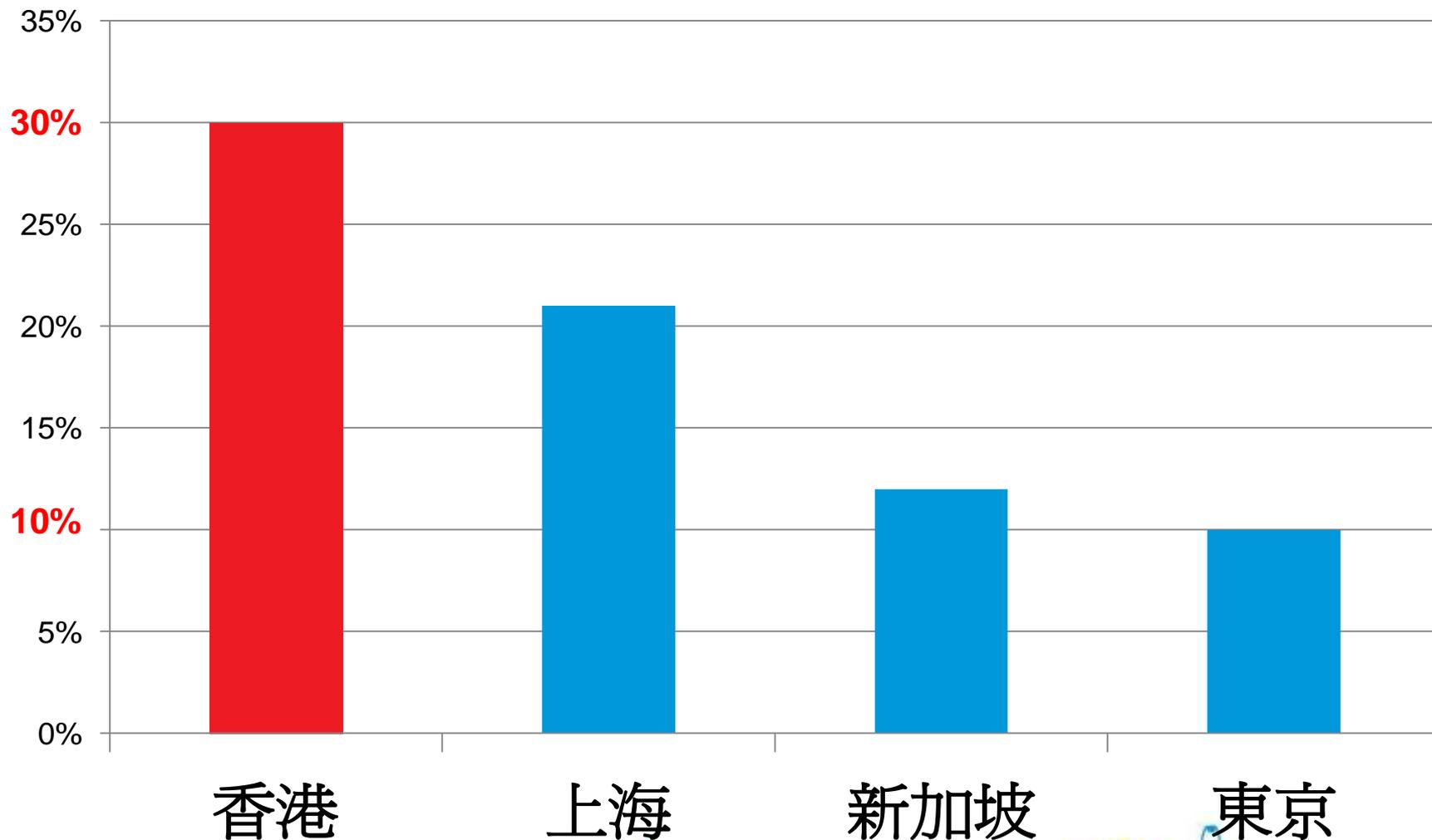
我們還以為最大對手是... ?

新加坡成爲香港金融行業勁敵



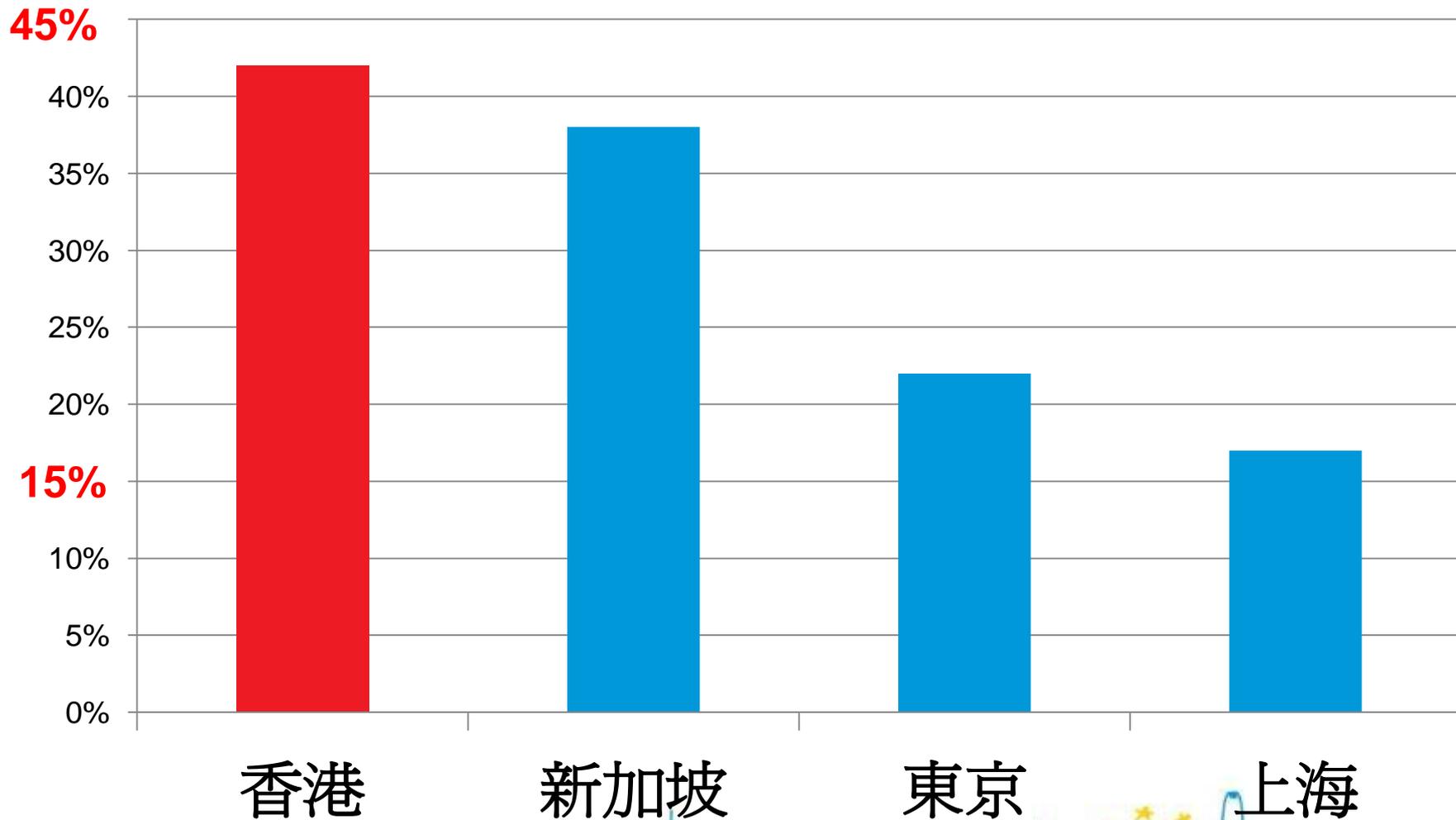
資料來源：第一太平戴維斯

國際學校不足 令MNC卻步



資料來源：經濟學人

因租金太貴而正考慮遷離的MNC比例

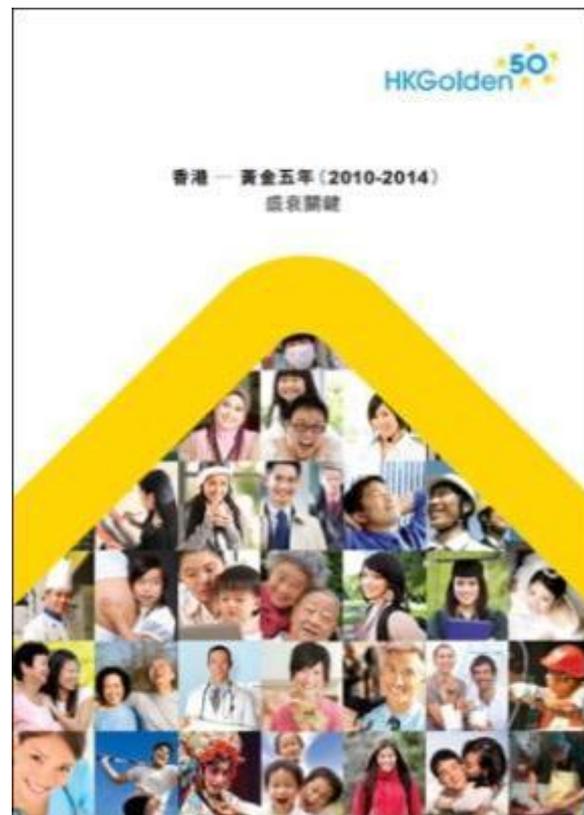


資料來源：經濟學人

《香港——黃金五年(2010-2014)：盛衰關

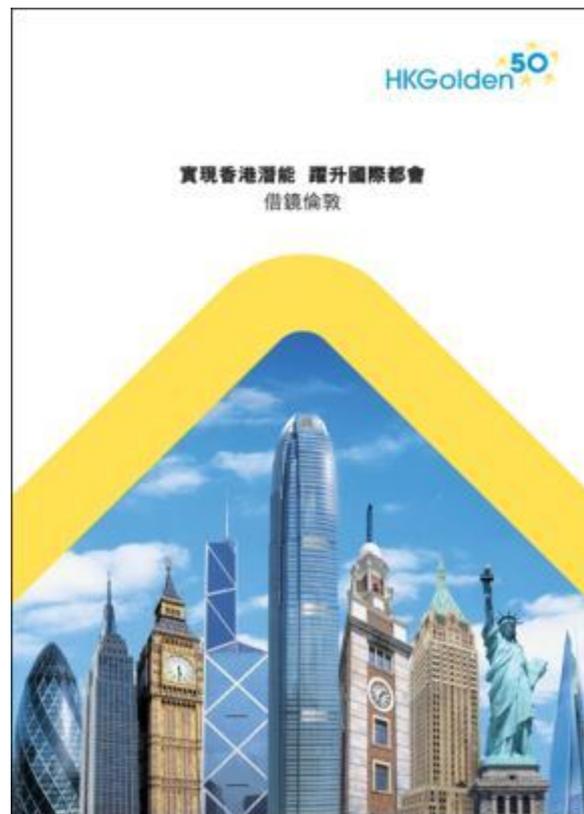
鍵》

- 黃金五年帶來難得的第二次高增長期，給予我們重塑香港的機會
- 人口結構、「一國一市場」及環球經濟重心西向東移帶來無窮經濟機遇及社會改變契機
- 香港卻受困於商場、酒店、醫院等硬件不足及人口老化引致的嚴重短缺，若坐視不理則會使香港盛極而衰
- **2011年9月1日出版**



《實現香港潛能 躍升國際都會：借鏡倫敦》

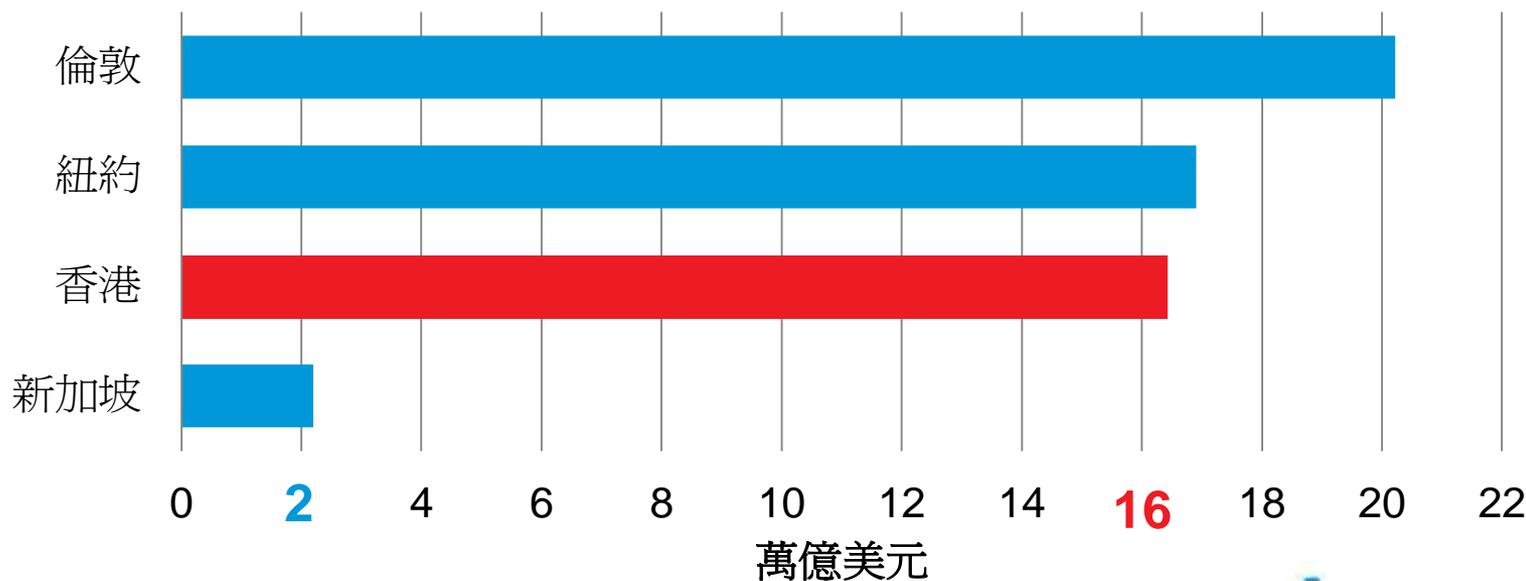
- 香港具備潛力躍升為與倫敦、紐約齊名的國際都會（World City）
- 儘管潛質豐厚，我們在過去十年經濟表現卻極差劣，遠遠落後同區對手
- 我們需要建立「香港就是國際都會」的共識，並加緊投資建設世界級硬件及軟件
- **2011年12月15日出版**



香港發展岔路：(一)倫敦；(二)被遺忘

- 投資把服務業造大造好，則成爲國際都會 (World City)；束手度過，則被世界遺忘
- 香港處於亞洲經濟心臟

四小時航程內的地區名義生產總值 (2011)



資料來源：國際貨幣基金組織

夜幕低垂下的三個國際都會



建造國際都會艱巨無比

- 四個世紀經濟發展及對自由的追求只締造了兩個國際都會：倫敦和紐約
 - 倫敦：屹立於時間洪流 深得全球信賴
 - 紐約：彰顯超級大國地位的國際都會
- 香港：承傳西方最佳慣例守則，全球服務業首都 (**服務業佔GDP93%**)
- 內地城市 (中國43%;上海60%) 難望香港項背



香港：中國的國際都會？

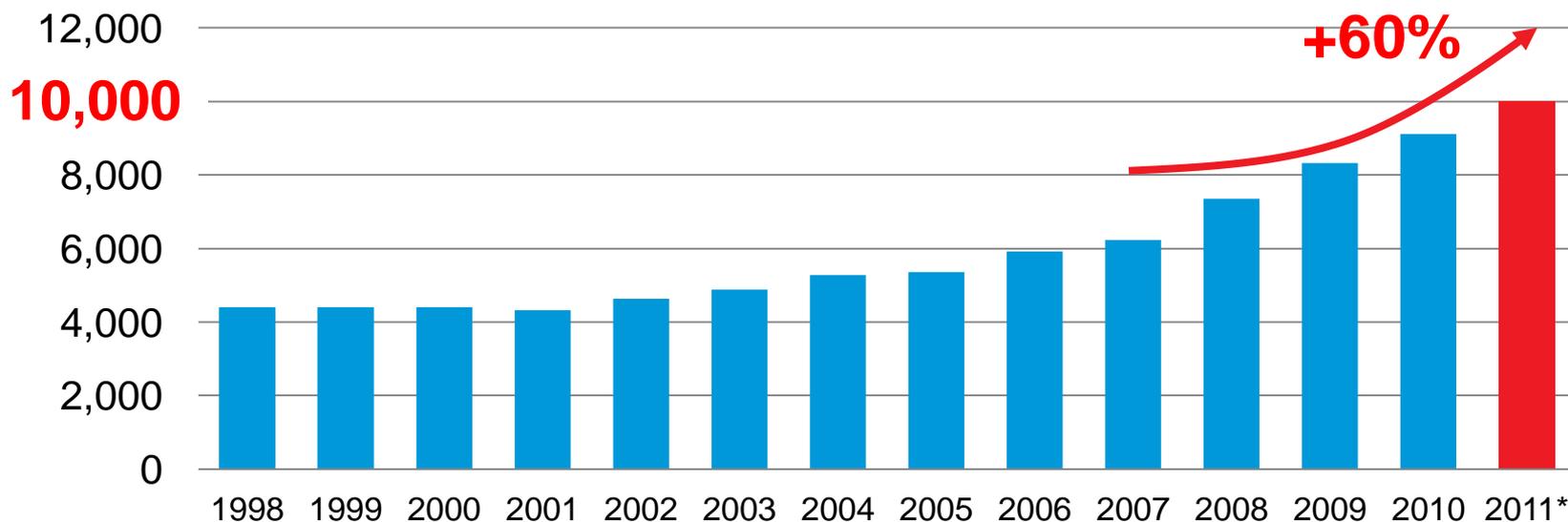
- 全球信賴：不單法制，而是**經時間考驗的法制**
- 對國際都會的信賴建基於**一個世紀**的公平制度
- 香港已有建成國際都會的軟件，但**仍需要腹地的規模**支持
- 中國的多個**IFC**策略會削弱對世界的影響力
- 「**一國一市場**」會令內地人才、顧客和商戶更易來港自由運用這世界級服務平台
- Prada身上的一課



香港：自由公平的城市，受全球公民愛戴

- 香港將重新成爲國內企業與世界交流的一平台
- 擁有龐大經濟，但沒有全球公認的法制，不足以成爲國際都會 (東京,日本)

居港法國人數目

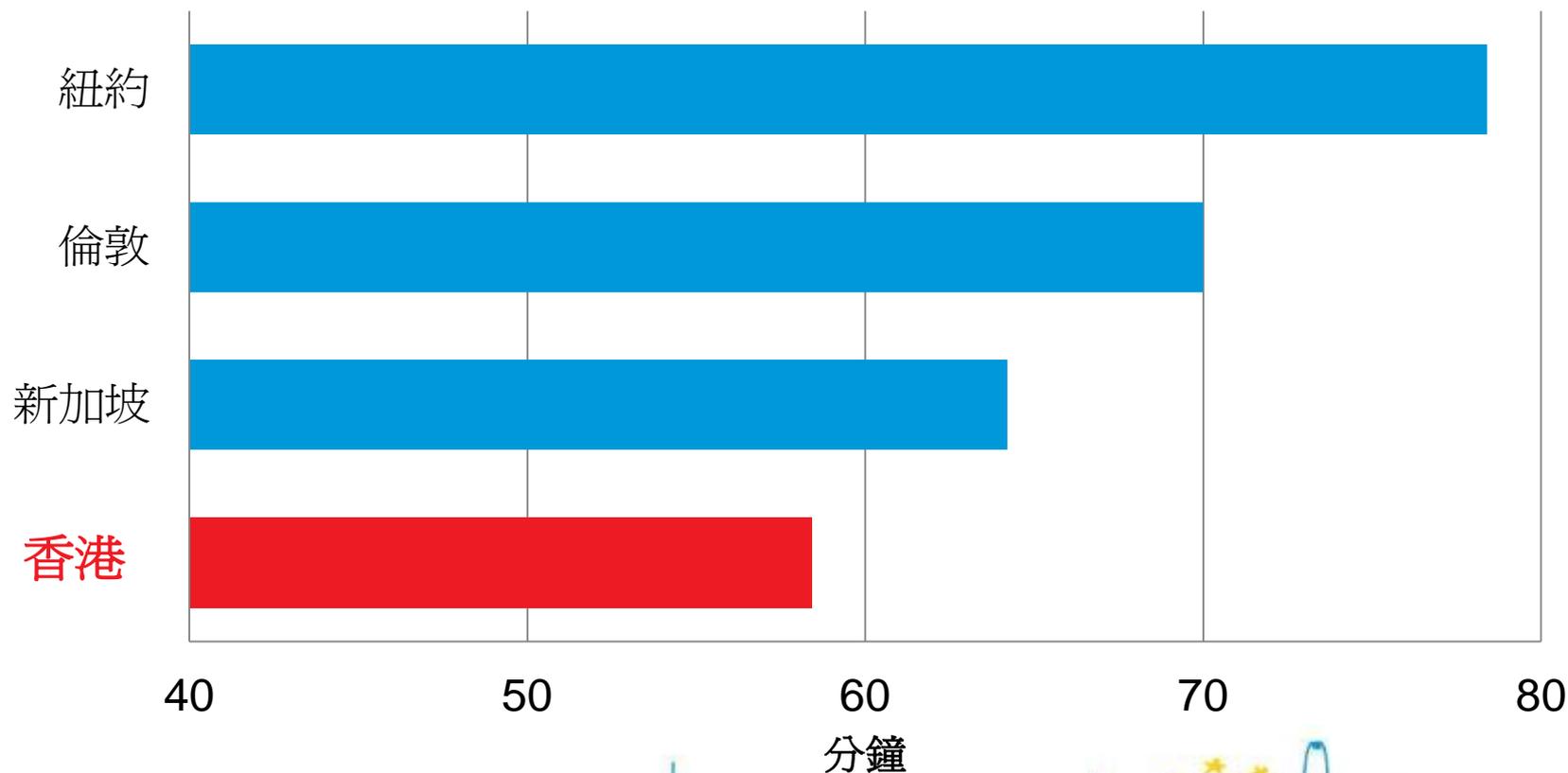


*至2011年11月；其餘爲年終數字

世界級服務源源奉上：身在福中應知福

- 香港：最方便的城市

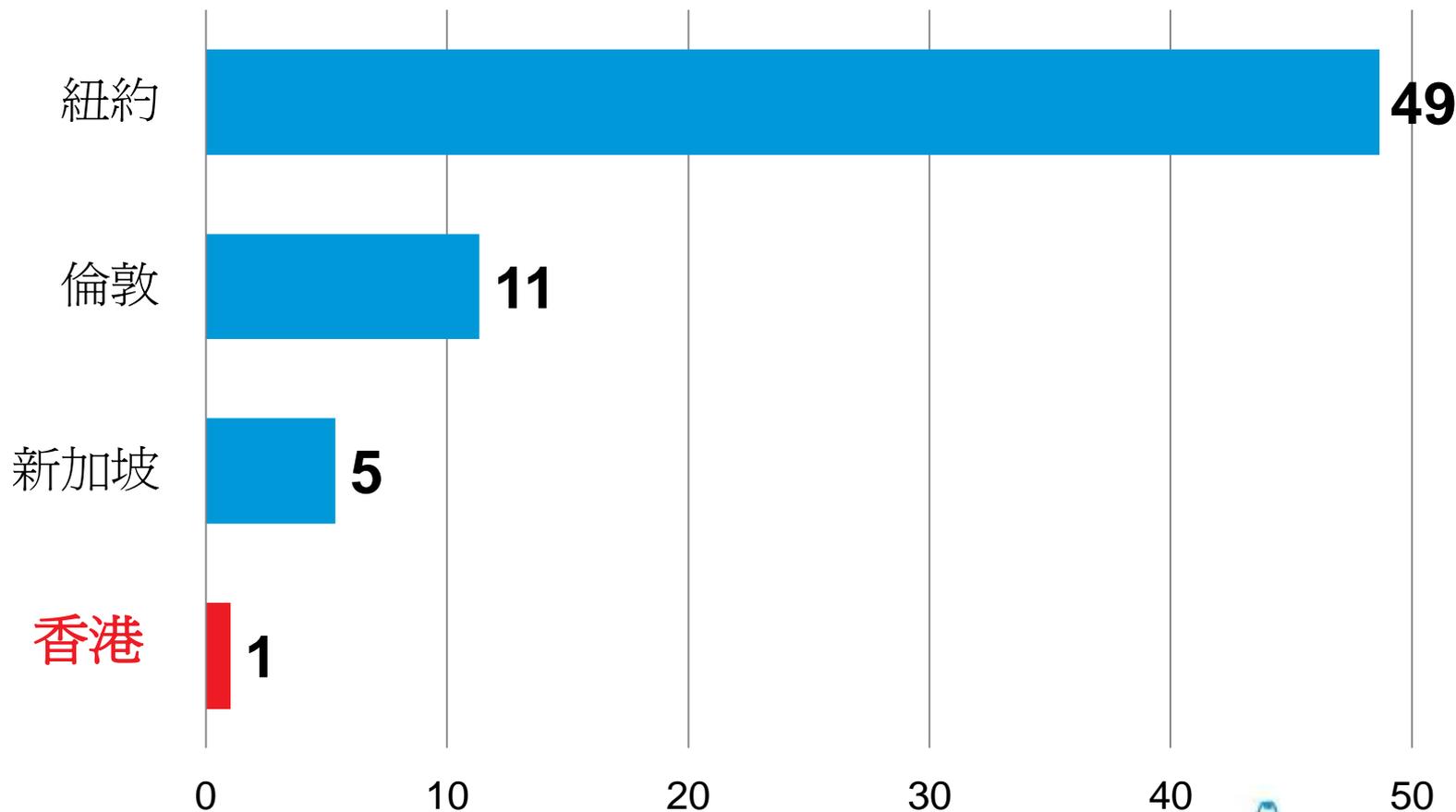
平均來回通勤時間



資料來源：雷格斯，美國國家統計局

地鐵脫班率僅0.3%

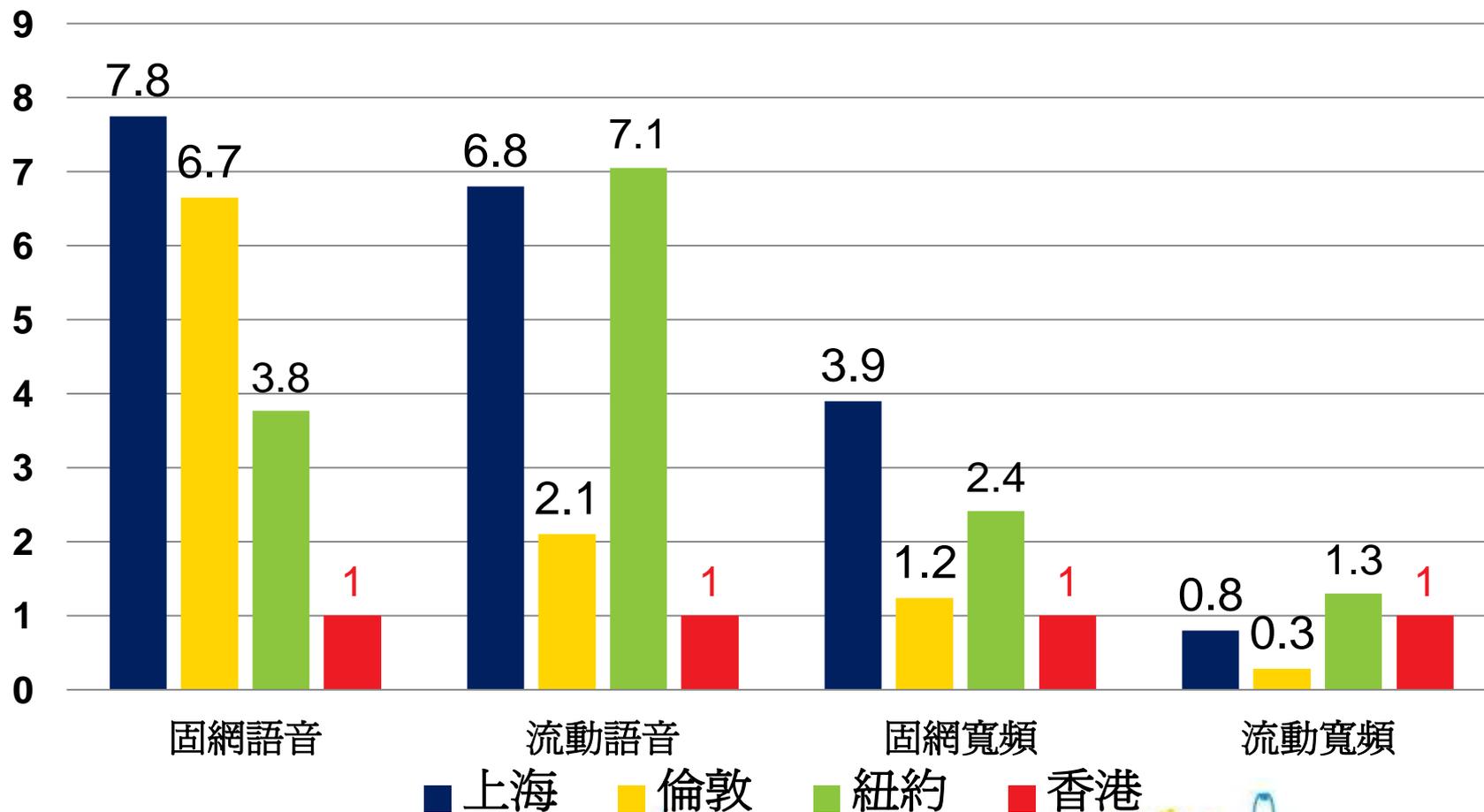
地鐵延誤機會率：相對香港之倍數



資料來源：紐約大都會運輸署、倫敦交通局、新加坡地鐵、港鐵

通訊成本相宜

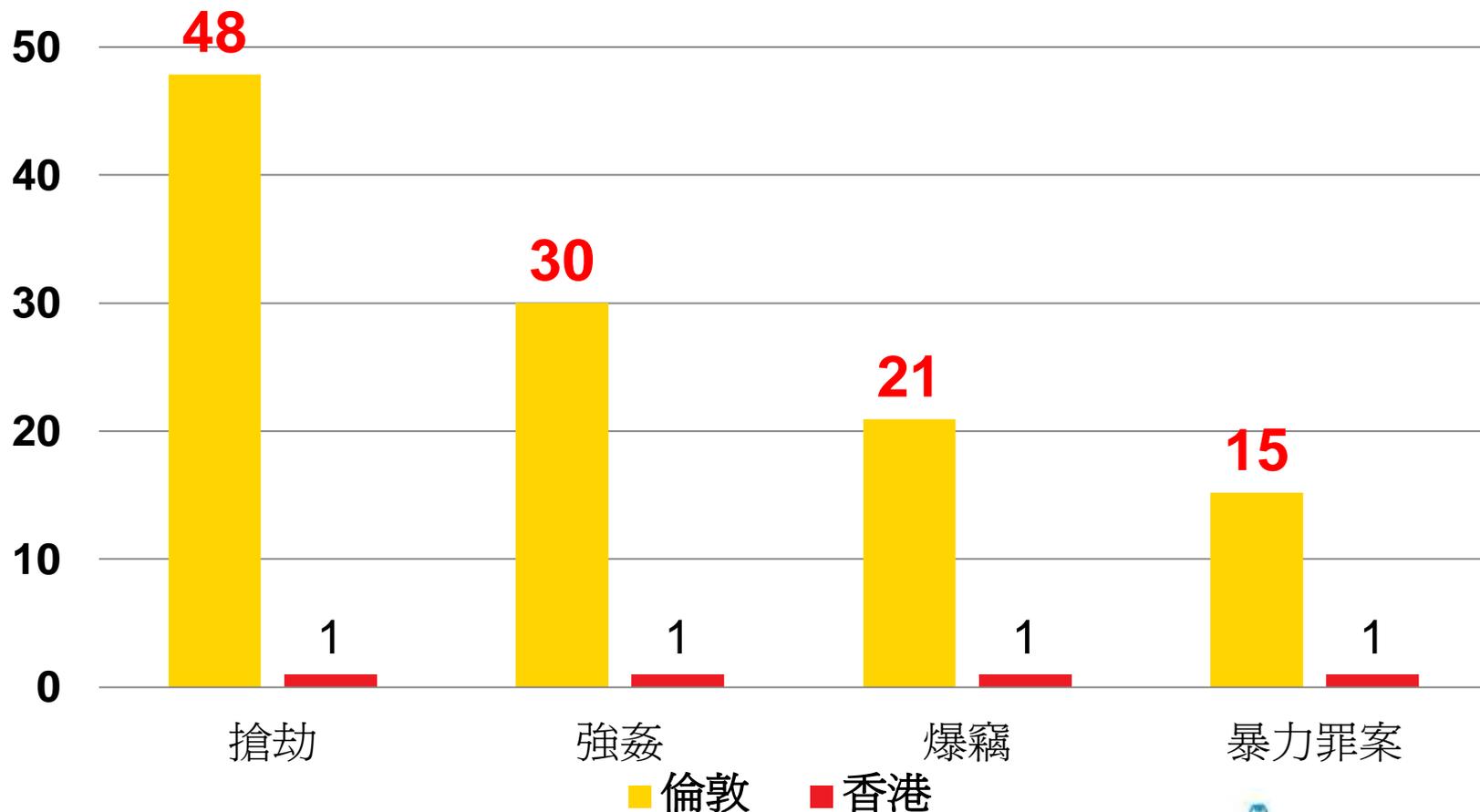
居民每月平均繳費：相對香港之倍數



資料來源：香港電訊管理局

香港：治安最良好的城市之一

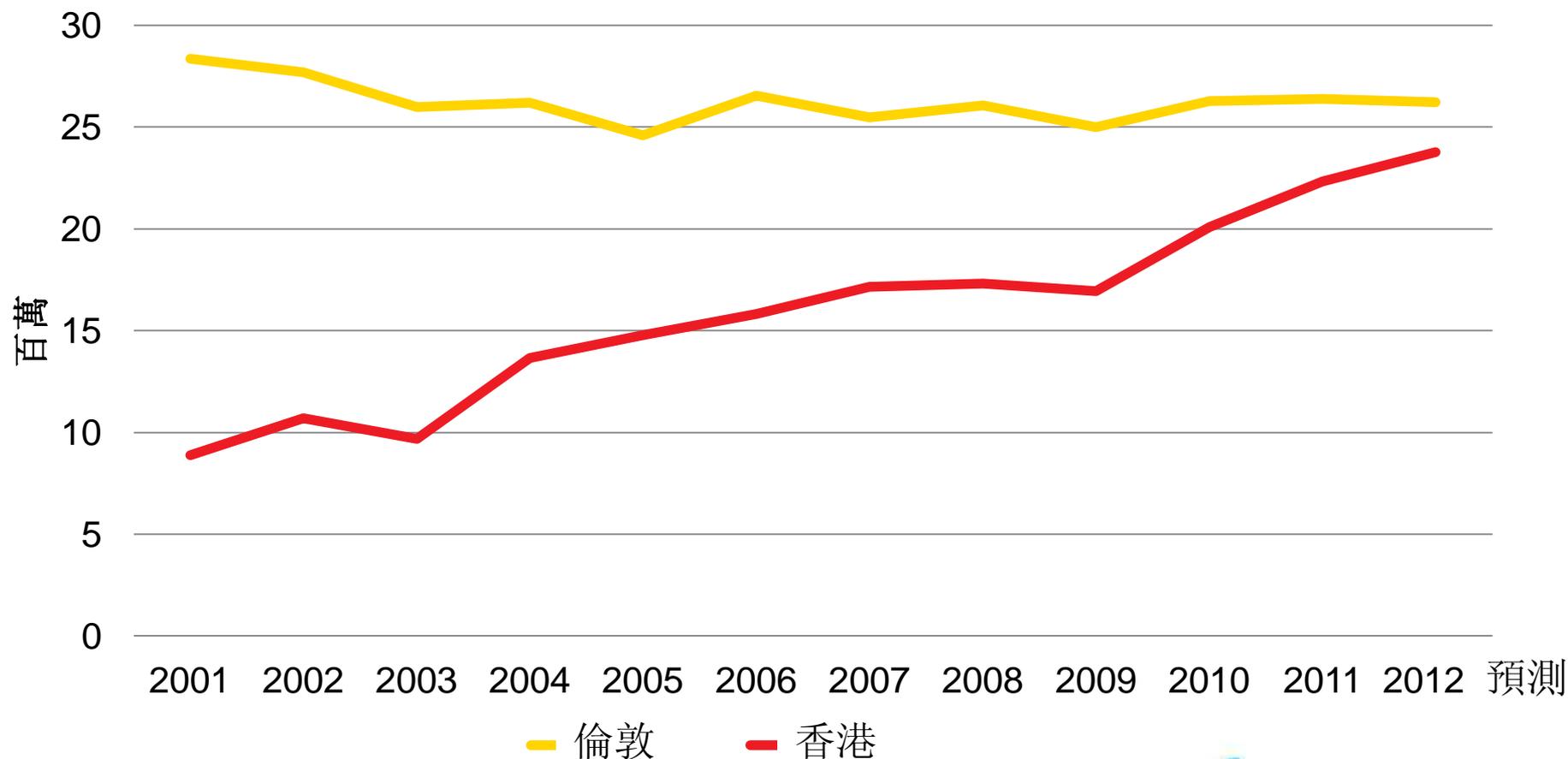
人均罪案數字：倫敦相對香港之倍數



資料來源：倫敦警察廳、香港警務處

過夜旅客人次在十年內升兩倍且將超越倫敦

過夜旅客人次



資料來源：英國國家統計局，香港旅遊發展局

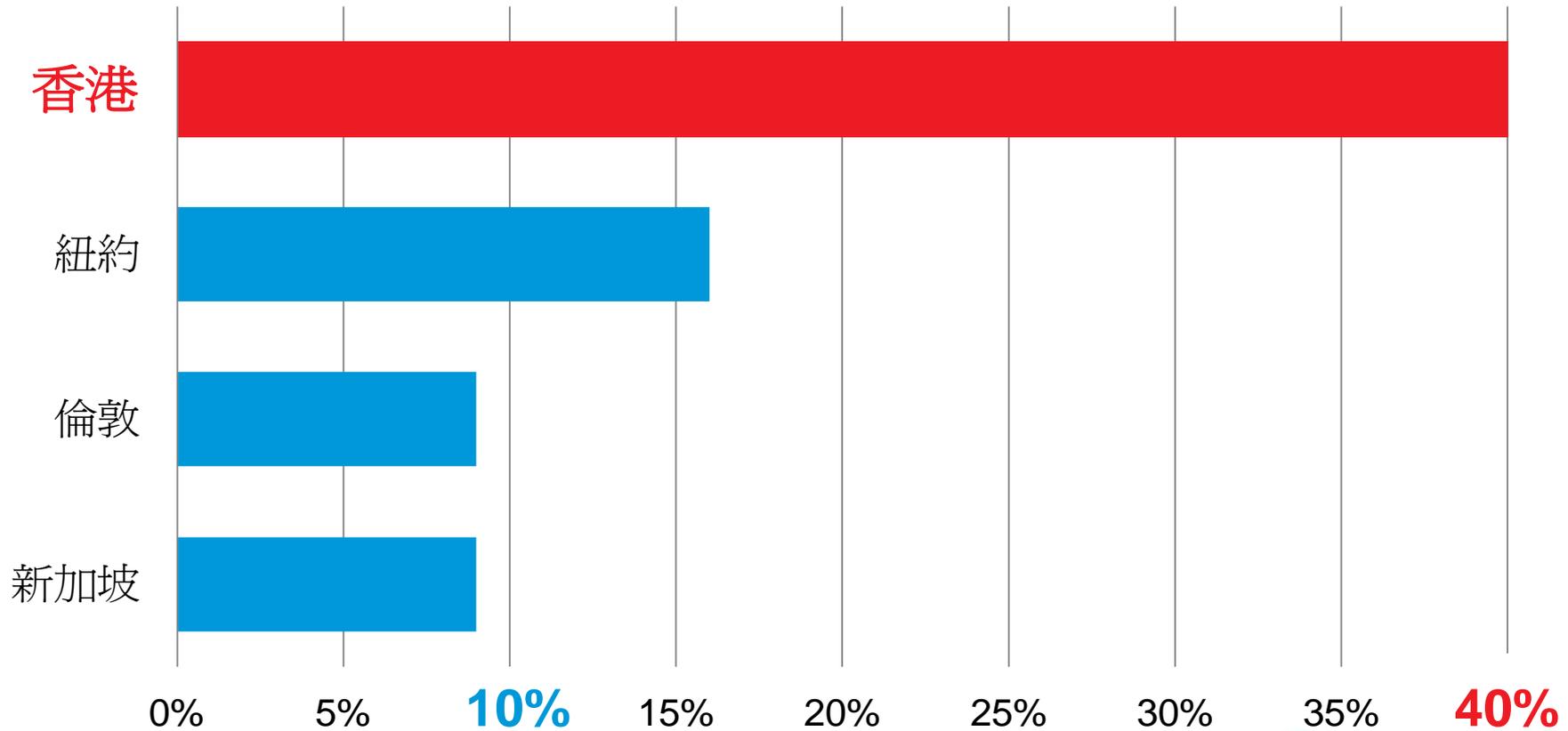
香港過夜旅客快將超越倫敦

2012	香港	倫敦
酒店客房數目	64,200	110,000
過夜旅客人次	23,770,000	26,382,000
總旅客人次	48,615,000	N/A*
商業旅客人次 (2010)	3,410,000	2,775,000
總旅客消費(十億港元)	211#	114^#
食肆數目	14,100	8,000
博物館數目	54	250

*沒有資料，^只包括國際旅客消費，#2011年數字

硬件不足會令顧客流失

2011年上半年酒店價格增幅(按年)



資料來源：Hotels.com 香港



住一晚平均\$1270 一年漲46%

【本報訊】本港不只蝸居難覓，酒店房亦貴氣迫人。去年訪港旅客人數節節上升，近4200萬人次創新高。不過酒店房間供不應求，有網站調查指，去年港酒店每晚房價達1270元，升幅46%冠絕全球城市，蟬聯升幅No.1。

記者：陳皓怡
黃玉麗



■國際大型活動和展覽接連在港舉行，加上自由行熱潮，令本港酒店供不應求。

港酒店加價全球No.1

全球網上酒店服務供應商 Hotels.com 公佈去年全球酒店價格指數，全球酒店業在08年金融海嘯中進一步復蘇，計及85個國家及地區，酒店平均房價較2010年錄得4%升幅。本港持續受惠舉辦各類大型活動和展覽，以及內地旅客湧入，帶動酒店需求，平均房間價格升至每間1270元，按年升46%，與半年前的統計一樣，繼續穩坐「升幅第一」的寶座，與澳洲布里斯本齊名。

訪港人數增，惟酒店房間有限，房價飆升，過去同類調查本港酒店房價都錄得雙位增長，究竟酒店房間有多緊張？我們拿本港酒店平均房間價格1270元作比對，在預訂酒店網站做粗略統計，找每晚房價低於1300元酒店，搜尋結果只有40間，以全港酒店約200間計算，只有約兩成。

供不應求 節日變海鮮價

旅遊界立法會議員謝偉俊表示，酒店房供不應求從未間斷，如去年聖誕節重慶大廈100呎客房日租3000元例子屢見不鮮，「自開放自由行後，酒店房間供求開始失衡，近年收到不少旅客和旅行社的投訴，步入旅遊旺季酒店海鮮價的問題更加嚴重，甚至出現上座率多於下座率情況，加上大型活動...

	城市	平均房價(元)	變幅
升幅最大	香港	1270	+46%
	布里斯本	1402	+46%
跌幅最大	上海	682	-23%
最貴城市	紐約	2114	+11%
最平城市	馬尼拉	640	-10%

級數	平均房價(元)
二星級	589
三星級	1058
四星級	1502
五星級	3253

熱門城市平均房價

倫敦 \$1730 ↑7%

巴黎 \$1630 ↑7%

住客意見



旺區已太貴



再貴難接受



貴得有價值

是時候行動！機會不等人

建立共識：

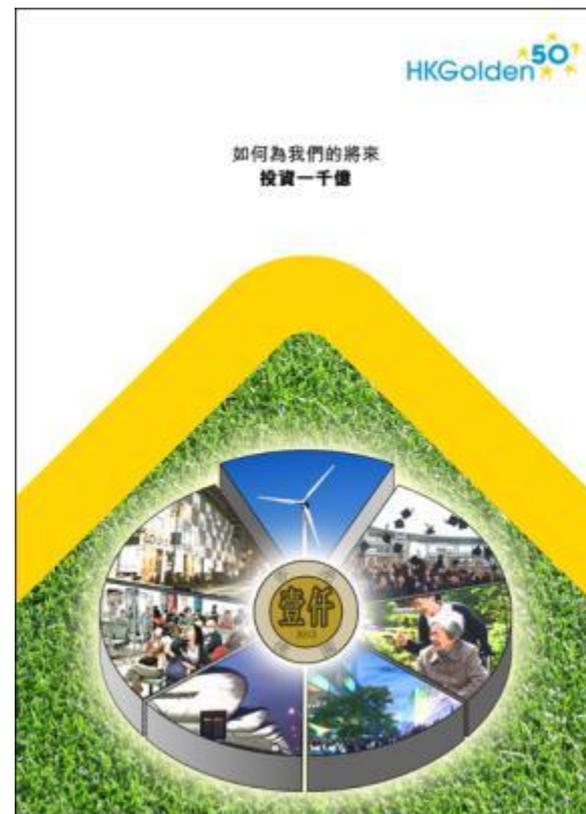
「香港就是國際都會」

- 香港社會各界與中國領導人須有共識：順勢而行，把香港建造成國際都會
- 前景秀麗，但要著力在黃金五年內擴大服務容量與本領
- 中國要實行「一國一市場」



《如何為我們的將來投資一千億》

- 正如前兩份報告所述，香港需要投資擴充其軟、硬件容量，以容納黃金五年帶來的眾多機遇
- 我們建議政府投資一千億港元（僅佔現時財政儲備**12%**），興建各項軟硬件項目
- 硬件：於機場興建**1,100**萬呎商業中心「環球薈」並把東涌發展成**70**萬人新市鎮「飛龍」；於西九文化區地下興建**200**萬呎商場「**Sub-Culture**」
- 軟件：投資於空氣質素、勞工再培訓計劃、增值人口政策、醫療系統、大學學額及文化藝術
- **2012年4月21日出版**



Remodelling of Singapore



The New Marina Bay



MB Financial District



**GFA =
Entire Central**

MB Sand's Roof



Gardens by the Bay



... A World Apart 1



... A World Apart 2



... A World Apart 3



A Night Apart

HKGolden 50



A Climate Apart



A Conservatory Apart



Trees Apart



Flowers Apart



Waterfall Apart



Alpine Vegetation Apart



An Experience Apart



But Leopard Spots still Stick...



MB Sands & Mall



MB Sands' Infinity Pool



Mall 1



Mall 2



Mall 3



Mall 4



A Real Flagship!



Not a Real Lotus...



Real Ones!



Many Real ones!



A Cartoon Apart



A Fairytale Apart



A Sci-fi Apart



A ride out of this World



National Pride

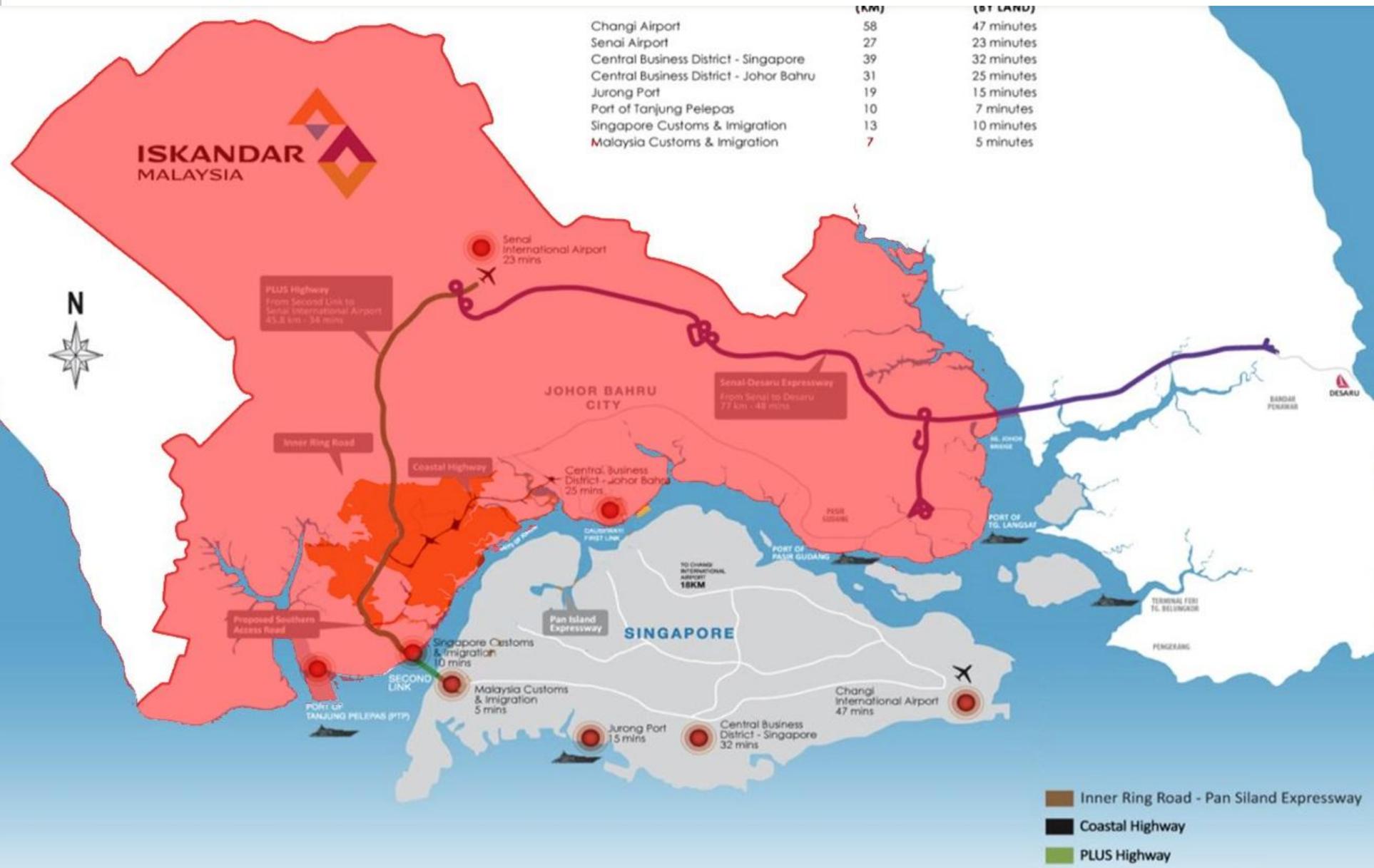


針對性的建設？

1. Gardens by the Bay **vs** 山頂
2. MBF District **vs** 中環
3. F1, Singapore Eye, MB Sands, Night Safari **vs** Nil
4. Art Singapore **vs** Art HK
5. Universal Studios **vs** 迪士尼
6. Sentosa Aquarium **vs** 海洋公園
7. Singapore-KL high-speed rail (300km) **vs** 廣深港高速鐵路 (142km)
8. Iskandar Malaysia (2,217 sq km i.e. 2 HKs; US\$2.6bn investment, 16% of Capitaland) **vs** Nil



3X Singapore, 2X HK



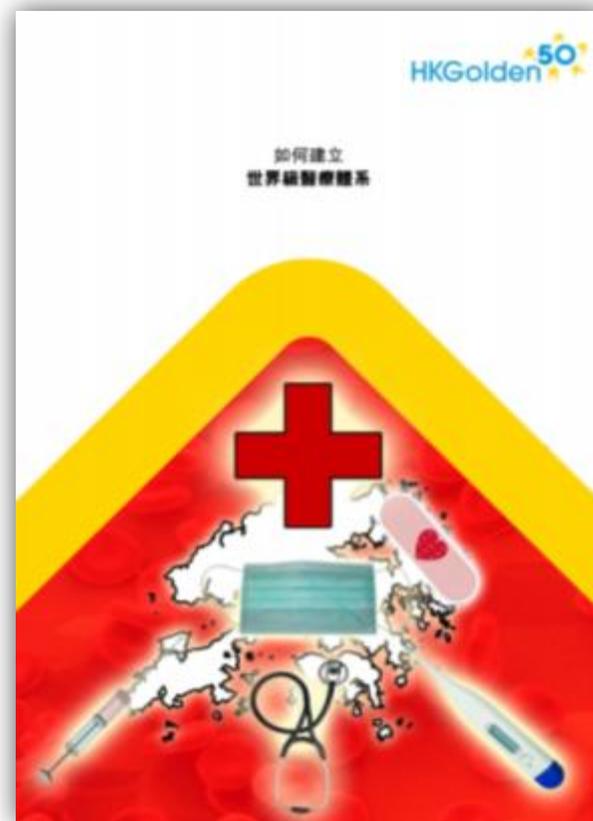
新加坡只花6年便完成「重塑」...

Remodelling of Hong Kong...?



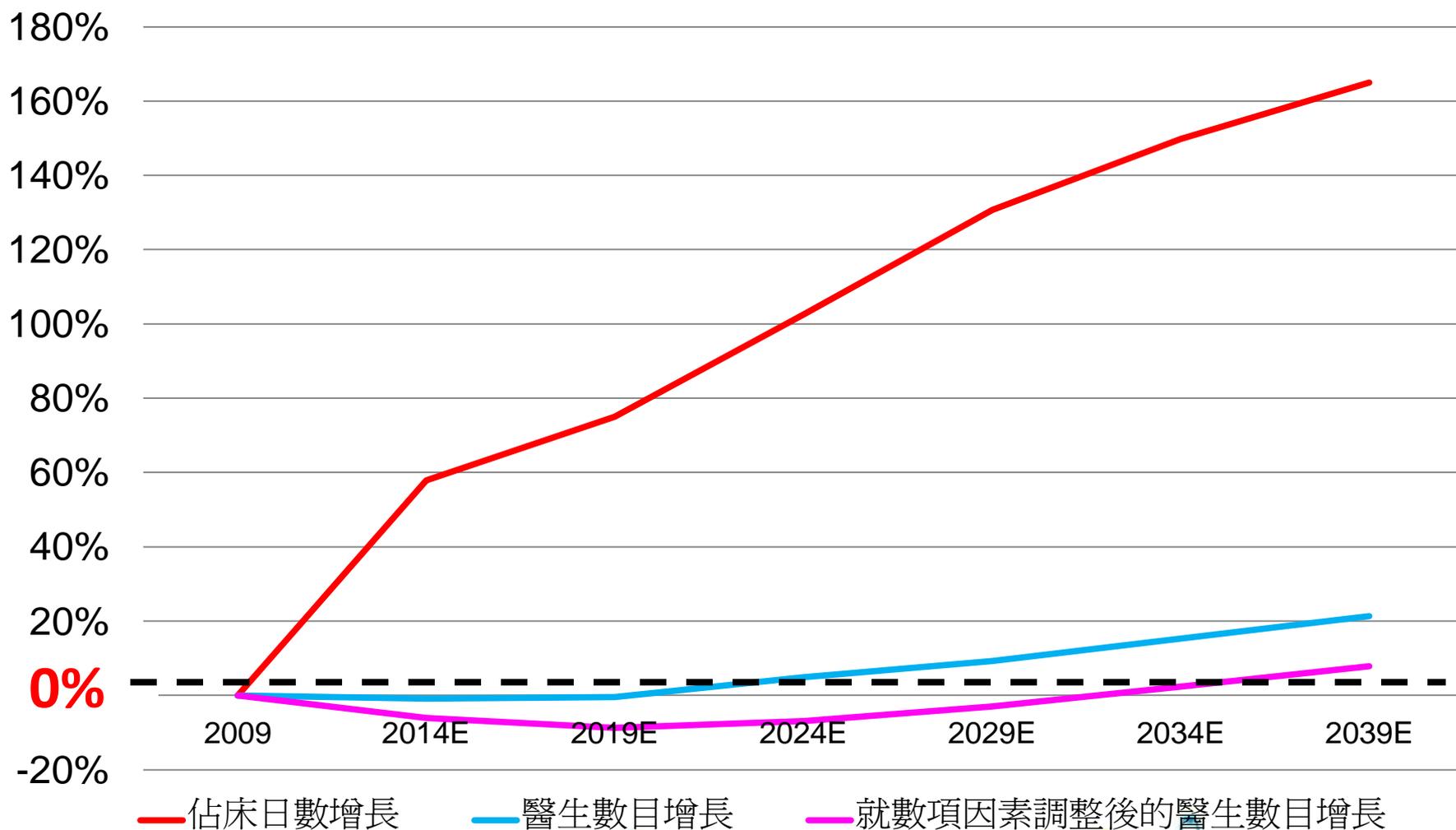
《如何建立世界級醫療體系》

- 香港面對人口老化問題，未來二十年對醫療服務的需求將大幅增加
- 但醫生供應數目預期卻停滯不前，造成醫療系統不勝負荷，打擊香港現時世界級的醫療服務質素
- 面對如此情況，我們建議政府增建共5,000張床位的醫院，投資擴充各院校的醫學院，並放寬海外醫生來港執業限制
- **2012年6月13日出版**



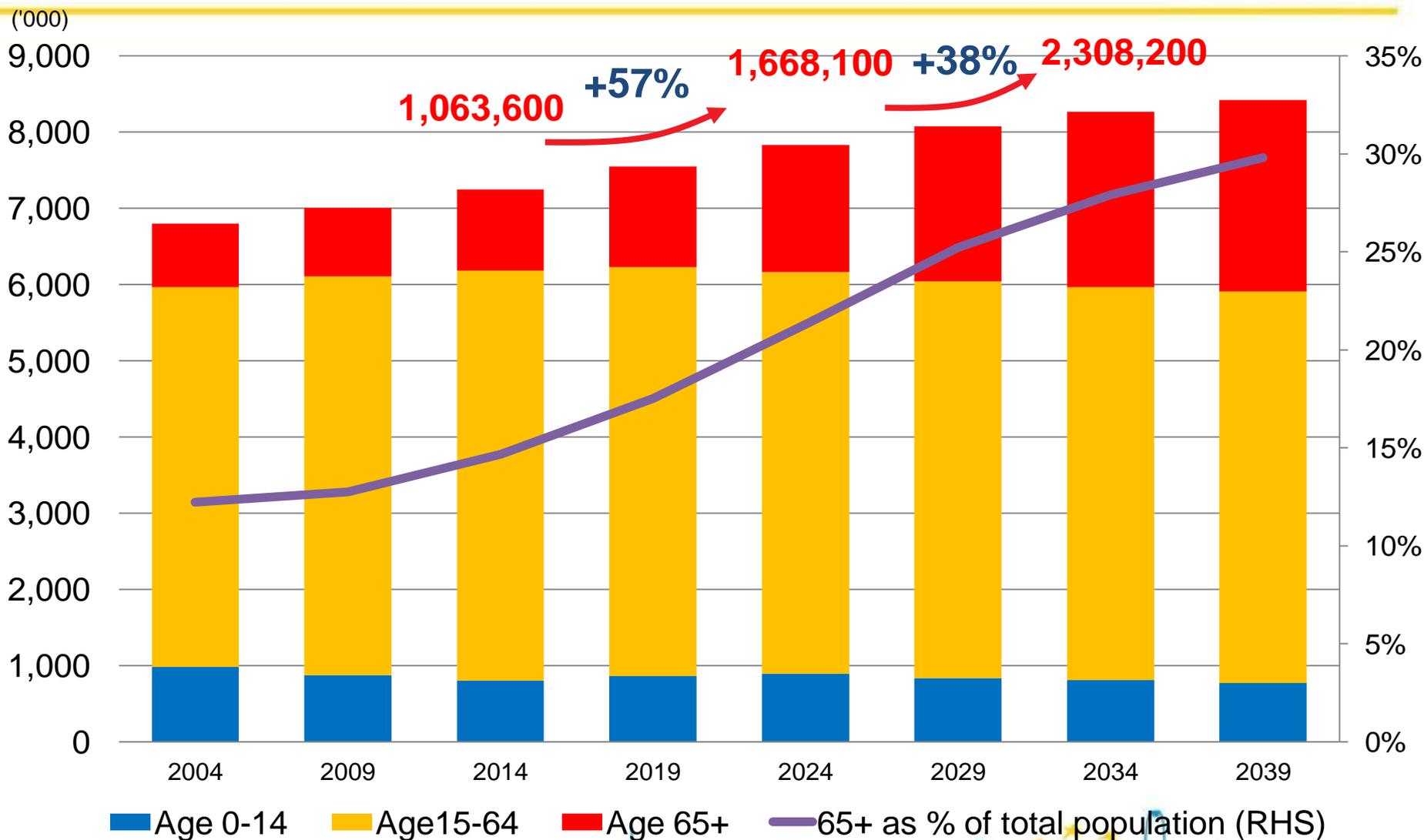
香港的醫療體系全球首屈一指但已紕漏處處——現在是時候把我們醫療體系**造好造大**，由更好投資及組織我們的醫療硬件及人才開始

醫生增長對比佔床日數增長預測

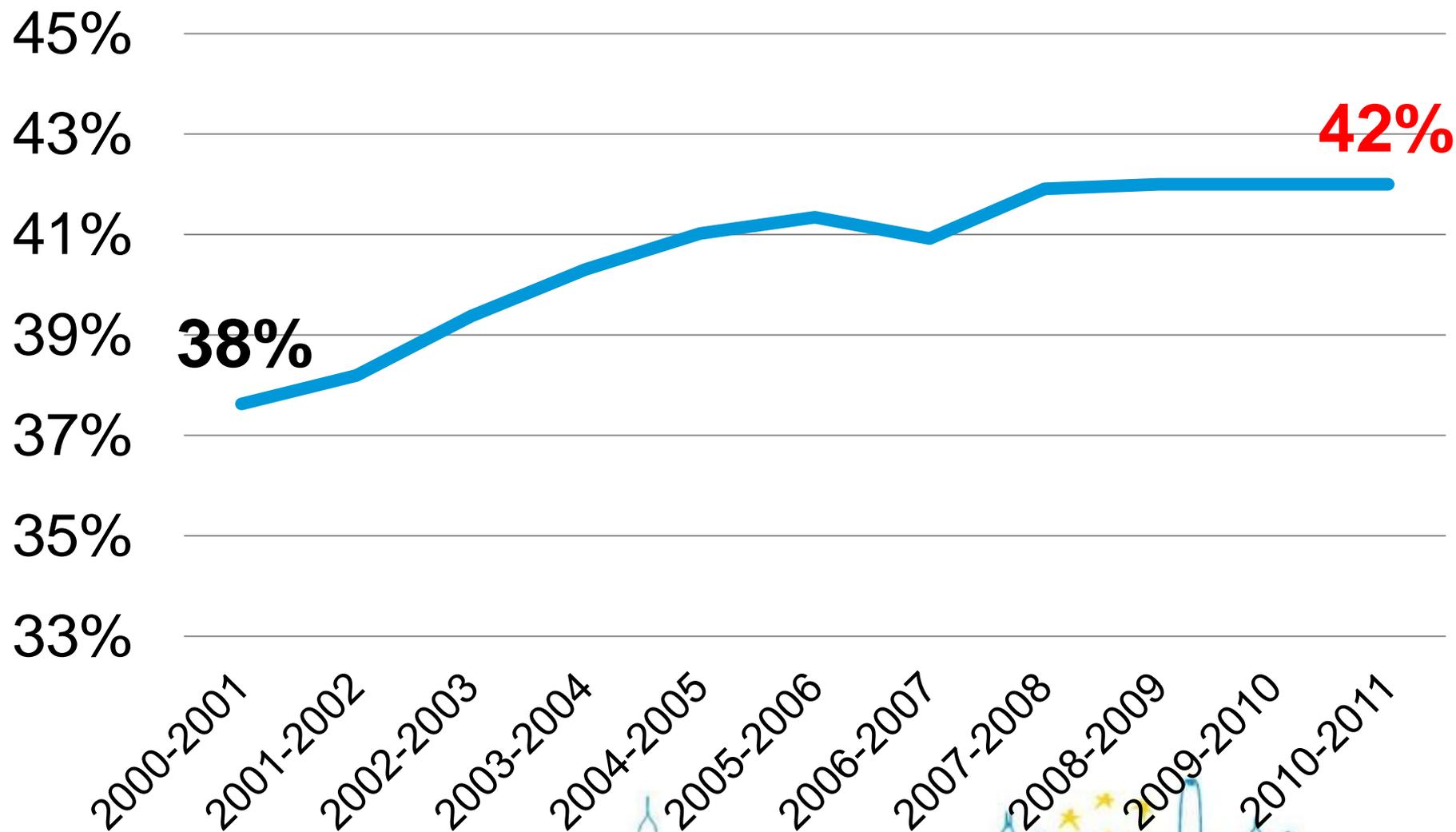


資料來源：HKGolden50

人口年齡分佈預測

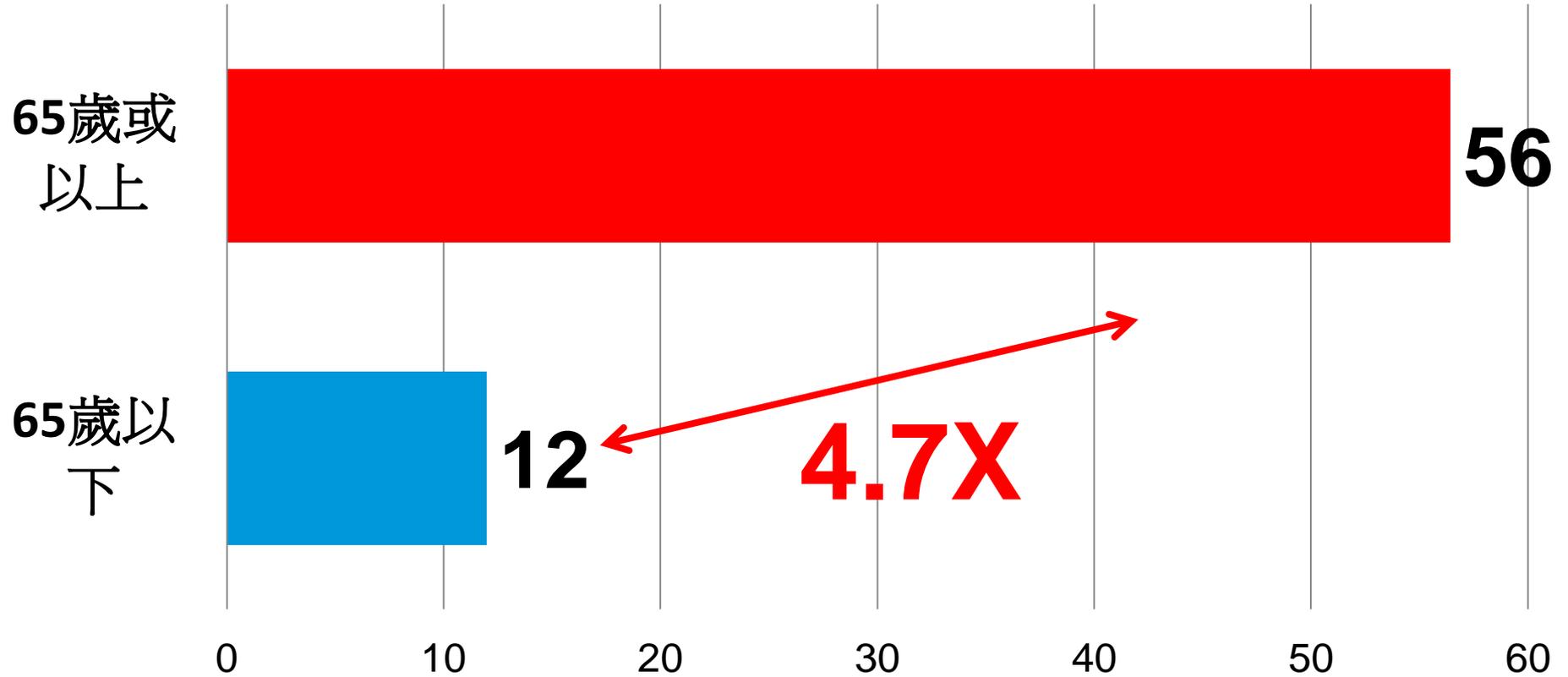


老人佔公立醫院住院人次百分比



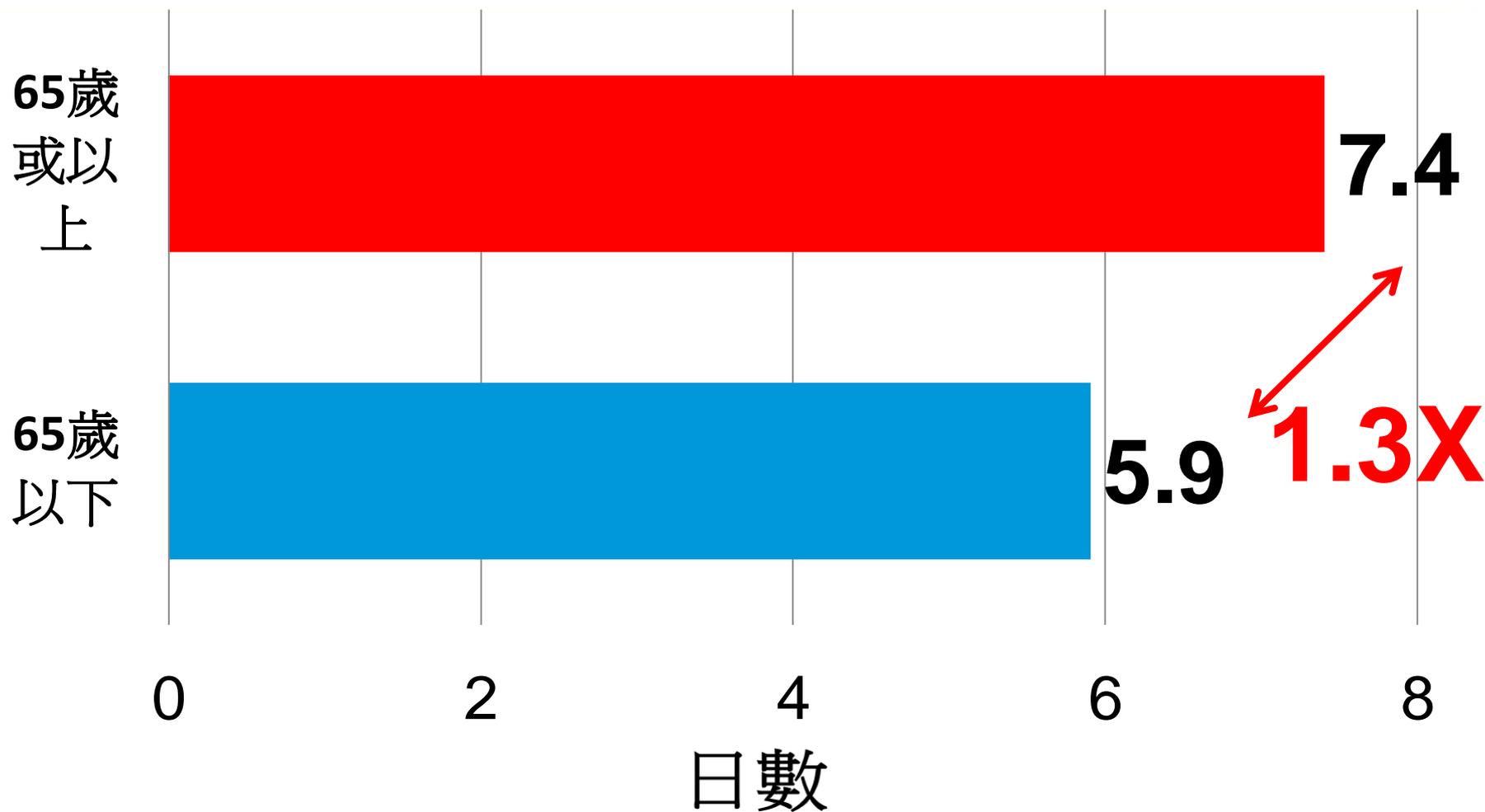
資料來源：香港醫管局

每百人口平均每年入院次數



資料來源：醫院管理局（2009數字）

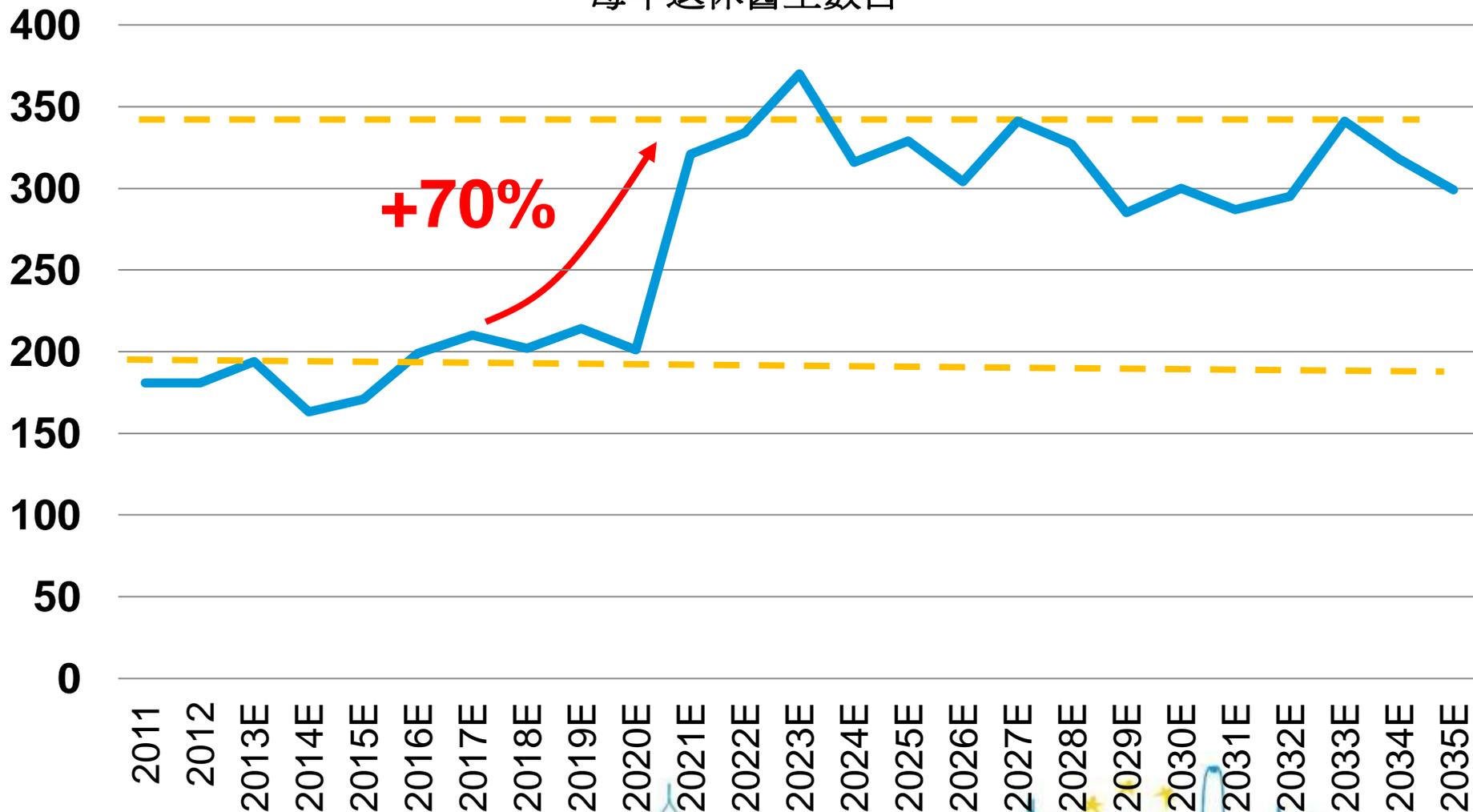
每次留院平均日數



資料來源：醫院管理局 (2009數字)

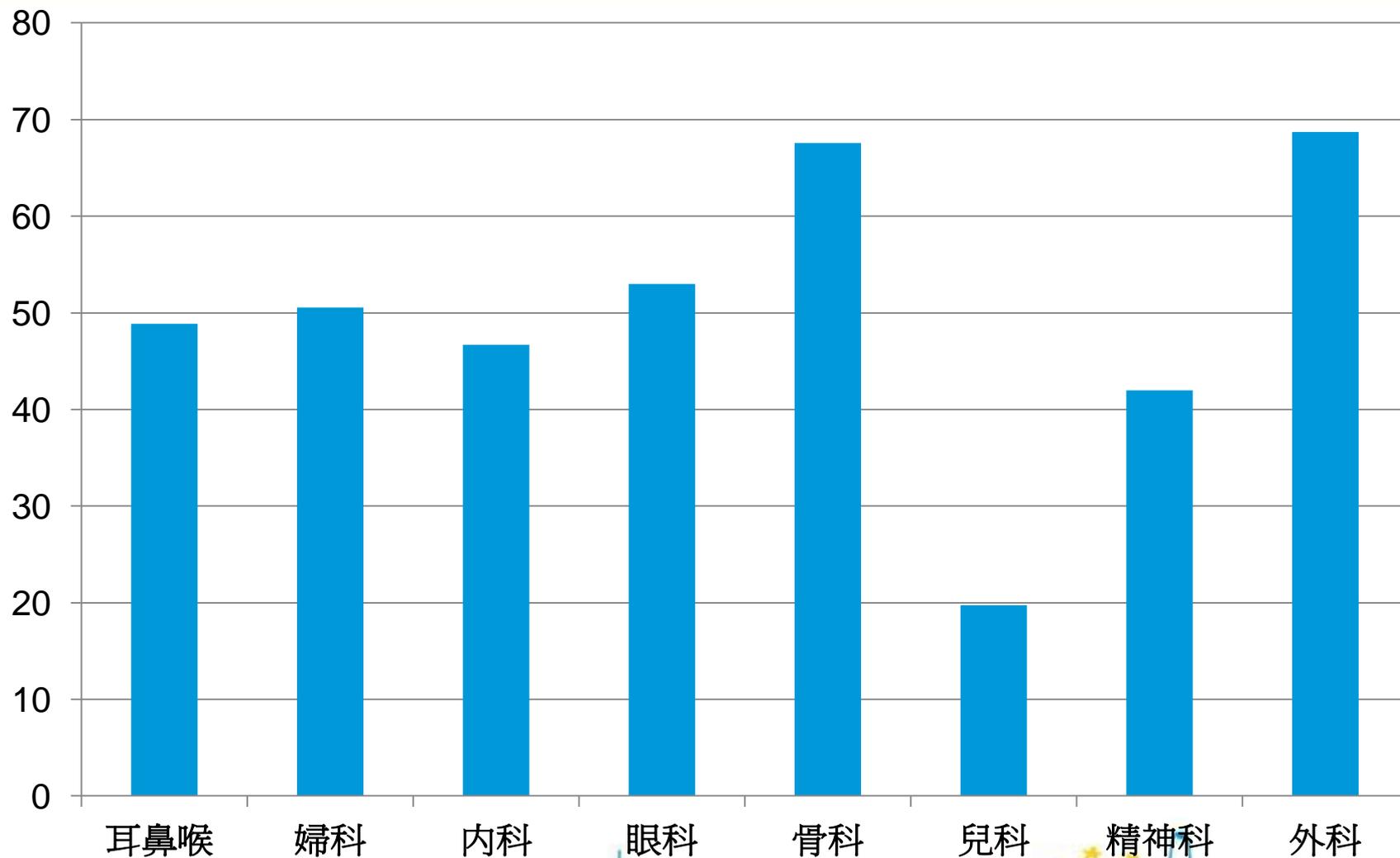
每年退休醫生數目預測

每年退休醫生數目



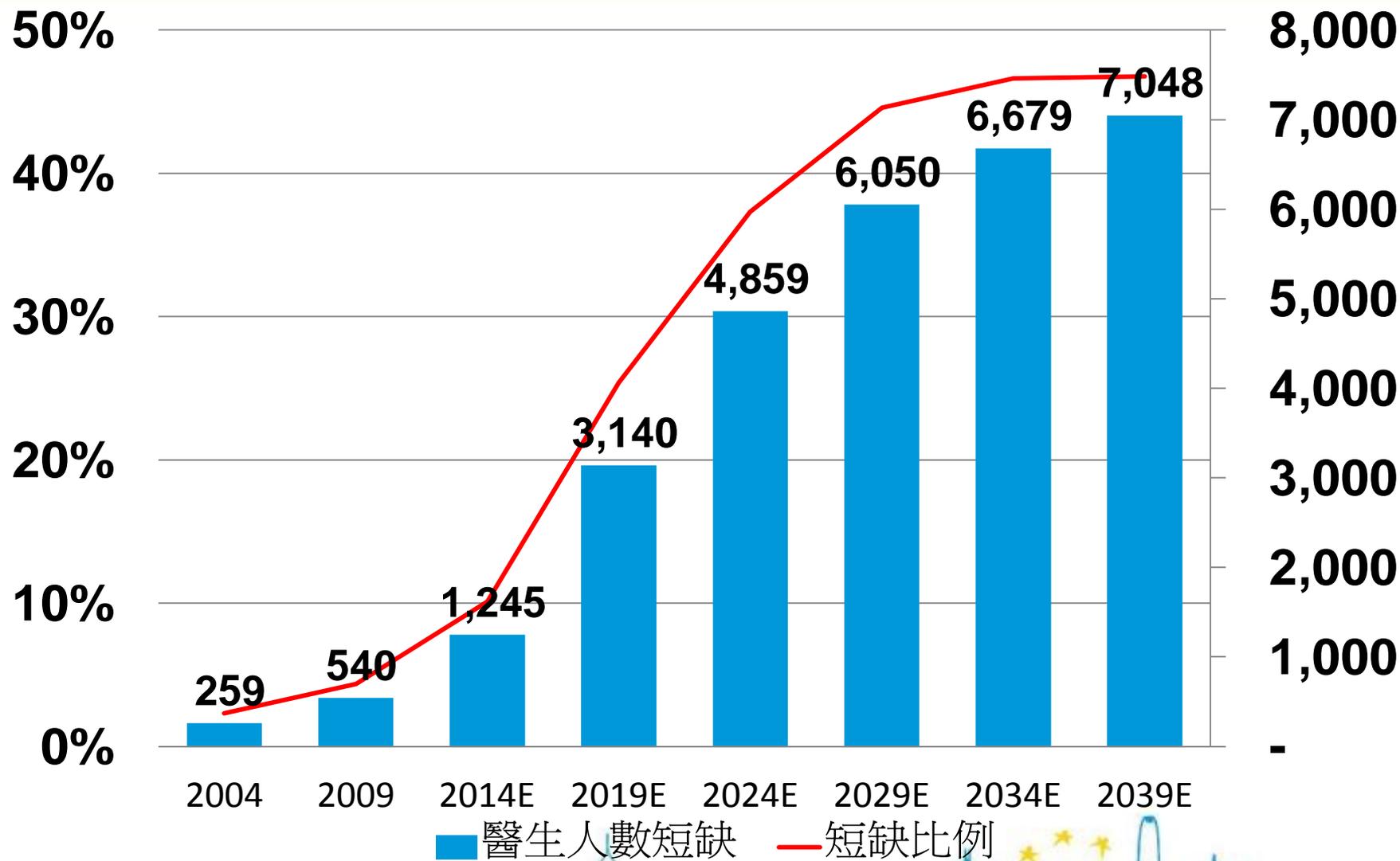
資料來源：香港年報，醫院管理局

主要專科門診預約新症的 90百分值輪候時間 (星期)



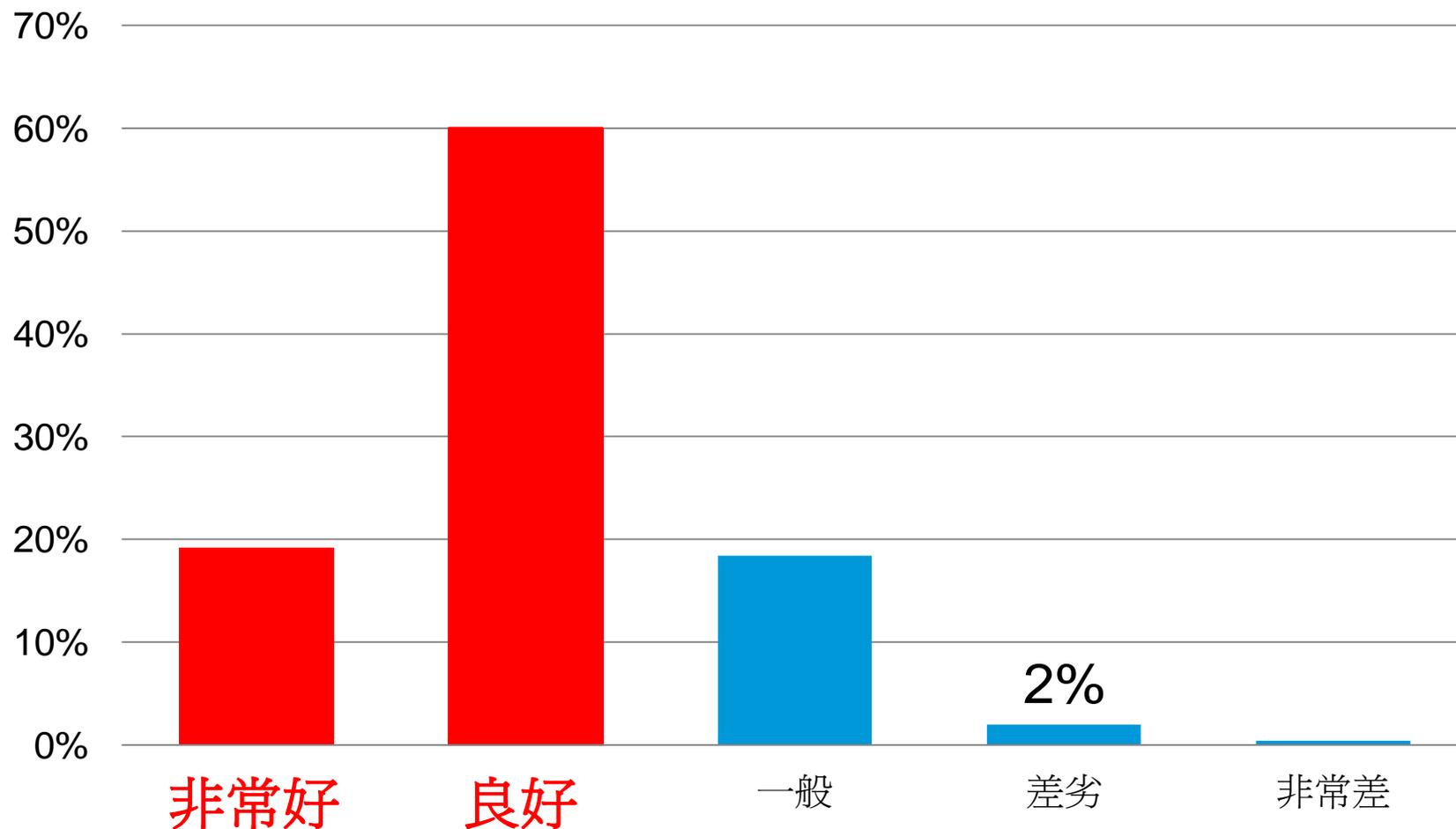
資料來源：醫院管理局

醫生短缺人數 (等同全職人員數目) 預測



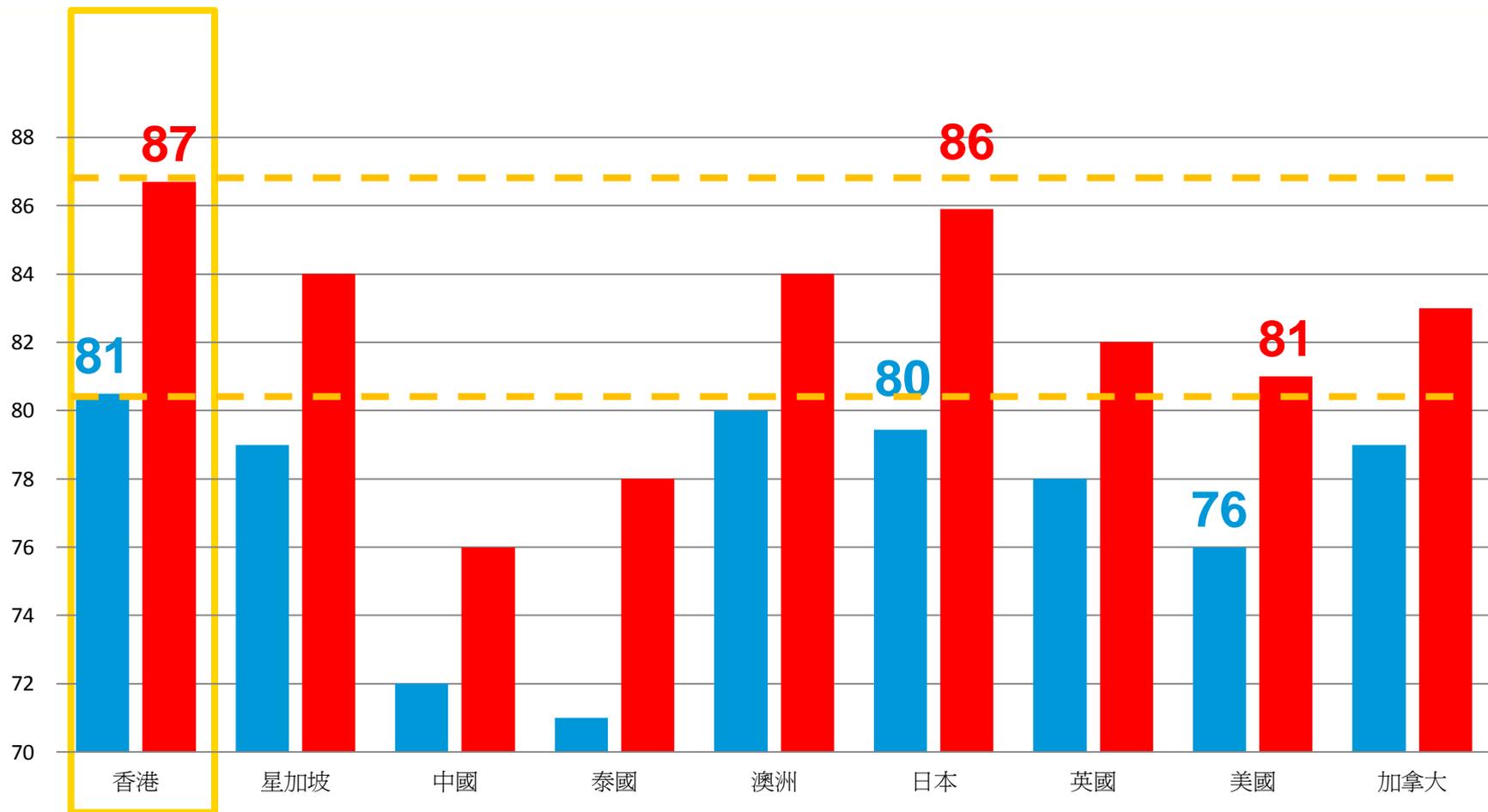
資料來源：醫院管理局，HKGolden50

受訪者對醫院服務的整體印象評分



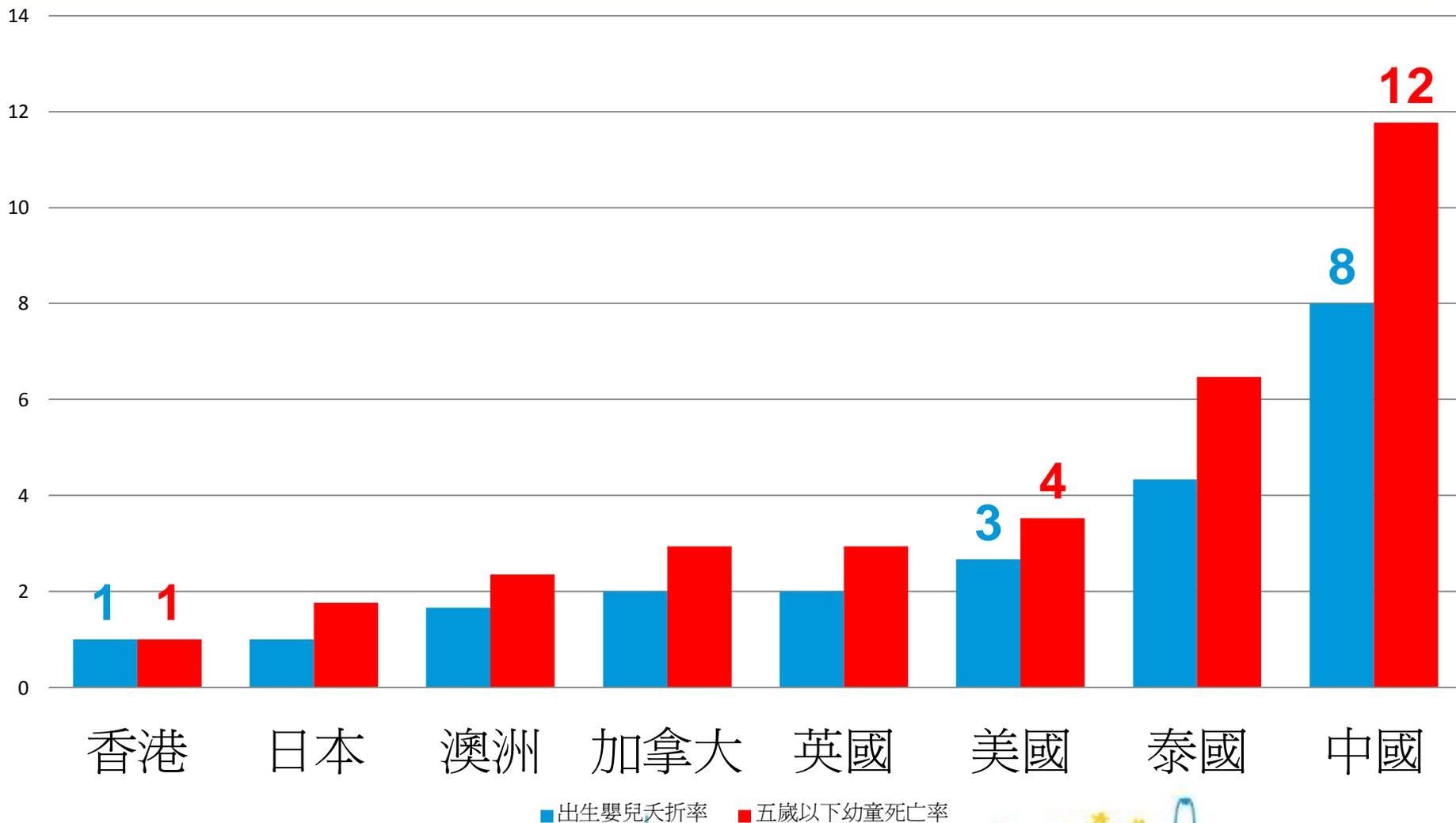
資料來源：香港醫管局(2010年)

平均預期壽命



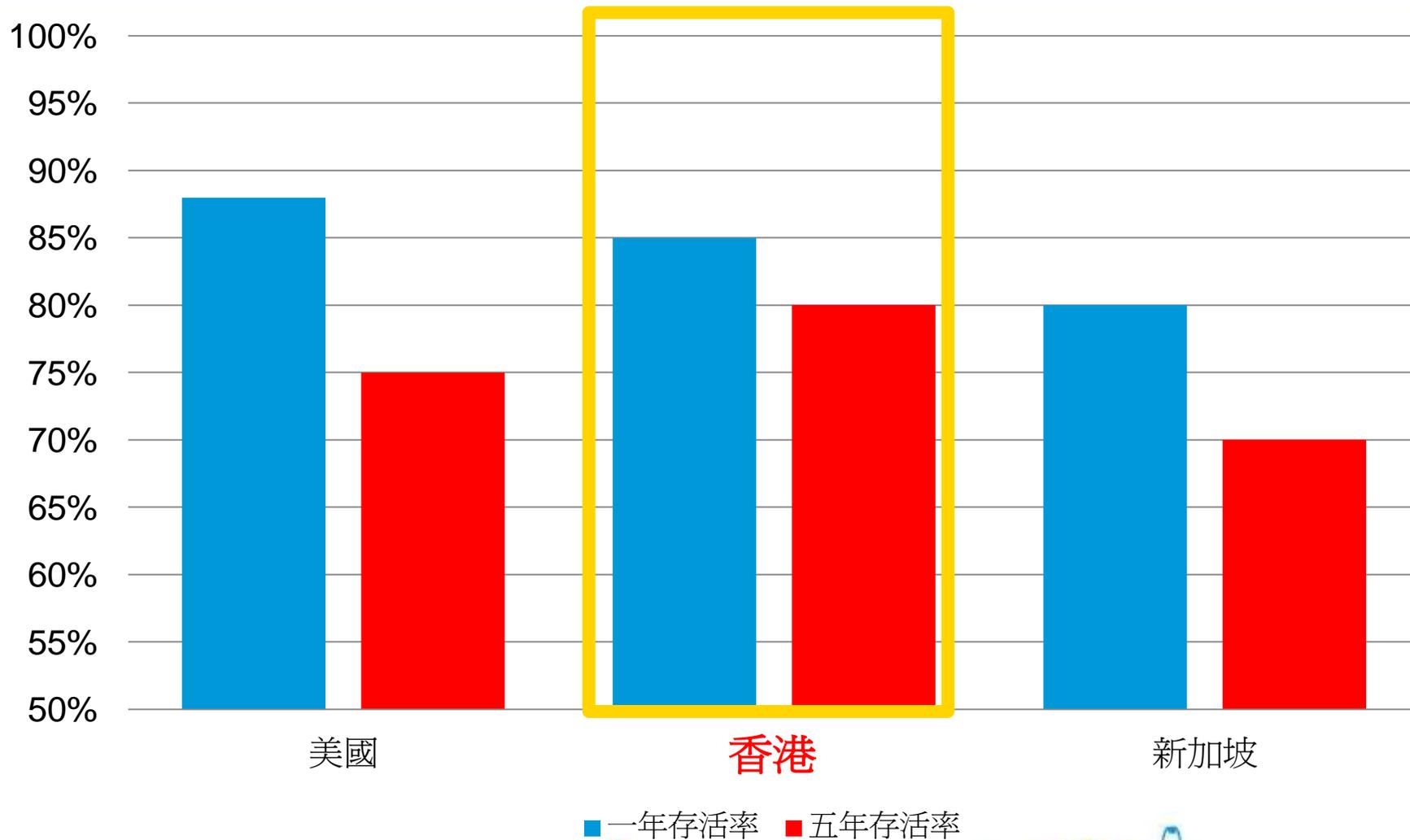
■ 男 ■ 女

初生嬰兒及幼童（五歲以下）死亡率



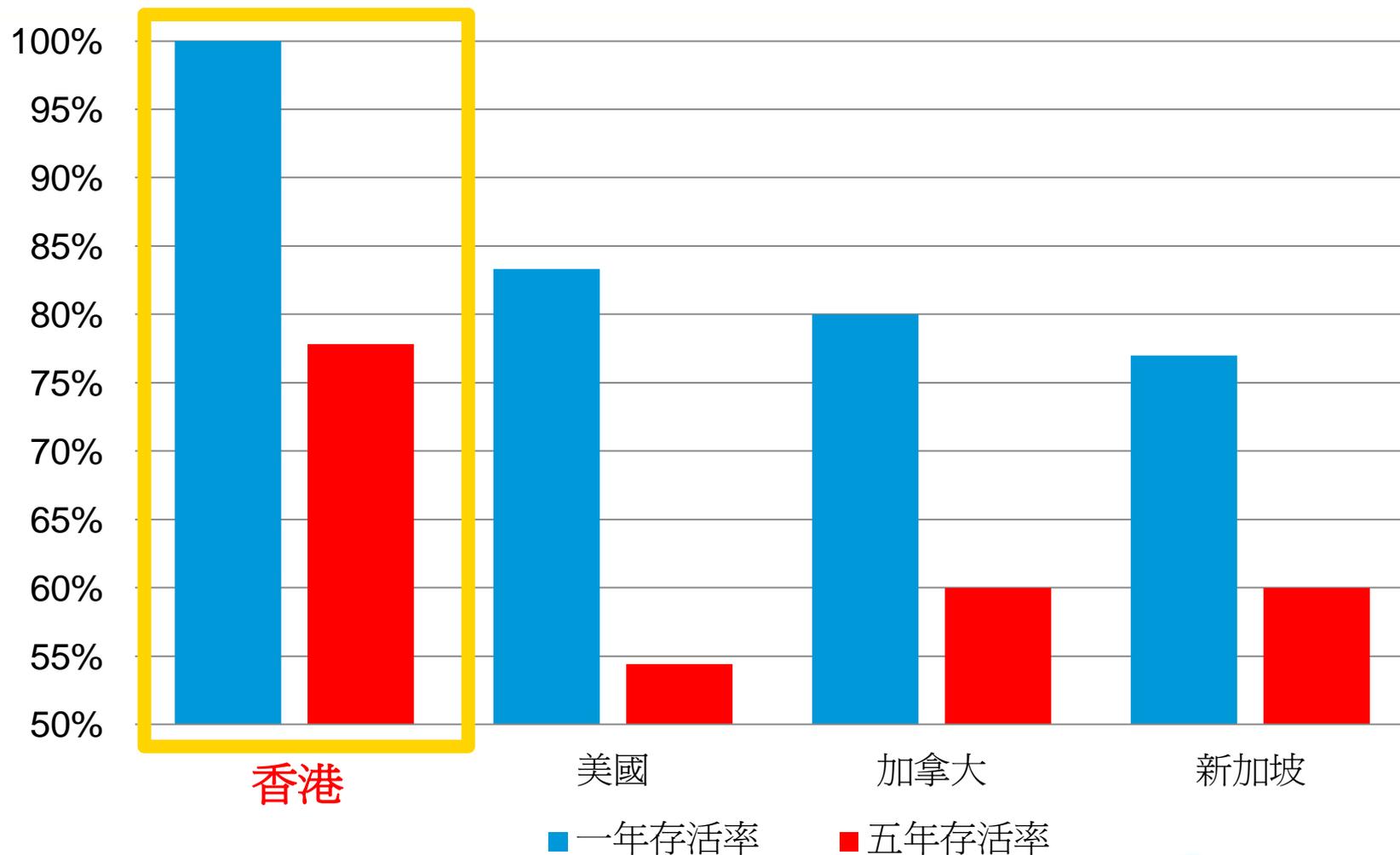
資料來源：世界衛生組織

心臟移植手術存活率



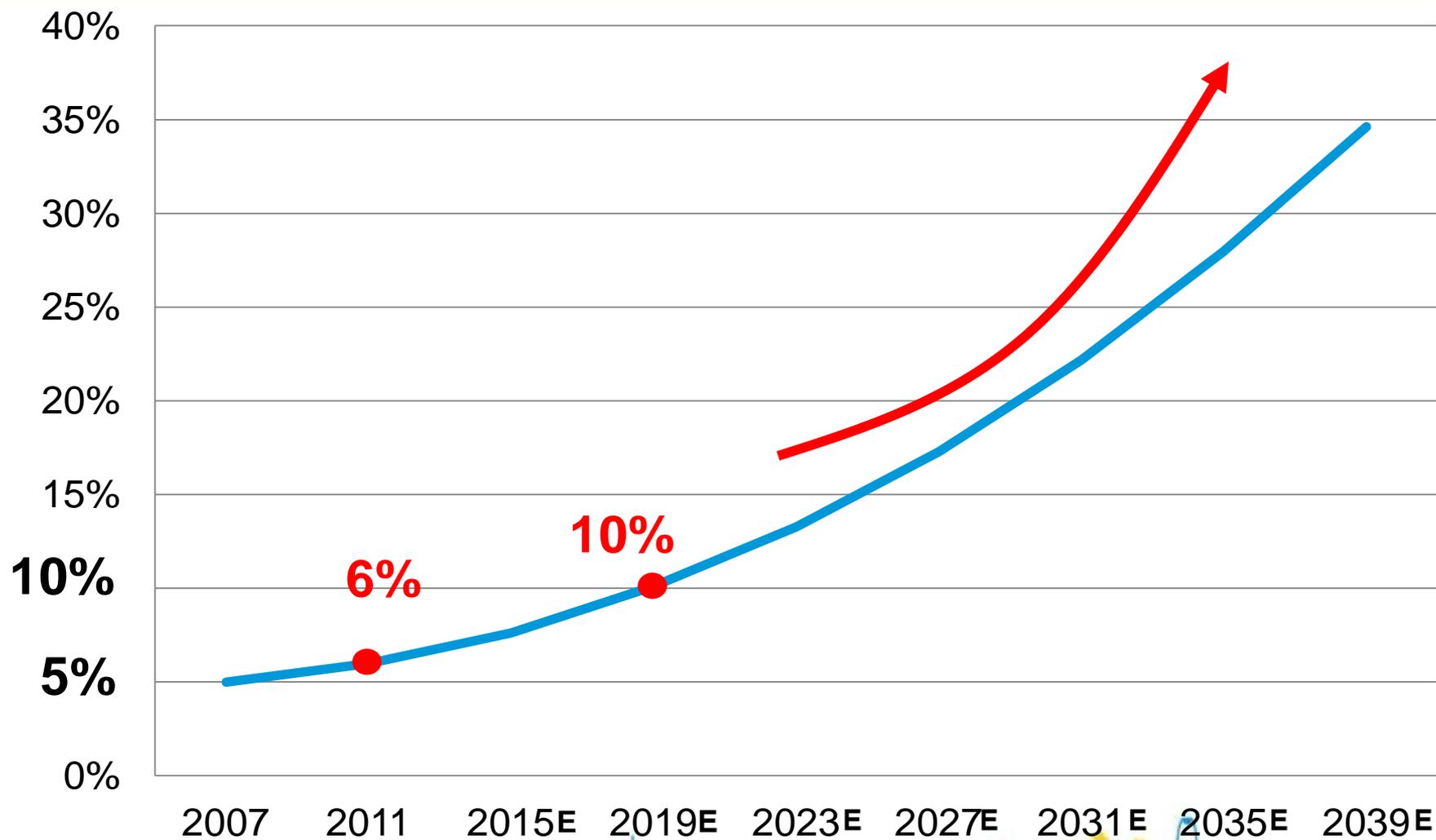
資料來源：美國國家心肺血液研究所，新加坡心臟基金會，香港移植學會

肺移植手術存活率



資料來源：香港移植學會，美國器官移植統計資料庫，
加拿大公共衛生局，新加坡保健集團

非本地非產子病人佔 非產子病人總數百分比預測



資料來源：香港統計局，明報，文匯報，HKGolden50



十個我們必須作出的改進以滿足不斷上升的需求，實現香港成為世界級醫療樞紐的潛能

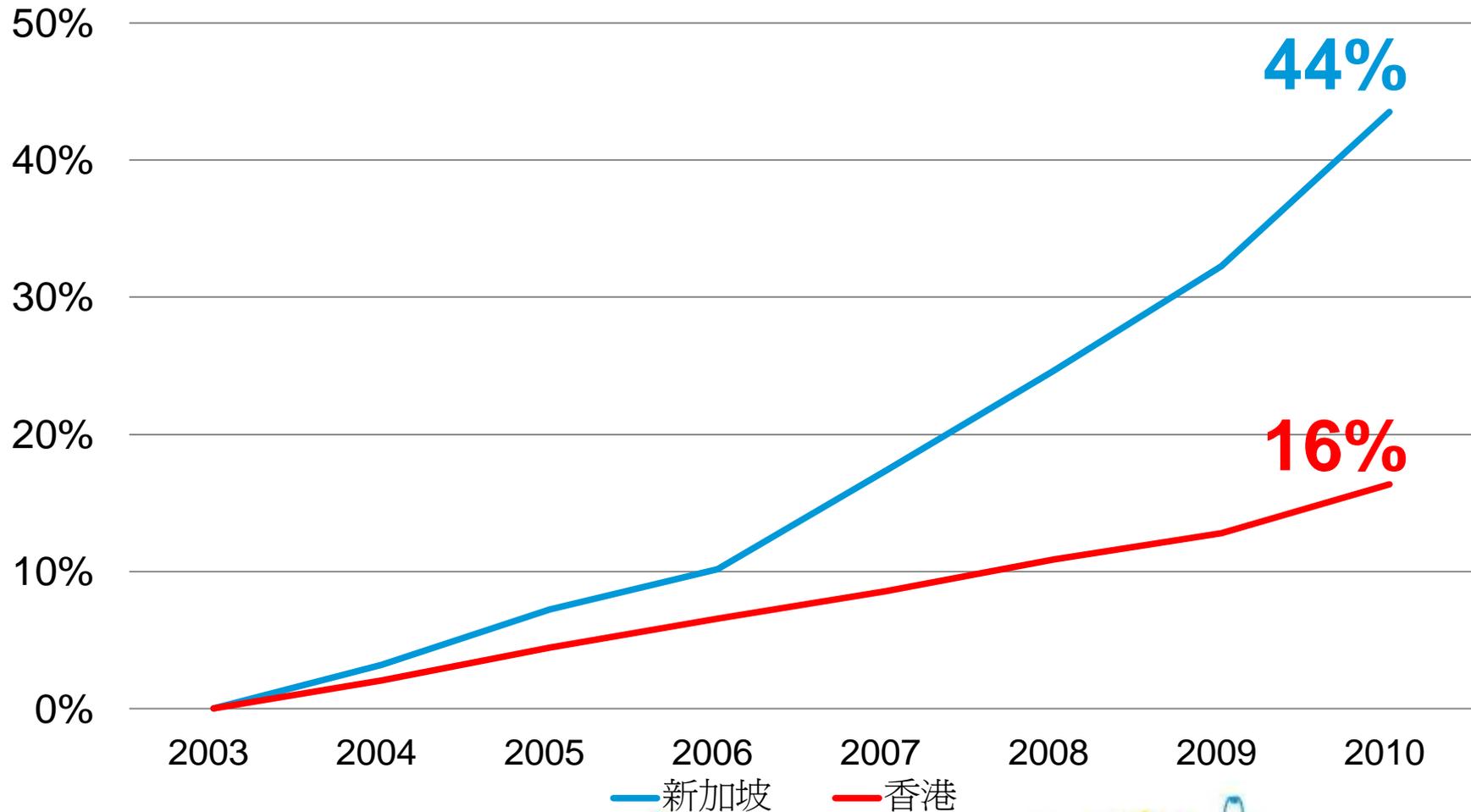
建立世界級醫療軟件

要增加醫生人數不外乎兩個途徑：

1. 訓練更多本土醫生
2. 吸引海外醫療人才



自2003年起的醫生供應增長



資料來源：新加坡衛生部，香港年報

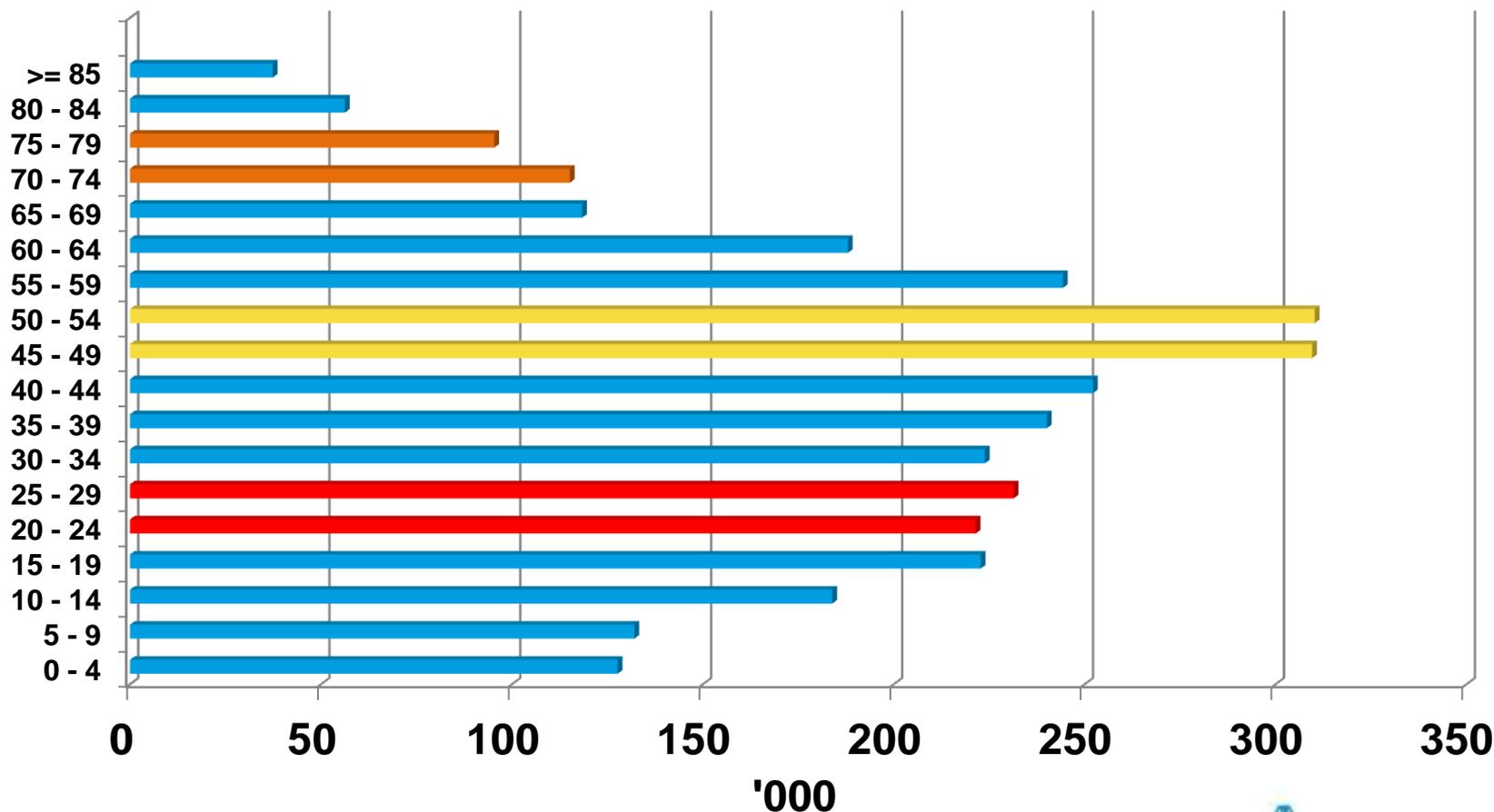
香港有潛力憑藉出色的醫療服務推動成爲

世界級的醫療中心



黃金五十？盛衰關鍵

佔香港男性最多的年紀群:50-54歲(黃金五十)



呼籲各位...

傳給五位親友





優化土地供應策略 維港以外填海及發展岩洞

第二階段公眾參與摘要



請隨便發表意見

謝謝！

